

RAPPORT D'ACHÈVEMENT DE PROJET (RAP)

(FONDS POUR LES FORETS DU BASSIN DU CONGO)



GROUPE DE LA BANQUE
AFRICAINNE DE
DEVELOPPEMENT

I Données de base

A Données du rapport

Rapport daté du	Rapport daté du:	05 mai 2014	
	Date de la mission (en cas de mission sur le terrain)	De : NA	Au : NA

B Responsables du projet au sein de la Banque

Fonctions	À l'approbation	À l'achèvement
Directeur régional	J. GHARBI , Directeur ORCE	M. KANGA, Directeur ORCE
Chef de bureau national	A. GAHUNGU, Représentant résident CMFO	R. KANE, Représentant Résident, CMFO
Directeur sectoriel	A. ABOU-SABAA, Directeur, OSAN	C. OJUKWU, Directeur OSAN
Responsable sectoriel	A. DAGAMAÏSSA, Coordonnateur p.i FFBC	C. MOLLO NGOMBA, Coordonnatrice FFBC
Coordinateur d'activités		V. TSHIMBALANGA, Chargée des Opérations FFBC
Coordinateur d'activités suppléant		C. DOVONOU, Chargée des Opérations FFBC
Chargé d'équipe chargée du RAP		V. TSHIMBALANGA, Chargée des Opération
Membres de l'équipe chargée du RAP		

C Données du projet

Nom du projet : Alternatives à la dégradation des mangroves pour la vie des femmes en Afrique Centrale		
Code du projet : P-Z1-C00-007	Numéro(s) de(s) instrument(s) de financement : 5650155000003	
Type de projet : Gestion forestière et pratiques durables	Secteur : Environnement	
Pays : Cameroun	Catégorisation environnementale (1-3): 3	
Etapes de traitement du dossier – Uniquement pour les financements approuvés par la Banque (ajouter/supprimer des lignes en fonction du nombre de sources de financement)	Evènements importants (Uniquement pour les financements approuvés par la Banque)	Décaissements et dates de clôture (Uniquement pour les financements approuvés par la Banque)
Source/instrument de financement : Don du FFBC	Source/instrument de financement : Don du FFBC	Source/instrument de financement : Don du FFBC
Date d'approbation : 04/11/2009	Montants annulés:	Délai du décaissement: 01/10/2012
Date de signature : 13/11/2009	Financement complémentaires :	Date initiale de clôture : 01/10/2012
Date d'entrée en vigueur : 13/11/2009	Restructuration (préciser la date et le montant concerné):	Délai révisé du décaissement (si applicable) : 31/12/2013
Date d'entrée en vigueur du premier	Prorogations (préciser les dates) :	Date de clôture révisée (si applicable) :

décaissement :	01/10/2012 au 31/12/2013		31/12/2013	
Date réelle du premier décaissement :				
Source de financement (€):	Montant décaissé (montant, €) :	Pourcentage décaissé (%) :	Montant non décaissé (€) :	Pourcentage non décaissé (%) :
Source/instrument de financement : Don FFBC : 274 315	262 292	95,62		
Gouvernement : N/A				
Autres (exemple, cofinanciers). <i>Si nécessaire, ajouter d'autres lignes : N/A</i>	N/A	N/A	N/A	N/A
TOTAL				
Source de financement (€) :	Montant engagé (€) :	Pourcentage engagé (%) :	Montant non engagé (€) :	Pourcentage non engagé (%) :
Source/instrument de financement :	262 292	95,62		
Gouvernement : N/A				
Autres (exemple, cofinanciers). <i>Si nécessaires ajouter d'autres lignes : N/A</i>				
TOTAL				
Cofinanciers et autres partenaires extérieurs :				
Organisme(s) d'exécution et de mise en œuvre : ONG OPED (Organisation pour l'Environnement et le Développement Durable)				

D Revue et commentaires de la Direction

Rapport examiné par	Nom	Examiné le	Commentaires
Chef de bureau national	R. KANE, Représentant Résident, CMFO		
Chef de division sectoriel	C. MOLLO NGOMBA, Coordonnatrice FFBC		
Directeur régional	M. KANGA, Directrice ORCE		
Directeur Sectoriel	C. OJUKWU, Directeur OSAN		

II Évaluation des performances du projet

A Pertinence

1. Pertinence de l'objectif de développement du projet

Notation*	Compte-rendu descriptif (250 mots maximum)
4	Pendant l'exécution du projet, l'objectif de développement est resté pertinent par rapport au document de stratégie croissance et emploi du pays, à la stratégie sectorielle forêt et environnement et au Plan de convergence de la COMIFAC. De même, il est en adéquation avec les thématiques du FFBC relatives à la Gestion forestière et pratiques durables et Moyens de subsistance et développement économique.

* Pour toutes les notations, utiliser l'échelle suivante : 4 (Très satisfaisant), 3 (Satisfaisant), 2 (Insatisfaisant), 1 (Très insatisfaisant)

2. Pertinence de la conception du projet

Notation*	Compte-rendu descriptif (250 mots maximum)
4	La conception du projet a répondu de manière très spécifique aux problèmes relatifs à la destruction des mangroves et aux alternatives spécifiques aux femmes fumeuses de poissons. De l'approbation à la clôture, le projet est resté très pertinent dans sa conception et son déploiement sur le terrain.

