

## Projet :

« Appui et accompagnement à la création/post création d'activités génératrices de revenus et de coopérative les pêcheurs néo-alphabétisés au sein du littoral du Rif centrale et orientale Marocain ».



Rapport final global

Juin 2013

<b>Table des matières</b>	<b>Pages</b>
<b>Introduction</b>	<b>15</b>
Rappel des principaux objectifs du projet :.....	18
<b>Chapitre I Ateliers de Formations de sensibilisation</b>	<b>19</b>
I - Atelier de lancement du projet :.....	20
II Création du Comité de Suivi du projet :.....	24
III Les ateliers de sensibilisation et d'information sur le lancement du projet.	28
<b>Chapitre II Modules de Formation et Formation des Formateurs</b>	<b>32</b>
I Elaboration des modules de formation réadaptés :.....	33
Module 1 : Intitulé du Module : Mise en œuvre de l'approche participative comme outil de planification locale dans le secteur de la pêche artisanale au sein du rif Cadre juridique du Parc National d'Al-Hoceima « PNAH ». ....	34
Module 2 : Intitulé du module : Les techniques de communication comme outil de planification locale dans le secteur de la pêche artisanale au sein du rif central et Oriental.....	35
Modules 3 : Intitulé du module : Elaboration de projet.....	35
Module 4 : Intitulé du module : Outil informatique et manipulation internet pour communication.....	35
Module 5 : Intitulé du module : Formation en gestion administrative des Coopératives de pêche artisanale.....	38
Modules 6 : Intitulé du module : Planification et Accompagnement de la commercialisation des produits de pêche.....	41
Module 7 : Intitulé du module : Aspect environnemental et Gestion du stock selon une approche participative dans le secteur de la pêche artisanale au sein du rif central et oriental « Cas d'étude le Parc National d'Al Hoceima ».....	42
Ateliers de Formations des Formateurs :.....	44
1. Elaboration d'un curriculum sur la formation professionnelle.....	45
2. Distribution des Diplômes.....	
<b>Chapitre III : Formation de planification participative et gestion.</b>	<b>51</b>

I :Premières sessions des Ateliers de diagnostic et de priorisation participative des problèmes.....	52
Planification et accompagnement .....	55
II :Deuxièmes sessions des ateliers de diagnostic et de priorisation participative des problèmes.....	56
Troisième session des ateliers de diagnostic et de priorisation participative des problèmes.	60
<b>Chapitre IV : Formation en gestion institutionnelle et administrative</b>	66
I : formation en gestion institutionnelle et administrative.....	67
II : Séances de formation en gestion économique et comptabilité et techniques basiques de gestion patronale. ....	71
<b>Chapitre V Formation sur la Gestion Durable des Ressources</b>	76
I Premiers Ateliers sur la Gestion durable des Ressources.....	77
II Formation de gestion de stocks et gestion intégrée de ressources marines	81
Formation sur la gestion intégrée des ressources.....	81
III La gestion durable du stock et les moyens du développement de la commercialisation du produit de pêche :.....	83
IV sessions de participation des pêcheurs dans le plan de gestion des ressources marines dans le Parc National d'Al Hoceima .....	84
<b>Chapitre VI Accompagnement et suivi et Création des AGRs</b>	90
I Formation en élaboration de microprojets.....	91
II Activités de suivi et d'accompagnement.....	98
A Première étape de suivi et d'accompagnement au niveau des 3 coopératives.....	99
B Deuxième étape de suivi et d'accompagnement.....	99
Troisième étape de suivi et d'accompagnement : .....	100
Activité Création d'un comité de suivi et de gardiennage de la pêche illégale .....	100
Visite d'échanges techniques.....	103
<b>Chapitre VII Formation en Technique de Communication d'informatique et de mise en Réseau des Associations et Coopératives</b>	
I Formation en Technique de Communication et d'informatique .....	110

Séances de formation élémentaire en informatique et techniques de base de communication Internet avec les sites de pêche de la zone d'étude. ....	110
II Formation en Technique de Communication d'informatique et de mise en Réseau des Associations et Coopératives .....	116
III Mise en Réseau des Associations et Coopératives au sein de la Méditerranée marocaine .....	116
Un réseau de 4 coopératives et 8 associations des pêcheurs .....	116
Atelier de mise en commun des expériences du projet aux sein du Réseau des Associations et coopératives de Pêche artisanale au sein de la Méditerranée	119
ATELIERS SAF et Groupes SDPIR: .....	120
<b>Conclusion</b>	43

**Informations à propos du projet :**

<b>Convention N° :</b>	
<b>Entité :</b>	AGIR « Association de Gestion Intégrée des Ressources »
<b>Intitulé du projet :</b>	« Appui et accompagnement à la création/post création d'activités génératrices de revenus et de coopérative les pêcheurs néo-alphabétisés au sein du littoral du Rif centrale et orientale Marocain ».
<b>Date de démarrage et durée du projet</b>	Date de démarrage : 15 Septembre 2011 Date de fin : Fin Mai. Durée du projet : 18 mois.
<b>Sites d'intervention :</b>	Commune (s) : Zone littoral d'AL Hoceima, zone littoral de Tamsamane. Ville (s) : AL Hoceima. Province/Région (s) : AL Hoceima/Région de Taza al Hoceima Taounate Guercif

**Membres de  
l'équipe du  
projet :**

- Chef de projet : M. Nibani Houssine, Président de l'association, Responsable des Programmes projet Professeur membre du CEC UICN « Commission des Experts Communication ; Conseiller National en communication et gestion de conflit « volontaire » (voir CV Nibani).
  - Responsable financier : M .KAIKAI abdelouahid, le trésorier. Responsable Communication avec les pêcheurs « Ex Pêcheur volontaire » (voir CV KAIKAI).
- Autres (indiquer leur fonction dans le projet) :
- Najib Afrassi, coordinateur de projet (de Décembre à Mars 2012). (voir CV Najib)-
- M. El HEJJAMI Mohammed, coordinateur de projet (du Mars 2012 jusqu'au juillet 2012). (voir CV HEJJAMI).
- M.BEKKALI Sofiane, coordinateur du projet. (du Aout 2012 jusqu'au décembre 2012) (voir CV BEKKALI).
  - Mme CHERKAOUI Amina, coordinatrice du projet. (du Janvier 2013 jusqu'au Mai 2013). (voir CV CHERKAOUI).
  - M. Hicham Bouziane, coordinateur de projet (du décembre 2011 jusqu'au Février 2012) Superviseur des Projets Ingénieur d'état en Agronomie Conseiller en ingénierie de projet « volontaire ». (voir CV Bouziane).
  - SAOUDI Tachfine, Consultant du projet « Ingénieur d'état Halieute.
- Hayat Achahbar : Assistante administrative et aide Comptable
- ANNAIMI Fouad, Chargé de la comptabilité du projet.
- Sara AL HADRI, Assistante du programme d'alphabétisation et de l'approche genre.
- Mlle ELBIYAD Jamila, formatrice (voir CV EL BIYAD).

## Liste des Acronymes :

ADPN : Agence de Développement des Provinces du Nord

ADSP : Analyse de Durabilité Systémique et Prospective

AF : Analyse de Faisabilité

AFOM : Atouts, Faiblesses, Opportunités, Menaces

AGIR : Association de Gestion Intégrée de Ressources

AGR : Activités Génératrices de Revenus.