3. Enseignements tirés relativement à la pertinence

Questions clés (5 maximum, ; si nécessaire, ajouter d'autres lignes)	Enseignements tirés	Public cible
1. Est-ce que le projet avait un public cible précis?	Dès le départ, le projet a défini avec clarté le public cible	1000 femmes fumeuses du poisson et pêcheuses de crevettes
2. Est-ce que tous les bénéficiaires du projet se sont appropriés le projet?	Toutes les 1000 femmes bénéficiaires se sont appropriées le projet et tous les 468 fumoirs construits sont fonctionnels et offrent une pleine satisfaction aux bénéficiaires.	N/A
3. Est ce qu'il y a eu réduction de la pression sur les mangroves	La pression sur les mangroves a baissé de 66%. Et avec la découverte des alternatives à la coloration et au goût du poisson, la pression spécifique liée au fumage du poisson a baissée de plus de 90%.	N/A
4. Est-ce que le projet a créé des effets d'entraînement	Tous les villages environnant ont sollicité l'extension du projet. Même les autorités locales ont sollicité l'extension du projet. Deux fumoirs ont été construits à la prison de Kribi pour la formation des femmes dans leur reconversion post-prison.	N/A
5. Est-ce que le Gouvernement s'est approprié le projet	Le Gouvernement, à travers le Ministre de l'Environnement, a visité le projet et l'a présenté comme exemple en matière de conservation des mangroves et a accordé un appui financier de 80 millions de FCFA, soit près de 40% du coût initial du projet	N/A

B Efficacité

1. Progrès réalisés pour atteindre l'objectif de développement du projet (objet du projet)

Commentaires
<p><i>Fournir un bref descriptif du projet (composantes) et indiquer le contexte dans lequel il a été conçu et exécuté. Indiquer l'objectif de développement du projet (généralement l'objet du projet, tel qu'indiqué dans le CLAR) et évaluer le progrès accompli. Les effets imprévus devaient également être pris en compte, ainsi qu'une référence spécifique à l'égalité des sexes dans le projet. Longueur maximale indicative : 400 mots.</i></p> <p>En Afrique centrale, les activités économiques traditionnelles des femmes comprennent la pêche de la crevette d'eau douce (<i>Macrobrachium vollehovienii</i>), la transformation et la commercialisation du poisson, qui dépendent et détruisent à plus de 80% les forêts de mangroves en tant que source de juvéniles de crevettes et de bois combustible pour le fumage du poisson.</p> <p>L'objectif de développement de ce projet était de réduire la pauvreté et le taux de dégradation de la forêt équatoriale africaine en facilitant l'adoption par les femmes vulnérables, qui dépendent des écosystèmes de mangroves pour leur subsistance, des techniques de production qui assurent la conservation de ces forêts. Le projet était organisé en deux composantes : 1) Réduction de la consommation du bois de mangroves par l'amélioration des technologies de fumage de poissons; 2) Développement de l'aquaculture de crevettes et amélioration de l'entrepreneuriat féminin. Les activités principales du projet étaient : Amélioration des techniques de fumage de poisson; Développement de l'aquaculture des crevettes d'eau douce et la consolidation de la chaîne de valeur.</p> <p>La stratégie de mise en œuvre du projet était l'adhésion de toutes les parties prenantes sans distinction de sexe aux différentes activités. L'option ici était de capitaliser les techniques et les pratiques locales et d'y apporter des améliorations pour la rentabilité de toutes les parties prenantes.</p> <p>Ce projet a contribué à ralentir de 90% le taux de déforestation des mangroves par les nouvelles technologies de fumage du poisson, à réduire la pauvreté et stimuler la croissance économique en améliorant de 30% le taux de revenu des femmes bénéficiaires, en réduisant de plus de 66% le niveau de pénibilité de travail des femmes et en améliorant la qualité de vie des femmes qui ne sont plus exposées à la chaleur du fumage de poisson.</p>

2. Établissement de rapports sur les effets

Indicateurs des effets (selon le CLAR; si nécessaires, ajouter d'autres lignes)	Valeur de base (année)	Valeur la plus récente (A)	Cible visée (B) (valeur escomptée à l'achèvement du projet)	Progrès vers la réalisation de la cible (% réalisé) (A/B)	Compte-rendu descriptif (longueur maximale indicative : 50 mots par effets)	Indicateur sectoriel de base (Oui/Non)
Effet 1 : 50 % d'adoption de la nouvelle technologie de fumage de poisson par les femmes	0	99,97% d'adoption	50% d'adoption de la technologie	199,94%	Sur les 365 femmes ayant bénéficié des fumoirs, 364 ont adopté la nouvelle technologie (la personne a quitté le village pour aller en ville)	Oui
Effet 2 : 500 fumoirs construits par les femmes en fin du projet	0	468 fumoirs	500 fumoirs	93,60 %	32 fumoirs n'ont pas été construits du fait du coût du matériel et de la perte de 46% de la valeur du projet dû au taux de change	Oui
Effet 3 : 02 fours solaires pilotes construits en fin de projet	0	2	2	100 %	L'expérimentation n'a été pas satisfaisante du fait de la non maîtrise de la technologie, du goût et de la qualité du poisson fumé au solaire qui n'a pas intéressé les femmes	Non
Effet 4 : 33% de réduction de la consommation du bois de mangroves chez les femmes encadrées	2,5kg de bois/1kg de poisson	1kg de bois/1kg de poisson	33 %	90 %	Les autres sources alternatives d'énergie (sous-produits agricoles, déchets végétaux, écailles de poisson, épices locales) ont diminué considérablement	Oui
Effet 5 : 30% d'augmentation des revenus des femmes impliquées	40000	80000	30%	100 %	Baisse des pertes post-récoltes et des pertes lors du fumage, soit un gain de 30%. Gain de plus de 30% sur la qualité du fumage.	Oui
Effet 6 : 20 % d'augmentation du volume de poisson fumé commercialisé	21kg	53kg	20 %	150 %	La fréquence du fumage du poisson par les femmes est passée de deux fumages à trois par semaine, soit une croissance de plus 30%	Oui
Effet 7 : 10 % d'augmentation du niveau d'emploi chez les femmes impliquées dans le projet	1%	17,80%	10%	178 %	Sur les 365 femmes bénéficiaires, 65 femmes étaient initialement sans emplois connus. Elles se sont converties en fumeuses de poissons.	Oui
Effet 8 : 25 % d'augmentation des points de vente	26	51	25%	228 %	26 nouveaux points de ventes de poissons fumés ont été créés et on compte en ce moment 41 points de ventes.	Oui