AMP : Aire Marine Protégée

AP : Action Pilote

APP : Agence du Partenariat pour le Progrès

APR : Approche participative

AT : Atelier

DD : Développement Durable

DE : Département de l'Environnement

DPSIR : Driving force, Pressure, State, Impact, Réponse (Force motrice, Pression, État, Recherche et planification participative du secteur de la pêche artisanale à travers l'analyse

Systémique et prospective de durabilité dans la Zone Marine du Parc National d'Al Hoceima

Impact, Réponse)

FDF : Formation des formateurs.

FEM : Fond Mondial pour l'Environnement

GEFRIF : Gestion participative des écosystèmes forestiers du Rif

GIE : Groupement d'intérêt économique.

GIZC : Gestion intégrée des Zones Côtières

HCEFLCD : Haut Commissariat aux Eaux et Forêts et à la Lutte contre la Désertification

HCP : Haut Commissariat au Plan

ID : Indicateur de durabilité

INDH : Initiative Nationale pour le Développement Humain

INRH : Institut National de Recherche Halieutique

IP : Indicateur de performance

ITPM : Institut des Technologies de pêche à AL Hoceima.

OCDE Organisation de coopération et de développement économiques

ODCo : Office de Développement et de la Coopération.

ONEP: Office National de l'Eau Potable

ONP : office Nation des pêches.

ONG : Organisation Non Gouvernementale

OP : Opération pilote

PA : Plan d'Action

PB : Plan Bleu

PNAH : Parc National d'Al Hoceima

PNUD : Programme des Nations Unies pour le Développement

PNUE : Programme des Nations Unies pour l'Environnement

RODPAL: Réseau des O.N.G. de Développement du Parc National d'Al-Hoceima Recherche et planification participative du secteur de la pêche artisanale à travers l'analyse

systemique et prospective de durabilité dans la Zone Marine du Parc National d'Al Hoceima

SEEE : Secrétariat d'Etat auprès du Ministère de l'Energie, des Mines, de l'Eau et de

l'Environnement chargé de l'Eau et de l'Environnement

SIBE: Site d'Intérêt Biologique et Ecologique.

SIG: Système d'Information Géographique

UICN : Union Internationale pour la Conservation de la Nature

ZMPNAH : Zone Marine du Parc National d'Al Hoceima



## Liste des Tableaux :

Tableau 1 : L'équipe chargée de l'atelier de lancement du projet.

Tableau 2 : les participants à l'atelier de lancement du projet.

Tableau 3 : L'équipe chargée des ateliers de sensibilisation

Tableau 4 : Lieu et date du déroulement des formations de sensibilisation participative.

Tableau 5: Les pêcheurs bénéficiaires des formations de sensibilisation participative.

Tableau 6 : Les 12 formations faites en informatique.

Tableau 7 : l'équipe chargée de l'activité de formation en gestion institutionnelle et administrative

Tableau 8 : Lieu et date du déroulement de formation en gestion institutionnelle et administrative

Tableau 9 : Les bénéficiaires de formation en gestion institutionnelle et administrative

Tableau 10 : l'équipe chargée de la formation en gestion économique et comptabilité et techniques basiques de gestion patronale.

Tableau 11 : date et lieu de la formation en gestion économique et comptabilité et techniques basiques de gestion patronale.

Tableau 12 : Les bénéficiaires de la formation en gestion économique et comptabilité et techniques basiques de gestion patronale.

Tableau 13 : l'équipe chargée de la formation élémentaire en informatique et techniques de base de communication Internet.

Tableau 14 : Lieu et date du déroulement de la formation élémentaire en informatique et techniques de base de communication Internet.

Tableau 15 : Les bénéficiaires de la formation élémentaire en informatique et techniques de base de communication Internet.

Tableau 16 : L'équipe chargée de la formation participative et pratique de planification participative du circuit de commercialisation.

Tableau 17 : date et lieu de la formation participative et pratique de planification participative du circuit de commercialisation.

Tableau 18 : Les bénéficiaires de la formation participative et pratique de planification participative du circuit de commercialisation.

Tableau 19 : L'équipe chargée de la formation d'économie de pêche et stratégie de commercialisation du produit de pêche.

Tableau 20 : date et lieu de la formation d'économie de pêche et stratégie de commercialisation du produit de pêche.

Tableau 21 : Les bénéficiaires de la formation d'économie de pêche et stratégie de commercialisation du produit de pêche.

Tableau 22 : L'équipe chargée de la formation sur la gestion durable des ressources.

Tableau 23: L'équipe chargée de la formation en notions élémentaire de gestion des stocks et en gestion intégrée des ressources marines.

Tableau 24 : l'équipe chargée de la formation en microprojets.

Tableau 25 : date et lieu de la formation en microprojets.

Tableau 26 : Les bénéficiaires de la formation en microprojets.

## Liste des Photos

**Photo1** : l'atelier de lancement du projet

**Photos 2** : Atelier de sensibilisation des pêcheurs artisans.

**Photos 3** : Formation des formateurs.

**Photos 4** : Formation des formateurs en informatique.

**Photo 5**: Distribution des diplômes en formation des formateurs.

**Photo 6**: Atelier de formation en gestion institutionnelle et administrative.

**Photos 7**: Formation en comptabilité aux profits des femmes des pêcheurs.

**Photos 8 : Formation en informatique pour les pêcheurs artisans.**

**Photos 9**: Formateur entrain d'expliquer au pêcheur la manipulation de l'outil informatique.

**Photos 10**: Support de formation en informatique (ordinateur).

**Photo 11** : Atelier de gestion durable des ressources et stratégie de commercialisation

**Photo 12 : Formation sur l'économie de pêche et stratégie de commercialisation du produit de pêche.**

**Photo 13** : Formation sur la gestion durable des ressources..

**Photo 14** : Formation en notions élémentaire de gestion des stocks et en gestion intégrée des ressources marines.

**Photo 15** : atelier de Formation en notions élémentaire de gestion des stocks et en gestion intégrée des ressources marines

**Photos 16** : atelier de formation en microprojets pour les pêcheurs artisans.

**Photo 17** : atelier de formation en micro projets pour les femmes des pêcheurs.

**Photo 18** : Rencontre des partenaires économiques privés pour l'achat des caisses isothermes

**Photo 19** : Rencontre des responsables de l'Agence Nationale pour le Développement de l'Aquaculture (ANDA)

**Photo 20** : Rencontre avec le président de la coopérative des Pêcheurs de CALA IRIS et le président de la coopérative des Pêcheurs de SOUIRIA

**Photo 21** : Rencontre avec le président de la coopérative des Pêcheurs de CALA IRIS et le président de la coopérative des Pêcheurs de OUED LAOU au sujet des AMPs:

**Photos 22** : rencontres avec des sociétés privés travail sur la conservation de produits de pêche

**Photo 23**: le réseautage des coopératives.

## **Listes des Figures**

Figure 1 : Article du presse de la MAP à propos du soutien aux coopératives de pêche artisanale.

Figure 2 : Exemple des diplômes de formation professionnelle.

Figure 3 :Zonage des aires marine protegees JABHA-OUAD LAOU-M'DIAQ

Figure 4 : Zonage du PNAH et proposition d'aménagement des pêches

## Listes des Annexes

**Annexe 1** : rapport de lancement du projet APP.

**Annexe 2** : article de presse.

**Annexe 4** : rapport formation des formateurs en

**Annexe 5** : module 1.

**Annexe 6** : module 2.

**Annexe 7** : module 3.

**Annexe 8** : module 4.

**Annexe 9** : module 5.

**Annexe 10** : module 6.

**Annexe 11** : module 7.

**Annexe 12** : programme de la journée de formations des formateurs

**Annexe 13**:présentation de l'approche participative.

**Annexe 14**:présentation de technique de communication

**Annexe 15**:présentation sur le processus participatif

**Annexe 16** :Deuxième rapport sur l'atelier de formation gestion durable des ressources et stratégie de commercial.

**Annexe 17** : CV animateurs

**Annexe18** : CV Coordinateurs.

**Annexe 21** : rapport des formations en informatique.

**Annexe 22** : Deuxième rapport sur l'atelier de formation gestion durable des ressources et stratégie de commercial.

**Annexe 23** : support 1 de l'atelier de formation de gestion durable des ressources et stratégie de commercialisation.

**Annexe 24** : support 2 de l'atelier de formation de gestion durable des ressources et stratégie de commercialisation.

**Annexe 25** : rapport de l'Atelier Gestion Environnementale et Gestion du Stock

**Annexe 26** : manuel de gestion environnementale & gestion du Stock

**Annexe 27** : rapport sur l'atelier de formation élaboration de micro projets

**Annexe 28** : rapport de l'atelier de formation des femmes élaboration des microprojets

**Annexe 29** :1 er rapport de suivi et d'accompagnement.

**Annexe 30** : Excel du 2 ème suivi et d'accompagnement.

**Annexe 31** :3 ème rapport de suivi et d'accompagnement.

**Annexe 32** : Présentation AMP.

**Annexe 33** : Présentation des résultats du projet (voir présentation PPT, des résultats du projet

**Annexe 34** : Présentation à propos des perspectives et impacts du projet (voir présentation des perspectives et impacts du projet en).

## Introduction :

Le présent rapport global décrit les activités importantes qui ont été menées au sein des petits sites de pêche artisanales éparpillés sur la cote Méditerranéenne marocaine notamment la zone côtière du Rif central et oriental. Il s'agit du projet « Appui et accompagnement à la création/post création d'activités génératrices de revenus et de coopérative des pêcheurs néo-alphabétisés au sein du littoral du Rif centrale et orientale Marocain » exécuté par l'association AGIR, et financé par Millenium Challenge Corporation à travers l'Agence du Partenariat pour le Progrès.

Le projet a pour but de contribuer à l'amélioration des conditions de vie des pêcheurs artisans et leur familles à travers l'élaboration et l'exécution d'un programme d'activités de formation de création et d'accompagnement d'AGR qui a concerné plus de 658 bénéficiaires directes en majorité des pêcheurs artisans, parmi eux environ 189 femmes de pêcheurs et indirectement grâce à la contribution de AGIR 628 pêcheurs artisans de la zone occidentale de la Méditerranée sur une période de 18 mois.

Ce rapport va décrire les étapes qui ont conduit à l'implication des pêcheurs artisans dans un processus inédit de recherche prospective et de planification participative accompagnée d'une politique intersectorielle grâce à l'implication de l'administration de tutelle concernant la gestion intégrée et la prévention des conflits de dysfonctionnement du secteur de pêche artisanale au niveau de la méditerranée marocaine .

Il s'agit d'un programme multidisciplinaire qui a été élaboré sous forme de **sept modules de formations** par le staff de l'association AGIR et qui a été concerté et validé par les partenaires du projet l'APP, le DPM et le MSI, ce programme a visé le perfectionnement professionnel des pêcheurs artisans et qui a servi à la création des modèles productifs innovateurs.

Le présent rapport va montrer comment les **22 activités** dont **106 Sous activités** menées au sein du projet ;qui comportent **63 sessions de formations** , 41 réunions d'accompagnement et de suivi et **Huit** grands ateliers ont pu améliorer la vision chez **332** pêcheurs artisans et **189 femmes de pêcheurs** bénéficiaires pêcheurs artisans des 3 coopératives vis-à-vis de leur potentiel socio-économique , et a contribué à la création des changements d'attitude pour initier chez eux un processus de recherche de **8 modèle productif** d'exploitation optimale des ressources marines dans la zone du projet.

D'autre part, on va souligner la pertinence des formations de gestion environnementale dont a bénéficié les pêcheurs artisans de la zone du projet quant à l'amélioration de leur capacité d'évaluer les menaces qui pèsent sur les ressources côtières et leur renforcement en matière d'élaboration de nouvelles initiatives pratiques et des modes de production responsables pour un développement local durable.

Enfin Le renforcement et la mise en réseau du tissu associatif et des coopératives pour avoir une portée fédératrice par rapport à nos objectifs, le projet a eu durant toutes ses phases une approche participative et a pu entraîner l'implication les représentants et élus, les autorités administratives et les différents services extérieurs, ainsi que les ONG, et groupes privés intéressés, la communauté scientifique et le grand public via les média journaux écrites et sur web locaux nationaux et internationaux, au sein d'un programme unique.



Un grand nombre d'atelier d'analyse stratégique a permis aux pêcheurs d'examiner de manière spécifique à la fois les facteurs internes et externes des petites communautés de pêcheurs, les projets d'AGRs formulé de manière participative- ; nous avons cherché d'une part à maximiser les potentiels des forces et des opportunités et d'autre part à minimiser les effets des faiblesses et des menaces qui pèsent sur le secteur de la pêche artisanale et le produit de pêche.

Deux grands projets issu de cette première phase de programmation des actions entreprises a été capitale pour l'instauration d'un climat de confiance, les futurs projets permettront d'instaurer en plus des partenariats entre les pêcheurs artisans, les services techniques, et le secteur privé, et donc justifier la pertinence des différents ateliers d'information , de sensibilisation et de formation sur la gestion intégrée .

Ce projet a ouvert la voie vers une amélioration au niveau de la sensibilisation/prise de conscience par les propres pêcheurs des enjeux économiques et des possibilités d'agir sur le marché ; l'identification des précédents problèmes et la recherche de solutions conséquentes ; cela a permis d'offrir une possibilité d'une part de traiter de manière efficace les problèmes prioritaires et simultanément de relever les défis spécifique précédemment identifié à travers les activités correctives proposées dans les nouveaux projets , avec pour la première fois en Méditerranée l'installation de deux coopératives dans la commercialisation de leurs produits.

En effet la particularité de ce projet est qu'il a contribué à travers ses deux composantes de formation théoriques et celle en parallèle de l'accompagnement pratique in situ, adaptées et programmées dans le temps et l'espace pour permettre aux pêcheurs d'appliquer au fur et à mesure les notions de gestion administrative , financière et environnementale pré acquises pour moderniser et optimiser leur mode de fonctionnement pour la régulation du fonctionnement quotidien de leurs coopératives.

L'Association AGIR a pu chercher des financements auprès des importants partenaires tels le Fonds Mondial pour l'Environnement « FEM » – Programme de Micro-financement du Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD) ainsi que par la fondation Suisse MAVA.

Effectivement, ces –projets sont déjà en cours et ils seront exécutés par l'Association AGIR au bénéfice des coopératives des pêcheurs artisans et leur famille sous forme de fonds et de capitaux qui vont financer les AGRs issues du programme des formations d'élaboration des microprojets.

Ces microprojets ont été élaborés par les propres pêcheurs sous l'égide de AGIR et ses partenaires nationaux et internationaux en collaboration avec les administrations centrales et les services extérieurs régionaux.

Une nouvelle phase de pérennisation du projet initial à travers un nouveau budget important, permettra effectivement la réalisation et l'exécution de la stratégie de développement socio économique des coopératives et associations des pêcheurs , Elle concrétisera l'engagement effectif et la volonté d'agir ensemble pour optimiser une exploitation rationnelle des ressources halieutiques sur une base durable par la mise en œuvre et la gestion/évaluation des actions en cours de réalisation,

A travers ce projet il a été construit un réseau de 11 associations et 10 coopératives de pêche artisanale à travers un programme d'échange des expériences innovateur.