Effet 9 : 100 femmes ayant adoptées l'aquaculture des crevettes	0	120	100	120 %	120 femmes ont participé à la formation. Mais, seules 35 cages ont été données aux femmes, lesquelles sont fonctionnelles.	Oui
Effet 10 : 35 cages d'aquaculture de crevettes fonctionnelles en fin de projet	0	35	35	100 %	35 cages d'aquaculture des crevettes sont construites et sont fonctionnelles dans la zone du projet	Oui
Effet 11 : 50 kg de crevettes vendues annuellement par ménage	10	100 kg	50kg	200%	100 kg/ménage bénéficiaire en moyenne par an	Oui
Effet 12 : 10 % d'augmentation du prix de vente en gros des crevettes	2500	4500	10%	55%	Du fait de la maîtrise du processus d'élevage et de stockage, les femmes vendent leurs crevettes en temps voulu avec de meilleurs prix d'un taux de plus de 55% par rapport aux femmes ne disposant pas de système de stockage.	Oui
Notation (voir méthodologie EER)*	Compte-rendu descriptive					
4	Tous les indicateurs d'effets attendus du projet ont été atteints voire largement dépassés.					

3. Rapport sur les produits

Indicateurs des produits (tel qu'indiqué dans le CLAR; ajouter d'autres lignes, si nécessaire)	Valeur la plus récente (A)	Cible visée (B) (valeur escomptée à l'achèvement)	Progrès vers la réalisation de la cible (% réalisé) (A/B)	Compte-rendu descriptif (longueur maximale indicative: 50 mots par produit)	Indicateur sectoriel de base (Oui/Non)
Produit 1 : 40 - 50% réduction de la consommation du bois de mangroves ◦ Soit 1,25kg de bois/Kg de poisson fumés au lieu de 2,5kg actuellement	60 à 70 %	40 - 50%	140% -150%	Adoption des autres produits alternatifs autres que le bois pour le fumage du poisson : déchets végétaux, déchets de cuisine, écailles de poisson qui colore mieux le poisson, épices locales qui donnent bon goût au poisson. Ces alternatives permettent de réduire de 85 à 90% la consommation du bois de mangrove.	Oui
Produit 2 : 500 fumoirs améliorés construits	468	500	93,60 %	468 fumoirs améliorés construits. 32 fumoirs non construits du fait des surcoûts du matériel et la perte de 46% de la valeur du projet suite à la variation du taux de	Oui
Produit 3 : 28% de réduction de temps de fumage du poisson	30 %	28 %	107 %	La concentration de la chaleur et de la fumée dans le fumoir réduit de plus 33% le temps de fumage.	Oui

Produit 4 : Amélioration de la santé et réduction de la pénibilité du travail des femmes	Amélioration de la santé et réduction de la pénibilité du travail des femmes	Amélioration de la santé et réduction de la pénibilité du travail des femmes	100%	A la fin du projet, les femmes ont suspendu les antidotes (alcool/lait) contre la chaleur et la fumée ainsi que ceux relatifs à l'achat des médicaments pour les maladies récurrentes lors du fumage de poisson (mal d'yeux, fièvres récurrentes, fatigues excessives,...) et réduit la quantité de bois. Les fumoirs améliorés concentrent la chaleur permettant aux femmes d'améliorer considérablement leurs conditions de travail en surveillant moins les poissons à fumer et en s'occupant des autres activités ménagères	Oui
Produit 5 : 10 – 20% d'amélioration des revenus des femmes	20 –30 %	10- 20 %	150% -200 %	La performance à la fin du projet indique que les indicateurs des produits obtenus sont nettement supérieurs à ceux attendus, car l'augmentation de la production, la diminution du temps et de la pénibilité du travail, la venue de la nouvelle technologie augmentent considérablement les revenus des femmes. Aujourd'hui, les femmes vendent leurs crevettes sur place, car toute la zone de Kribi est informée et sensibilisée du circuit du marché.	Oui
Notation (voir méthodologie EER)*	Compte-rendu descriptive				
4	Tous les produits ont été livrés et sont tous usuels et de bonne fonctionnalité				

4. Notation de l'Objectif de développement (OD)

Notation de l'OD (à partir de l'EER actualisé)*	Compte-rendu descriptive (longueur maximale indicative: 250 mots)
4	L'objectif de développement qui était de réduire la pauvreté et le taux de dégradation de la forêt équatoriale africaine en facilitant l'adoption par les femmes vulnérables, qui dépendent des écosystèmes de mangroves pour leur subsistance, des techniques de production qui assurent la conservation de ces forêts est largement atteint. Les impacts environnementaux et socioéconomiques sont perceptibles et augurent un futur promettant. L'adoption et l'adaptation des techniques de fumage à faible destruction des forêts de mangrove sont visibles et pérennes sur le terrain.