Ce rapport va décrire comment ce projet APP a permis de s'étendre au-delà de sa zone d'action initiale et de toucher la nouvelle AMP de Jebha -oued Laou dans laquelle l'Association AGIR a contribué à la sensibilisation et la participation de pas moins de 600 pêcheurs artisans, ce qui a permis la démultiplication et la systématisation de cette démarche à travers le projet APP pour contribuer à générer un processus d'exploitation optimale et équitable des ressources halieutiques au sein de toute la côte Méditerranéenne marocaine.

Que ce projet a servi grâce à son approche écosystémique à l'intégration des efforts fournis par le HCEFLCD et la DPM et de l'ODECo afin de permettre une mise en œuvre coordonnée du plan de gestion intégré de la Zone Marine du Parc National d'Al-Hoceima « ZMPNAH » ; que ses activités serviront aussi à porter des solutions pratiques issues des apports des différents partenaires particulièrement de la part des professionnels du secteur de la pêche artisanale.

## **Rappel des principaux objectifs du projet :**

Le projet « Appui et accompagnement à la création/post création d'activités génératrices de revenus et de coopérative les pêcheurs néo-alphabétisés au sein du littoral du Rif centrale et orientale Marocain » a tracé deux grands objectifs pour atteindre le but de contribuer à l'amélioration des conditions de vie des pêcheurs artisans et leur familles, il s'agit des objectifs suivants :

- **Objectif 1 :** Appui au développement institutionnel et fonctionnel à travers la formation professionnelle thématique des pêcheurs artisanaux de 3 coopératives de pêche artisanale dans la Méditerranée centrale et orientale du Maroc.

Afin d'aboutir à cet objectif ; on a visé la rénovation organisationnelle qui permettra la prise en charge des infrastructures collectives qu'ils possèdent et permettre l'amélioration de leurs conditions de travail.

À cet effet il a été nécessaire d'établir une programmation des actions à entreprendre. ce projet a permis l'élaboration et la mise en application des modules spécifiques aux modes de fonctionnement ; D'autre part la consolidation du cadre institutionnel et organisationnel a permis l'émergence des groupes interprofessionnels pour une gestion par les nouveaux adhérents des sites de pêches au sein des coopératives de pêche artisanale .

- **Objectif 2 :** Amélioration de la situation socio-économique des pêcheurs artisans de la coopérative de Tamsamani à travers l'instauration d'une stratégie de commercialisation du produit de pêche ouverte aux investissements et aux partenariats du secteur publique et privé.

Pour atteindre cet objectif on a opté pour une approche participative qui repose d'abord sur, l'amélioration de l'efficacité du cadre institutionnel des coopératives des pêcheurs artisans. Ce projet a permis l'accompagnement in situ des activités de formation auprès des organisations des pêcheurs artisans pour réussir leur projet de coopérative, en garantissant sa bonne gestion, son monitoring et sa durabilité à travers le programme de formation professionnel adapté qui a été effectué dans ce projet.

## **II. Mise en œuvre des activités du projet :**

Les activités du projet ont été élaborés et exécutés selon un programme de formation pour la création et l'accompagnement d'AGR qui a concerné plus de 300 bénéficiaires en majorité des pêcheurs artisans, parmi eux environ 90 femmes de pêcheurs sur une période de 18 mois.

# *Chapitre I*

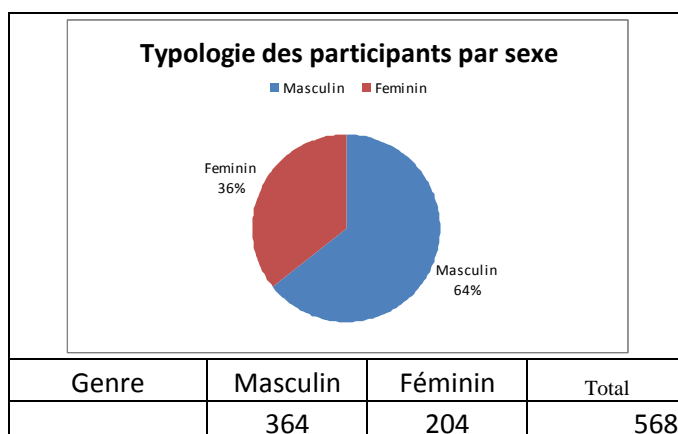
## ***PARTICIPATION DES PARTIES PRENANTES***

## PARTICIPATION DES PARTIES PRENANTES

La qualité et la fréquence de participation des pêcheurs artisans durant toutes les phases du projet « Appui et accompagnement à la création/post création d'activités génératrices de revenus et de coopérative des pêcheurs néo-alphabétisés au sein du littoral du Rif centrale et orientale Marocain » a été très satisfaisante durant toutes les phases du projet,

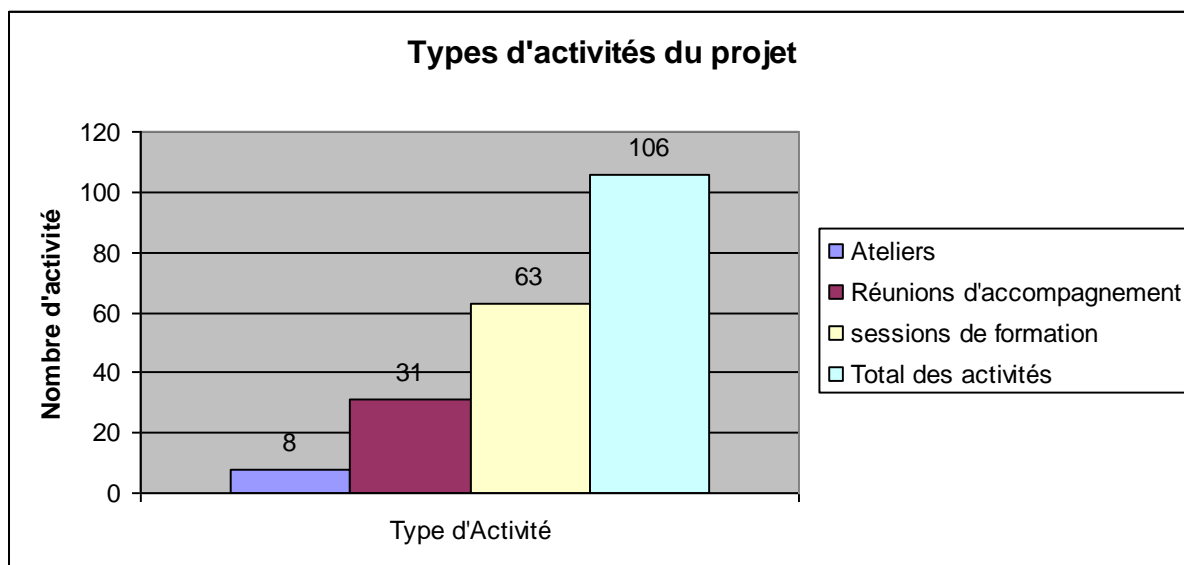
En effet le projet avait pour objectif la participation de propres pêcheurs dans l'amélioration de leurs conditions de vie à travers leur formation ainsi que celle de leurs familles.