5. Bénéficiaires (si nécessaire, ajouter d'autres lignes)

Réels (A)	Prévus (B)	Progrès vers la réalisation de la cible (% réalisé A/B)	% Femmes	Catégorie (par exemple, les agriculteurs, les étudiants)
650	500	130 %	76,92	Fumeurs de poissons
120	100	120 %	75	Pêcheurs de crevettes
68	50	136 %	22,05	Pêcheurs
105	100	105 %	50,57	Elèves
10	10	100 %	30	Médias
30	25	120 %	76,66	Grossistes
190	215	88 %	66,63	Autres (agriculteurs, ONG, collectivités locales, Administration, etc...)

6. Effets imprévus ou additionnels (si nécessaire, ajouter d'autres lignes)

Description	Type (exemple. genre, changement climatique, aspect social, autres)	Positif ou négatif	Impact sur le projet (élevé, moyen, faible)
Si l'usage du bois de mangroves est très sollicité car il consume lentement et fume mieux le poisson, le projet a mis en évidence la technique d'humectation permettant à d'autres sources énergétiques qui donnent un fort potentiel énergétique de substitution au bois de mangroves, à savoir : (i) déchets de cuisine (5 à 10% de potentiel énergétique), (ii) coques de noix de coco (5 à 10%) abondants dans la zone du Projet, (iii) déchets végétaux divers (5%) et (iv) sciures et copeaux (10 à 15%). Aussi, l'objectif prioritaire de réduction de la pression anthropique sur les écosystèmes de mangroves trouve pleine satisfaction. L'usage de ces déchets a pour effets induits l'assainissement des zones de mangroves, l'hygiène et la salubrité qui sont des facteurs importants du mieux-être des femmes vulnérables. L'utilisation d'autres sources alternatives que le bois sont des pratiques durables et permettent de réduire la destruction de la mangrove	Gestion forestière et pratiques durables	Positif	Elevé
L'augmentation du couvert végétal des écosystèmes de mangroves à travers la sensibilisation sur l'importance des mangroves. La réduction de la coupe de bois est de 40 à 60 % avec les fumoirs améliorés au lieu de 20% prévus. On constate la diminution de la pénibilité et du temps de fumage et de capture des crevettes avec une augmentation des revenus de 30 % chez les femmes. Des GIC sont mis sur pied et des femmes travaillent ensemble pour leur bien-être.	Suivi écologique et socio-économique et données de référence	Positif	Elevé
L'ensemble des activités a permis la modification des dynamiques de déforestation et l'augmentation des stocks de carbone bleu des écosystèmes de mangrove de la zone de Kribi. Il a également permis la réduction des émissions et/ou augmentation des absorptions de gaz à effet de serre liées (aspects additionnels à inscrire dans la REDD+).	Marchés du carbone, paiement des services d'écosystème, REDD+	Positif	Elevé
Ce projet s'inscrit dans le cadre du plan d'action forestier national dont l'un des objectifs est de mettre en valeur les ressources forestières en vue d'augmenter la part de la production forestière dans le PIB tout en maintenant le potentiel productif. Aujourd'hui, près de 17,52% (58 personnes) de femmes sont reconverties dans le fumage de poisson et 57% d'augmentation de points de ventes, ce qui est un facteur démontrant la rentabilité de l'activité. Pour les crevettes, il faut noter que la performance à la fin du projet indique que les femmes sont à environ 100 Kg/an/ménages, comparé à 10 kg par ménage en situation sans projet.	Moyens de subsistance et développement économique	Positif	Elevé
En abordant de manière globale la durabilité environnementale et des moyens de subsistance, la réduction de la pauvreté, le projet englobe plusieurs domaines du plan de convergence de la COMIFAC et aborde les principales préoccupations nationales et internationales de développement. Au-delà, le projet s'inscrit dans les axes stratégiques de la COMIFAC : développement d'activités alternatives et réduction de la pauvreté ; connaissance de la ressource, gestion des écosystèmes et conservation de la biodiversité ; utilisation durable des ressources forestières et renforcement des capacités des parties prenantes par la participation, l'information et de formation.	Plan de Convergence de la COMIFAC	Positif	Elevé
Ce projet cadre avec le processus REDD+ au Cameroun dans la mesure où il a développé de nouvelles approches méthodologiques en faisant des projections scientifiques valables pour le potentiel crédit/débit du carbone résultant du déboisement et de la dégradation des forêts de mangroves. Le projet offre la possibilité des développements mettant l'accent sur des	Processus national REDD +	Positif	Moyen (du fait de la prise en compte récente de la REDD+)