### 1 Typologie des participants par sexe :



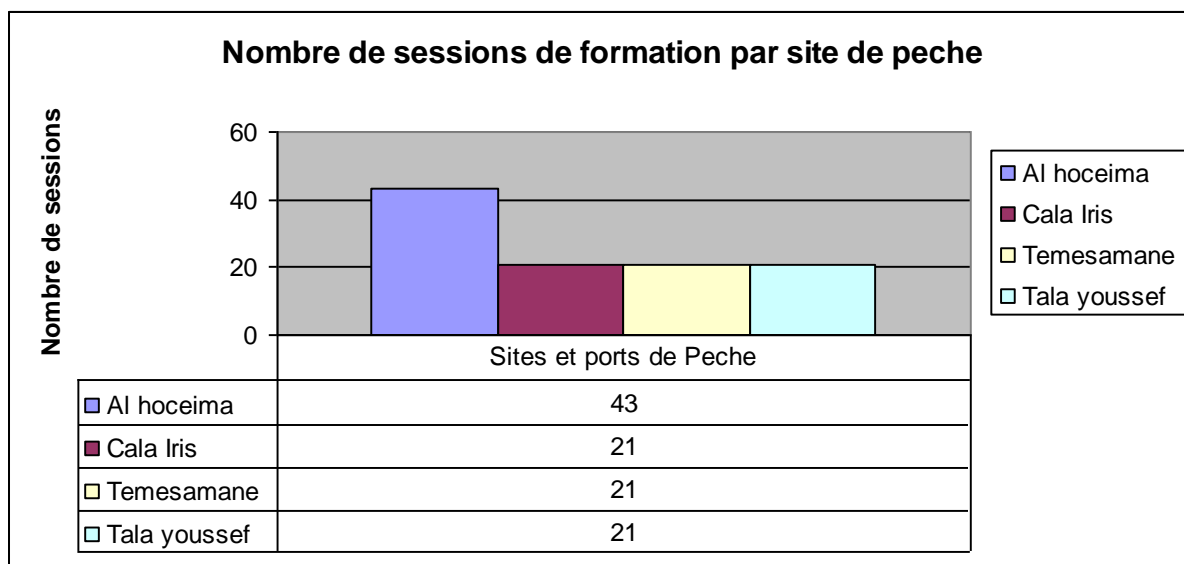
Les statistiques expriment une forte participation au programme d'activités de formation de création et d'accompagnement d'AGR qui a concerné 568 bénéficiaires, dont 64% des pêcheurs artisans, parmi eux 204 femmes de pêcheurs ce qui constitue une première dans le Maroc en ce qui concerne le taux de participation des femmes qui est de l'ordre de 36 % sur une période de 18 mois et spécialement au niveau du Rif central et oriental.

### 2 Types d'activités du projet



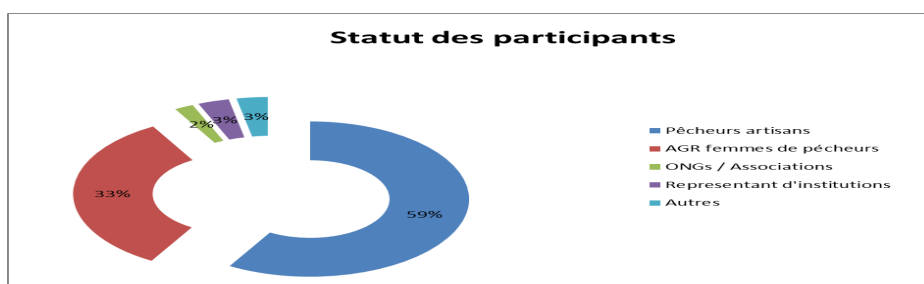
Le projet a fait exécutER **106** sous activités parmi les 22 activités menées au sein du projet ;qui comportent une **soixante trois** sessions de formations , **huit** ateliers et **31** réunions d'accompagnement et de suivi des coopératives de pêche .

### **3 Nombre de sessions de formation par site de pêche**



Les formations ont eu lieu in situ au nombre de 21 dans chaque sites de pêche à Tala Youssef , Cala Iris et Tamsamane , alors que le reste des formations et réunions d'accompagnements et grands ateliers ont eu lieu à Al Hoceima ,

### **4 Statut des participants**



Les participants quoique majoritairement sont des pêcheurs 59 % en plus de 33% de femmes de pêcheurs , il n'empêche que d'autres parties prenantes ont été essentielle , et ceci pour concrétiser l'approche écosystémique , qui fait que les formations multidisciplinaires de ce projet ont fait adhéré au départ les représentants des administrations de tutelle , les ONGs et une bonne partie de la société civile, en effet les stratégies communes qui vont sortir du programme de planification participative a nécessité l'implication de ces différents acteurs.

En effet cette approche participative et a pu entrainer l'implication de 35 représentants et élus, les autorités administratives et les différents services extérieurs, ainsi que les ONG, et groupes privés intéressés, la communauté scientifique et le grand public via les média journaux écrites et sur web locaux nationaux et internationaux, au sein d'un programme unique .

A travers ce projet il a été construit un réseau de **11** associations et **10** coopératives de pêche artisanale à travers un programme d'échange des expériences innovateur, et on a pu accéder de manière indirecte à **700** pêcheurs artisans dans les autres sites du Rif occidental, ce qui porte le nombre total à **1268** pêcheurs dans toute la Méditerranée.

Que ce projet a servit aussi d'interface pour l'intégration des efforts fournis par le HCEFLCD et la DPM afin de permettre une mise en œuvre coordonnée du plan de gestion de la Zone Marine du Parc National d'Al-Hoceima « ZMPNAH » ; que ses activités serviront aussi à porter des solutions pratiques issues des apports des différents partenaires particulièrement de la part des professionnels du secteur de la pêche artisanale.

\*

## *Chapitre II*

### *Ateliers de Formations de sensibilisation :*





**Photo1** : l'atelier de lancement du projet APP.

Afin d'assurer le bon démarrage du projet , on a préconisé la réalisation des activités d'informations et de sensibilisation pour assurer la participation effective des parties prenante issus des pêcheurs bénéficiaires du projet de formation , mais aussi pour pouvoir impliquer les administrations de tutelles au départ dans le projet , notamment à travers l'atelier de lancement, suivi par des ateliers in situ des sites de pêche de la zone du projet

## **I - Atelier de lancement du projet**

**1. Intitulé de l'activité :** Atelier de lancement du projet « **Activité A 1-1** » :

**2. Description du déroulement de l'activité :**

Le Lancement du projet, a eu lieu à l'Hôtel Mohamed V le 12 décembre 2011 à AL Hoceima, La journée a commencé par un mot d'ouverture de M. le Wali de la région Taza Al Hoceima Taounate et Guersif, elle a également été poursuivie par une cérémonie de distribution de kits au profit des pêcheurs artisans de la zone du projet. Elle s'est suivie à travers des présentations; des ateliers thématiques, et des débats, puis l'élection d'un comité de suivi ; Cette journée a servi à présenter les objectifs du projet qui visa à l'augmentation des revenus des pêcheurs à travers l'appui au développement institutionnel et fonctionnel et la formation professionnelle thématique au profit des pêcheurs artisans de 3 coopératives de pêche artisanale dans la Méditerranée centrale et orientale du Maroc , tout en assurant une utilisation responsable des ressources halieutiques et la durabilité environnementale .

Cette journée a préconisé les échanges des opinions de différentes parties prenantes, le partage de la connaissance à travers les différentes présentations de la journée, de même par la

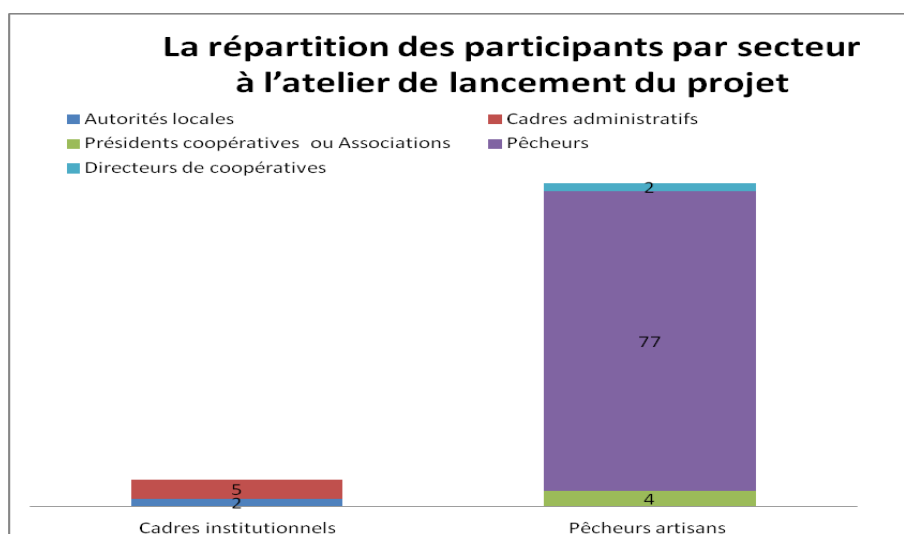
recherche participative des solutions pour concerter sur une méthodologie de travail via les groupes de travaux qui se sont basés sur une démarche participative.

**Equipe chargée de l'encadrement de l'activité** (formateurs, animateurs, personnes ressources ...)

<b>Equipe chargée de l'encadrement de l'activité</b>	Fonction
<b>M.NIBANI Houssine</b>	Chef du projet
<b>Mohammed AMRANI</b>	Personne Ressources ONP
<b>Jamila El BIYAD</b>	Consultante
<b>M.KAIKAI Abdelouahid</b>	Personne ressource
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Monsieur Najib Afrass,</li> <li>2. les directeurs et staffs des coopératives</li> <li>3. Abid AkROUCH</li> <li>4. M.Noureddine Rabah</li> <li>5. M.Amrani Hassan</li> <li>6. M.Fikri IDRISSE</li> </ol>	Animateur issu des Formations Des Formateurs (FDF)

**Tableau 1** : L'équipe chargée de l'atelier de lancement du projet.

### 3. Nombre et qualité des bénéficiaires



Ce séminaire a connu la participation de pas moins de quatre vingt dix personnes voir liste des participants ci jointe en **annexe 1** à profil très varié et à la fois très représentatif, les pêcheurs majoritairement artisans, représentant les quatre coopératives et associations de pêche artisanaux du littoral du rif central et oriental de la méditerranée marocaine. D'autre part cette journée a connu le privilège d'être inaugurée par M. le Wali de la Région Taza Al Hoceima Taounate et Guersif, aussi l'administration, était bien représentée par des cadres de la délégation de la Pêche Maritime, Délégations de l'Institut National des Recherche halieutique, des représentants de l'Agence du Développement Social « ADS » des représentants de Agence du Développement du Nord « ADPN » et experts des organisations internationales liés au domaine maritime et de la pêche (Union Internationale pour la Conservation de la Nature, IUCN (AGIR en est un membre) .

Atelier de lancement du projet			
Participants	Qualité bénéficiaires	Nombre	Nombre total
Cadres institutionnels	Autorités locales	2	7
	Cadres administratifs	5	
Pêcheurs artisans	Présidents coopératives Associations	4	83
	Pêcheurs	77	
	Directeurs de coopérative	2	
<b>Total</b>		<b>90</b>	

**Tableau 2** : les participants à l'atelier de lancement du projet.

### 4. Couverture médiatique :



**Figure 1 :** Article de presse de la MAP à propos du soutien aux coopératives de pêche artisanale.

Cette journée a connu une couverture médiatique des Agences de Presse MAP, des interviews ont été effectuées avec les participants dont les Articles de presse qui ont apparu sur des journaux locaux, nationaux (la MAP, Maroc Hebdo) et internationaux ainsi dans des radios locales et Nationales, de même qu'une couverture de la télévision nationale 2M Voir lien : [http://www.2m.ma/Infos/node\\_3767/2011/node\\_42427/12/\(date\)/20111212](http://www.2m.ma/Infos/node_3767/2011/node_42427/12/(date)/20111212)

Voir Dossier de presse en **annexe 2**.

#### **5. Supports de formation utilisés** (présentation en PowerPoint, manuel, etc.)

Des présentations Power point ont été faites la présentation du projet durant la matinée, alors que des fiches supports ont été utilisées pour la création du comité de suivi.

#### **6. Conclusions :**

Les discussions et les débats des tables rondes du projet ont tout d'abord souligné l'importance de la formation qui va les aider à bien comprendre leur réalité, et aussi les intégrer dans la gestion interne des associations et des coopératives qui travaillent dans le domaine de la pêche artisanale. (C'est créer. une approche participative entre les pêcheurs au sein de leurs associations et ou Coopératives). Ils ont d'autre part conclu que ce projet ne porte aucun inconvénient car la formation n'a aucun effet négatif mais au contraire il a toujours un effet positive sur l'individu (la différence reste uniquement dans la qualité de la formation, et l'adaptation d'une formation académique et Théorique vers une méthodologie simple mais efficace et facile à exécuter par les pêcheurs) L'avantage de la formation : le développement des connaissances et des possibilités pour mieux gérer les problèmes qui menacent le domaine de la pêche artisanale.

Ils ont par ailleurs noté que les problèmes sont divers et multiples, mais grâce à l'échange et la mise en réseau ils pourront trouver des solutions car a travers la formation le pêcheur devient capable de bien comprendre son problème et dans ce cas il peut trouver des solutions pour chaque problème qui sera minutieusement étudiée.

Pour les remarques sur la méthodologie, ils ont conclu que ce projet compte essentiellement sur la formation et la formation continue pour un nombre assez important d'individu (250), ce qui va constituer une étape primordial pour créer une base importante de pêcheurs qui vont adhérer activement au sein des coopératives de pêcheurs de telle manière que le capital de ces dernières sera augmentés à travers une stratégie de commercialisation commune, en assurant d'une part la bonne conservation du produit, un bon prix pour le produit de la pêche, et aussi grâce à la

diversification des revenus à travers la création d'AGRs ils pourront améliorer les conditions de vie des pêcheurs, tout en s'inscrivant dans une pêche responsable, laquelle va contribuer au développement durable de ce secteur.

## II Création du Comité de Suivi du projet



**Photo 2 :** La création du comité dans l'atelier du lancement APP.

**Intitulé de l'activité :** Création d'un comité de suivi du projet.

### 1. Description du déroulement de l'activité « A 1-2 » :

Après une présentation succincte sur le rôle important du comité de suivi en matière de suivi des activités, d'analyse et d'évaluation périodique que ce soit sur le mode de gestion du projet ou sur l'évaluation des temps de réalisation, à la fin des travaux de cette journée il y a eu l'élection du comité de suivi selon la représentativité de chaque partenaire ce qui a permis d'avoir les membres ci-dessus :

Nom et prénom	Fonction	Département	contact
M.Yassin Zahri	Economiste de pêche	l'institut national des recherches halieutiques à Nador(INRH).	<a href="mailto:yassinezahri@hotmail.com">yassinezahri@hotmail.com</a> Tel : 05 36 33 30 90
M.Omar Kada	Biologiste marin	l'institut national des recherches halieutiques à Nador(INRH)	<a href="mailto:inrhomarkada@yahoo.fr">inrhomarkada@yahoo.fr</a> Tel : 05 36 33 30 90
M.Rabah	Directeur	coopérative Cala Iris	Tel : 06 59 22 45 75