expériences acquises dans le suivi du déboisement et la comptabilisation des stocks de carbone, sur des outils pour prendre en charge les émissions liées à la déforestation et à la dégradation des forêts, faciliter l'échange local et national d'expériences sur le terrain, identifier des opportunités pour des schémas d'incitation nationaux et renforcer la gestion des forêts.			
Si l'usage du bois de mangroves est très sollicité car il confère au poisson un goût agréable et une bonne coloration, le projet a mis en évidence que l'usage des écailles de poissons et de quelques plantes aromatiques locales (messepe, citronnelle, thym, laurier, genêt, serments de vigne...) qui sont très répandues dans la zone, confèrent au poisson fumé ces mêmes caractéristiques de goût et de coloration. Cette innovation rend annule l'attachement à l'usage du bois et permet des substitutions comme l'usage des déchets végétaux et de cuisine. Cette pratique durable de gestion et de valorisation des déchets végétaux et de cuisine dans le fumage du poisson est une innovation importante à effets très positifs dans la préservation des écosystèmes d'eau douce et de mangroves de la zone de Kribi.	Innovation dans le secteur forêt-environnement	Positif	Elevé
L'aspect genre a été pris en compte dans le projet dans la mesure où les deux sexes ont bénéficié du projet, bien que les femmes soient prioritaires. Sur les 1000 femmes bénéficiaires, plus de 100 jeunes filles auxquelles nous avons associés plus de 75 jeunes garçons ont bénéficié directement des activités du projet	Genre	Positif	Elevé
L'État camerounais formalise ainsi les obligations de l'article 27 du Pacte des Droits civils et politiques en se portant garant de la « protection des minorités et de la préservation des droits des populations autochtones conformément à la loi ». Les peuples Pygmées bagyéls ont été impliqués pendant les réunions d'information, de sensibilisation et le recensement des ménages lors de l'étude préliminaire. Il ressort que ces derniers n'exploitaient pas des écosystèmes de mangroves pour leur subsistance, seulement pour une pêche à canne. Ils avaient besoin des nasses pour la capture des crevettes, ça été impossibles parce que ce matériel n'avait pas été budgétisé par le CBFF/BAD.	Minorités	Positif	Elevé
Les activités du projet ont contribué à : la protection des écosystèmes, les espèces et les ressources par la conservation in situ ou ex situ, et à remédier aux dommages déjà causés ; l'intégration des considérations liées à la diversité biologique et aux services écologiques dans les objectifs et les prises de décision économiques des communautés par, le développement des capacités; faciliter les efforts des communautés à se conformer à leurs obligations. Les activités caractéristiques menées sont liées dans les secteurs suivants : Agriculture, Forêts, Pêche, Tourisme, eau, sol, éducation, biodiversité, environnement	Politiques sectorielle (forêt, ressource en eau, biodiversité, environnement, agriculture, etc.)	Positif	Elevé

7. Leçons tirées relativement à l'efficacité (si nécessaires, ajouter d'autres lignes)

Questions clés (5 maximum; si nécessaire, ajouter d'autres lignes)	Leçons tirées	Public cible
1. Est-ce que ces résultats atteints dans la zone de Kribi peuvent contribuer à la réduction de la pauvreté et du taux de dégradation de la forêt équatoriale dans tout l'estuaire du Cameroun?	1. Les résultats montrent que le projet et les effets attendus dans la zone de Kribi ont été atteints.	BAD, CBFF, OPED, bénéficiaires
2. Comment peut-on faire pour partager les connaissances et les meilleures pratiques environnementales dans toute la zone côtière ?	2. De nombreuses connaissances et meilleures pratiques obtenues peuvent être dupliquées dans d'autres communautés.	BAD, CBFF, OPED, bénéficiaires

3. Quelles recommandations issues de la Mission d'évaluation à mi-parcours ?	3. Le Rapport d'évaluation à mi-parcours du projet relève et recommande : <i>Au regard du modèle opératoire du projet tel que mené par l'OPED, des résultats déjà obtenus à mi-parcours et des impacts très positifs sur la réduction de la pression sur les mangroves, l'amélioration des revenus des femmes, l'amélioration de la santé des femmes qui ne sont plus exposées à la chaleur et à la fumée ainsi que de l'engouement manifesté par les bénéficiaires et dans les localités environnantes, il s'avère important de consolider et les capitaliser les acquis du projet. Ceci permettrait de projeter son extension sur toute la zone de 250.000 ha de mangroves de la côte atlantique du Cameroun pour la deuxième phase du projet dont il appert important et stratégique pour CBFF d'envisager au regard de la problématique centrale du projet centrée sur les domaines du CBFF relatifs à (i) la gestion forestière et pratique durable et (ii) aux moyens de subsistance et développement économique.</i>	BAD, CBFF, OPED, bénéficiaires, Ministère de l'environnement
--	---	--

C Efficience

1. Respect du calendrier

Durée prévisionnelle – année (A) (selon le REP)	Délai réel d' exécution – année (B) (depuis l'entrée en vigueur du 1er décaissement)	Délai prévu par rapport au délai réel d'exécution (A/B)	Notation *
3	3	1	4

Compte-rendu (longueur maximale indicative : 250 mots)

Les activités du projet ont été exécutées dans les délais requis. Ceci a été possible grâce à la bonne connaissance du terrain et des parties prenantes par l'OPED qui opère dans la zone depuis plus de 12 ans, ainsi que par sa maîtrise des dispositifs techniques et opérationnels du projet.

2. Efficience de l'utilisation des ressources

Pourcentage moyen de la réalisation matérielle des produits du CLAR financés par tous les financiers (A) (voir II.B.3)	Taux d'engagement (%) (B) (voir tableau 1.C – Total taux d'engagement de tous les bailleurs de fonds)	Pourcentage moyen de la réalisation matérielle par rapport au taux d'engagement (A/B)	Notation *
96,8%	96,11	101	4

Compte-rendu (longueur maximale indicative : 250 mots)

Les gains de productivité, l'amélioration des services aux consommateurs et aux bénéficiaires, l'amélioration des capacités d'innovation et le renforcement des moyens de recherche et développement, la protection et le développement de l'approvisionnement national, la protection de l'environnement et l'amélioration de la compétitivité nationale des fumeurs de poissons et des pêcheurs de crevettes, la simplification de l'accès et de la compréhension des nouvelles technologies malgré le surcoût du matériel sur le marché local, démontrent de l'utilisation à bon escient des ressources pendant la mise en œuvre du projet. Les fumoirs améliorés construits à des coûts moindres fument bien le poisson, réduisent le temps de fumage et augmentent la qualité de poisson fumé. Les techniques d'aquaculture développées avec des moyens alloués ont apporté un changement remarquable dans les communautés et ont permis aux femmes d'améliorer leurs moyens d'existence en gérant durablement les écosystèmes. Malgré la perte de 46% de la valeur du projet dans le processus de change, l'OPED s'est mobilisé et a mobilisé ses ressources internes pour maintenir très haut le standard des réalisations du projet par une gestion très efficace des ressources.