Nourdine			
Chafia Yazzif	Administratrice	l'agence de développement sociale(ADS).	Email : cr.alhoceima@menara.ma Tel : 05 39 84 16 38
JABRANE Mohamed	Chef de service	Service provincial du Haut commissariat des Eaux et Forêts et de la lutte contre la désertification(HCEFLCD)	Email : jabran252002@yahoo.fr Tel : 06 61 91 44 68
Mme JARMOUNI	Point focal APDN AL hoceima	représente l'agence de partenariat et de développement du nord. (APDN).	Tel : 06 66 20 08 24
Akrachi Abid	directeur	la coopérative Temsamane (Cooptem)	
Noureddine Benrabeh	Président	La coopérative d'Al Hoceima	
Fikri Al Idrissi	Président	coopérative de Talla Youssef	Tel : 06 26 82 25 16
Rabeh Noureddine		Coopérative Cala Iris	
Al FATEH Ismael		Association Badés	
Kaabouni Abdeslam		Association Adouz	
M. NIBANI Houssine	Président	Association AGIR	Tel : 06 62 02 45 03

**Equipe chargée de l'encadrement de l'activité (formateurs, animateurs, personnes ressources ...)**

<b>Equipe chargée de l'encadrement de l'activité</b>	<b>Fonction</b>
M.NIBANI Houssine	Chef du projet.

M.KAIKAI Abdelouahid	Personne ressource
M. Hicham Bouziane	Modérateur de l'atelier

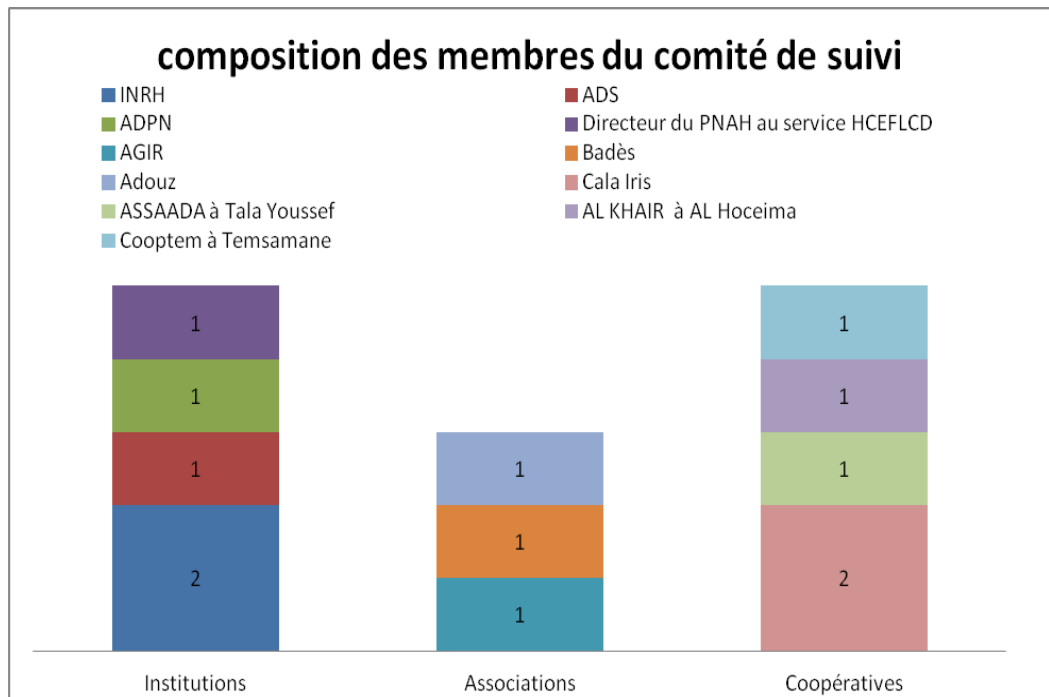
- **Lieu de déroulement de l'activité**

La journée du lancement du projet a servi grâce à la présence de M. le Wali de constituer le comité de suivi le 12 décembre 2011(1 journée) à l'Hôtel Mohamed V,Al-Hoceima (voir photo 2 ci-dessus)

- **Nombre et qualité des bénéficiaires :**

Type d'organisme	Nom de l'organisme	Nombre	Nombre total
<b>Institutions</b>	<b>INRH</b>	<b>2</b>	<b>6</b>
	<b>ADS</b>	<b>1</b>	
	<b>ADPN</b>	<b>1</b>	
	<b>Directeur du PNAH au service HCEFLCD</b>	<b>1</b>	
<b>Associations</b>	<b>AGIR</b>	<b>1</b>	<b>3</b>
	<b>Badès</b>	<b>1</b>	
	<b>Adouz</b>	<b>1</b>	
<b>Coopératives</b>	<b>Cala Iris</b>	<b>2</b>	<b>5</b>
	<b>ASSAADA à Tala Youssef</b>	<b>1</b>	
	<b>AL KHAIR à AL Hoceima</b>	<b>1</b>	
	<b>Coptem à Temsamane</b>	<b>1</b>	
<b>Total</b>		<b>13</b>	

**Tableau 2 : Composition du comité de suivi.**



- **Supports de formation utilisés** (présentation en PowerPoint, manuel, etc.)

Une allocution effectuée par M. le Wali de la région d'Al Hoceima Taza Taounate le Wali de, M. Mohammed Lhafi, a indiqué que cette rencontre avait pour objectif d'encadrer les coopératives de pêche artisanale dans les côtes méditerranéennes, appelant à cet égard toutes les parties concernées à l'échange d'expertises et d'expériences

- **Une présentation Power point.**
- **Des fiches supports de l'atelier.**



### III Les ateliers de sensibilisation et d'information sur le lancement du projet.



**1. Intitulé de l'activité :** Les ateliers de sensibilisation et d'information sur le lancement du projet « A 2-2 »:

**2. Description du déroulement de l'activité :**

Trois ateliers de sensibilisation et d'information sur le lancement du projet ont été préparés et organisés auprès de 77 pêcheurs artisans au niveau de chacune des trois localités de la zone du projet : le premier à Oulad Amghar Tamsamani; le deuxième au port d'Al Hoceima le 3ème à Cala Iris durant le premier trimestre du projet, dont les objectifs étaient comme suit :

1. Sensibiliser les pêcheurs artisans sur la grande richesse socio-économique potentielle qui pourrait être générée par une exploitation optimale des ressources
2. Sensibiliser les pêcheurs artisans sur les menaces qui pèsent sur les ressources côtières et aux initiatives de développement local qui nécessitent des pratiques et des modes de production nouveaux.
3. Mettre en place un programme de formation pratique, concernant les activités du projet.
4. Montrer l'importance et la particularité des pêcheurs artisans de Oulad Amghar Tamsamani;
5. Présenter et sensibiliser les pêcheurs sur l'importance des thématiques et programmes des formations.

**3. L'équipe chargée de l'encadrement de l'activité** (formateurs, animateurs, personnes ressources)

<b>Equipe chargée de l'encadrement de l'activité</b>	<b>Fonction</b>
M.NIBANI Houssine	Chef du projet.
M.KAIKAI Abdelouahid	Personne ressource
M. Hicham Bouziane	Modérateur de l'atelier

**Tableau 3 :** L'équipe chargée des ateliers de sensibilisation

**4. Lieu de déroulement de l'activité et Date et durée de l'activité** (nombre de jours, nombre d'heures de formation ...)