3. Analyse coût-avantage

Taux de rentabilité économique (à l'approbation)	Taux de rentabilité économique actualisé (à l'achèvement)	Notation*
N/A	N/A	N/A

Compte-rendu descriptive (longueur maximale indicative : 250 mots)

Bien que l'analyse coût-avantage ne soit pas applicable pour le projet, il faut noter que la variation de bénéfices découle de la réduction des pertes de poisson qui deviennent presque nulles avec les nouveaux fumoirs, mais aussi de la qualité très appréciée du poisson issu des nouveaux fumoirs.

A cela, il faut ajouter les gains de revenu et l'amélioration des conditions de vie provenant de la réduction de la consommation du bois, du temps de fumage et des avantages générés par la suppression des antidotes à la fumée et à la chaleur (lait/alcool) utilisés lors du fumage traditionnel ainsi que ceux relatifs à l'achat des médicaments pour les maladies récurrentes liés au fumage du poisson (mal d'yeux, fièvres récurrentes, fatigues excessives,...). Après le projet, les revenus des femmes ont augmentés de 30 %. Concernant l'aquaculture des crevettes, la performance à la fin du projet indique que les femmes sont à plus de 100 kg en moyenne par ans évalués à 900 000 FCFA/an/bénéficiaire, ce qui permet d'obtenir une augmentation des revenus de 50 à 60 % environ et une gestion durable de la biodiversité des eaux douces.

4. État d'avancement de l'exécution (IP)

Notation de l'EE (tirée de l'EER actualisé) *	Compte-rendu descriptif (commenter spécifiquement les rubriques de l'EE qui ont obtenu une note insatisfaisante ou très insatisfaisante, selon le tout dernier EER). (longueur maximale indicative : 500 mots)
3	Sur le plan management, la collaboration avec l'Agent de gestion du fonds n'a pas été très satisfaisant. Toutefois, le projet s'est réalisé de manière très satisfaisante.

5. Enseignements tirés relativement à l'efficacité

Questions clés (5 maximum ; si nécessaires, ajouter d'autres lignes)	Enseignements tirés	Public cible
1. Comment faire pour améliorer le budget de l'emprunteur pour la duplication des résultats obtenus ?	1. Les résultats ont été atteints à des coûts raisonnables.	Banque, emprunteur
2. Est-ce que l'implication des bénéficiaires a permis la réduction des coûts	2. Les bénéficiaires ont contribué à toutes les étapes du processus et à la fabrication des briques pour les constructions des fumoirs, ce qui a réduit substantiellement les coûts.	Banque, CBFF, bénéficiaires, OPED

D Durabilité

1. Viabilité financière

Notation*	Compte-rendu descriptif (longueur maximale indicative : 250 mots)
4	Aujourd'hui, les bénéficiaires sont capables de construire eux-mêmes les fumoirs améliorés et les cages sans l'appui d'OPED. Les bénéfices obtenus sont mis en valeur et sont perceptibles sur le terrain. Les frais d'entretien et l'achat des aliments des crevettes sont aujourd'hui à la charge des bénéficiaires, ce qui montre la viabilité financière du projet.

2. Durabilité institutionnelle et renforcement des capacités

Notation*	Compte-rendu descriptif (longueur maximale indicative, 250 mots)
3	En mettant un accent sur le renforcement de la prise de conscience et des capacités, le projet a contribué à promouvoir des pratiques durables de la biodiversité halieutique et des écosystèmes de mangrove qui séquestrent plus de carbone que les écosystèmes forestiers. L'ensemble des activités a visé à modifier les dynamiques de déforestation des mangroves, augmenter les stocks de carbone de mangrove, quantifier les besoins pour la REDD et conserver la biodiversité afin de réduire les émissions et améliorer les moyens d'existence. Le projet a permis d'influencer les politiques et à contribuer au programme d'information, de sensibilisation et de formation des populations sur l'importance des écosystèmes de mangrove dans le cadre du projet de conservation et de gestion communautaires des écosystèmes de mangrove du Ministère de l'Environnement, de la protection de l'Environnement et du Développement Durable.

3. Appropriation et durabilité des partenariats

Notation*	Compte-rendu descriptif (longueur maximale indicative : 250 mots)
4	Tel que réalisé, le projet a intégré un certain nombre de dispositions qui garantissent la pérennité des actions entreprises. Les dispositions de pérennisation ont englobé : <ul style="list-style-type: none"> - La formation et le renforcement des capacités sont quasi-irréversibles, c'est un facteur qui a permis aux populations de pérenniser les activités du projet ; - La forte implication des bénéficiaires au projet a suscité une prise de conscience accrue et une dynamique qui permettent aujourd'hui aux populations environnantes et aux bénéficiaires de continuer les activités du projet. Aujourd'hui, puis de 25 fumoirs sont construits dans les communautés sans l'appui du projet, plusieurs femmes adhèrent au projet d'aquaculture des crevettes d'eau douce, les écosystèmes de mangroves sont de nos jours gérés de manière durable, les initiatives de reboisement sont développées avec l'appui de l'OPED dans la zone du projet. - L'analyse des comptes d'exploitation prévisionnels des bénéficiaires montre que le projet dégage une capacité d'autofinancement positive et encourage les bénéficiaires à continuer le projet. - OPED a bénéficié d'un appui de 80 millions du Ministère de l'Environnement pour la continuité des activités et a noué un partenariat de 5 ans avec la FAO pour le développement des activités complémentaires dans la zone du projet.

4. Durabilité environnementale et sociale

Notation*	Compte-rendu descriptif (longueur maximale indicative : 250 mots)
4	Ce projet a contribué à l'augmentation du couvert végétal des écosystèmes de mangroves à travers la sensibilisation. Il a favorisé en outre la réussite du projet de reboisement des mangroves et la biodiversité initié par le MINEPDED. Aujourd'hui, la réduction de la coupe de bois est d'au moins de 40 à 60 %, et, les populations ne vont plus dans la mangrove pour chercher le bois de fumage mais plutôt pour la régénérer. Concernant le suivi socioéconomique, on constate la diminution de la pénibilité et du temps de fumage du poisson et de capture des crevettes avec une augmentation des revenus de 30 % chez les femmes. Aujourd'hui des GIC sont mis sur pied et des femmes travaillent ensemble pour leur bien-être.

5. Enseignements tirés relativement à la durabilité

Questions clés (5 maximum; si nécessaire, ajouter d'autres lignes)	Enseignements tirés	Public cible
1. Est-ce que les parties qui interviennent dans la déforestation ont changé leur perception des écosystèmes de mangrove?	1. Les innovations induites par le projet ont modifié la perception de la mangrove et ont permis aux parties prenantes de situer la mangrove au cœur du processus de renouvellement des ressources halieutiques, d'où la modification de la dynamique de déforestation et l'augmentation du couvert végétal.	Emprunteur, banque, populations et cofinanciers

2. Comment concilier l'augmentation des stocks de carbone forestier et les activités génératrices des revenus?	2. Augmentation des stocks de carbone forestier dans les écosystèmes de mangrove, la réduction des émissions et/ou l'augmentation des absorptions de gaz à effet de serre liées se sont accrues à la faveur de la nouvelle dynamique réduisant la pression anthropique sur les mangroves	Emprunteur, banque, populations et cofinanciers
--	--	---

III Performances des parties prenantes

A Pertinence

1. Performance de la Banque

Notation*	Compte-rendu descriptif sur la performance (tant quantitative que qualitative, en fonction des informations disponibles) de la Banque, insérer par l'emprunteur . Voir la note d'orientation sur les questions à aborder. (longueur maximale indicative : 250 mots)	
3	La Banque était dans une nouvelle approche impliquant la société civile, ce qui a été difficile au démarrage et s'est amélioré dans la progression des activités du projet.	
Commentaires à insérer par la Banque sur sa propre performance (tant quantitative que qualitative, en fonction des informations disponibles). Voir la note d'orientation sur les questions à aborder. (longueur maximale indicative : 250 mots)		
Questions clés (liées à la performance de la Banque, 5 maximum; si nécessaire, ajouter d'autres lignes)		Enseignements tirés
1. Est-ce qu'il y a eu une bonne collaboration avec l'équipe de la BAD/CBFF		1. L'équipe de la Banque et l'OPED ont travaillé de manière coordonnée et se sont appropriés le projet. Toutefois, il est à déplorer au cours de l'exécution du projet, la mauvaise collaboration entre l'AGF et OPED, ce qui n'a pas facilité le suivi de ce projet.
2. Quels apports de l'Agent de gestion du fonds?		2. Les méthodes d'encadrement de l'AGF n'ont pas favorisé une bonne collaboration.

Kommentar [DC1]: Vous devez évaluer la Banque/CBFF

2. Performance de l'emprunteur

Notation*	Compte-rendu descriptif sur la performance (tant quantitative que qualitative, en fonction des informations disponibles). Voir la note d'orientation sur les questions à aborder. (longueur maximale indicative : 250 mots)	
4	L'achèvement au cours de ces six derniers mois était concentré sur la finalisation des activités, la collecte continue des données socioéconomiques et le suivi-évaluation des bénéficiaires. Les résultats du projet ont suscité une appropriation du projet par le Gouvernement qui à travers le Ministère de l'Environnement a accordé un appui de 80 millions, soit 40% de la valeur du projet, en vue de continuer les activités en attendant la phase d'extension du projet.	
Questions clés (liées à la performance de l'emprunteur, 5 maximum ; si nécessaire, ajouter d'autres lignes)		Enseignements tirés
1. Est-ce que tous les résultats attendus du projet ont été atteints?		1. Tous les résultats attendus du projet ont été atteints grâce à la participation des bénéficiaires à toutes les étapes de mise en œuvre du projet .
2. Est-ce que le Gouvernement a adhéré au projet?		2. Le gouvernement a adhéré au projet et l'a cite comme exemple dans la préservation et la gestion durable des mangroves.
3. Est-ce que d'autres partenaires ont adhéré au projet		3. Au regard des résultats du projet, la FAO a développé un partenariat avec OPED pour la mise en œuvre des activités complémentaires sous le financement du GEF.

3. Performances des autres parties prenantes

Notation*	Compte-rendu descriptif sur la performance des autres parties prenantes, y compris les cofinanciers, les entrepreneurs et les prestataires de service. Voir la note d'orientation sur les questions à aborder. (longueur maximale indicative : 250 mots)	
3	Le partenariat avec World Fish Center et Stirling University a permis de procéder à l'identification des espèces de crevettes de grande reproduction, de maîtriser les étapes de production des post larves et d'en grossissement en respectant les exigences écologiques. Le réseau camerounais des mangroves s'est engagé à s'associer à la réussite du projet, ce qui a permis une bonne complémentarité et un meilleur suivi des bénéficiaires pour la gestion et la conservation participative des écosystèmes de mangrove. Dans la mesure de suivi-évaluation, l'AGF n'était pas bien imprégner des activités du projet.	
Questions clés (liées à la performance des autres parties prenantes, 5 maximum ; si nécessaire, ajouter d'autres lignes)	Enseignements tirés (5 maximum)	Public cible (pour les leçons tirées)
1. Est-ce que les partenaires internationaux ne sont pas performants ?	1. Désistement des partenaires à cause de la fermeture de leur bureau au Cameroun (World Fish Center) et le manque de suivi de l'Université Sterling	Emprunteur
2. Quels sont les critères pour choisir un consultant de suivi-évaluation des projets de développement ?	2. Le suivi du projet a été difficile au départ du fait de l'absence d'une évaluation initiale. Les parties prenantes se sont accordées à mi-parcours sur l'ensemble des indicateurs.	Banque, cofinanciers, emprunteur

IV Synthèse des principaux enseignements tirés et recommandations

1. Principaux enseignements tirés

Questions clés (5 maximum; si nécessaire, ajouter d'autres lignes)	Principaux enseignements tirés	Target audience
1. Comment faire pour améliorer plus efficacement les conditions de travail des transformateurs de poisson et améliorer les conditions d'hygiène ?	1. Le fumoir amélioré offre un meilleur confort de travail ; ce qui n'est pas un avantage mineur pour la santé des femmes fumeuses de poisson. Doter toutes les femmes fumeuses de poisson de fumoirs	Emprunteur
2. Quelles sont les stratégies pour Continuer à mobiliser les fumoirs améliorés en insistant sur la quantité de bois et en trouvant d'autres sources alternatives autres que le bois des écosystèmes de mangroves ?	2. Les fumoirs améliorés sont très déterminants pour faire face à la problématique d'approvisionnement en combustibles (dimensions environnementale et économiques). Tout combustible peut se substituer au bois des mangroves dans l'usage des fumoirs. Etendre les fumoirs dans toute la zone côtière du Cameroun	Emprunteur Banque, cofinanciers, acteurs
3. Quelles sont les méthodes appropriées pour la réhabilitation participative et communautaire des écosystèmes de mangrove ?	3. Inscrire le projet comme initiative pilote de la REDD+ et intégrer une composante régénération des mangroves dans la phase d'extension du projet car les écosystèmes de mangroves séquestrent plus de carbone que les autres écosystèmes forestiers.	Emprunteur Banque, cofinanciers, acteurs
4. Quelles sont les stratégies pour abandonner les fours traditionnels qui sont au cœur de la destruction et de l'accroissement de la pression anthropique sur les mangroves ?	4. Le four traditionnel consomme 40 à 60 fois plus de bois que les fumoirs. Aussi, sensibiliser les femmes sur les avantages de fumoirs (réduction du temps de travail et de la pénibilité, non-exposition à la chaleur, réduction de la consommation du bois, etc.) et leur apporter un appui technique dans la construction des fumoirs améliorés.	Emprunteur Banque, cofinanciers, acteurs.

2. Principales recommandations (en mettant un accent particulier sur la garantie de la durabilité des avantages du projet)

Questions clés (10 maximum; si nécessaire, ajouter d'autres lignes)	Principale recommandation	Responsable	Délai
1. Comment faire pour rendre flexible et adaptées aux ONG les procédures de la BAD/CBFF ?	Que CBFF/BAD ait des concertations avec les ONG pour mieux comprendre leur méthodes de travail et les intégrer au mieux dans ses procédures.	CBFF/BAD	Immédiat
2. Comment capitaliser les innovations du projet ?	Les innovations du projet peuvent être capitalisées par une phase d'extension du projet sur toute la zone côtière camerounaise.	CBFF/BAD/OPED	Immédiat
3. Comment assurer la repicabilité du projet dans la zone COMIFAC	Dans la Zone COMIFAC, des initiatives spécifiques dans les zones de fumage de poisson peuvent être développées avec les organisations locales et avec le concours de l'OPED	BAD/CBFF/OPED	immédiat

V Notation globale du RAP

Volets et critères	Notation*
VOLET A : PERTINENCE	4
Pertinence de l'objectif de développement du projet (II.A.1)	4
Pertinence de la conception du projet (II.A.2)	4
VOLET B : EFFICACITÉ	4
Objectif de développement (OD) (II.B.4)	4
VOLET C : EFFICIENCE	3,67
Respect du calendrier (II.C.1)	4
Effizienz de l'utilisation des ressources (II.C.2)	4
Analyse coût-avantage (II.C.3)	N/A
État d'avancement de l'exécution (IP) (II.C.4)	3
VOLET D : DURABILITÉ	3,75
Viabilité financière (II.D.1)	4
Durabilité institutionnelle et renforcement des capacités (II.D.2)	3
Appropriation et durabilité des partenariats (II.D.3)	4
Durabilité environnementale et sociale (II.D.4)	4
MOYENNE ARITHMETIQUE DES VOLETS	3,85
NOTE GLOBALE DE L'ACHEVEMENT DU PROJET	Très Satisfaisant

VI Sigles et abréviations

Sigle (si nécessaires, ajouter d'autres lignes)	Description
MINEP	Ministère de l'Environnement et de la Protection de la Nature
ONG	Organisation non gouvernementale
OPED	Organisation pour l'Environnement et le Développement Durable