<b>Numéro de formation</b>	<b>Lieu du déroulement de l'activité</b>	<b>Date de l'activité</b>	<b>Durée de l'activité</b>
1	La coopérative de Tala Youssef	22 MARS 2012.	4 H
2	La coopérative de Tamsamane	23 Mars 2012.	4 H
3	Au niveau du port de Cala Iris	24 Mars 2012.	4 H

**Tableau 4 :** Lieu et date du déroulement des formations de sensibilisation participative.

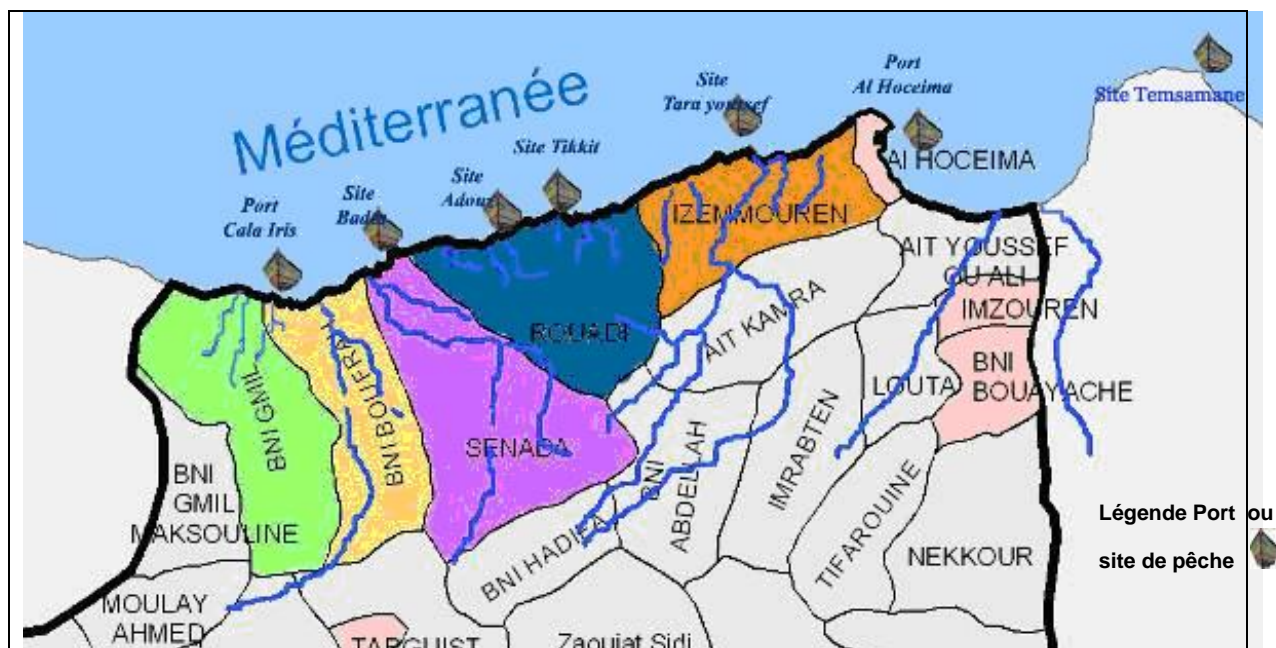
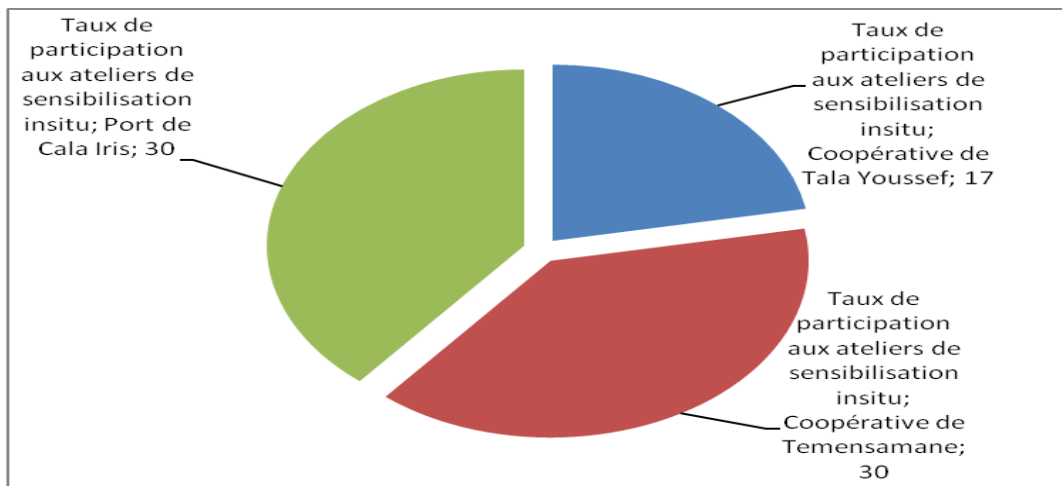


Figure X : Répartition des Ports et Sites de la pêche artisanale ciblés par le projet

## 5. Nombre et qualité des bénéficiaires

Numéro de formation	La coopérative	Genre des bénéficiaires	Nombre de bénéficiaires de la formation
1	Coopérative de Tala Youssef	pêcheur	17
2	Coopérative de Tamsamane	Pêcheur	30
3	Port de Cala Iris	Pêcheur	30
	<b>Total</b>	<b>77 pêcheurs</b>	

Tableau 5: Les pêcheurs bénéficiaires des formations de sensibilisation participative.



La figure ci-dessus montre que les trois ateliers qui ont suivi ,in situ des différents sites de pêche ont profité au plus haut niveau à la sensibilisation et à la participation des pêcheurs artisans afin d'atteindre les objectifs de sensibilisation sur le potentiel socio-économiques, ainsi que l'initiation et la présentation les thématiques des formations et ultérieurement l'adhésion au programme de formation voir figure XX, concernant les activités du projet , de même que l'adhésion des pêcheurs artisans sur les AGRs et les initiatives de développement local.

#### **6. Supports de formation utilisés**

Des présentations Power point ont été faites la présentation De Sensibilisation participatif des pêcheurs artisanaux sur les notions de projet voir

## *Chapitre III*

# *Modules de Formation et Formation des Formateurs*

# I Elaboration des modules de formation réadaptés :

La Réadaptation d'un curriculum portant sur la formation professionnelle les sept modules de formation participative élémentaire institutionnelle et organisationnelle ; formation participative et planification participative du circuit de commercialisation, de formation élémentaire participative gestion durable des ressources, ont été élaborés au niveau de l'association AGIR où son équipe du Staff de a été engagée pour la formulation de ces modules de formations en impliquant des animateurs qui sont eux même des pêcheurs .

Les modules eux même présentaient les supports de la formation, ou on a :

**Module 1** : Mise en œuvre de l'approche participative comme outil de planification locale dans le secteur de la pêche artisanale au sein du rif. (Voir **annexe 5**)

**Module 2** : Les techniques de communication comme outil de planification locale dans le secteur de la pêche artisanale au sein du rif central et oriental. (Voir **annexe 6**)

**Modules 3** : Elaboration de projets. (Voir **annexe 7**)

**Module 4** : Outil informatique et manipulation internet pour communication. (Voir **annexe 8**)

**Module 5** : Formation en gestion administrative des Coopératives de pêche artisanale. (Voir **annexe 9**).

**Modules 6** : Planification et Accompagnement de la commercialisation des produits de pêche. (Voir **annexe10**).

**Module 7** : « Aspect environnemental et Gestion du stock selon une approche participative dans le secteur de la pêche artisanale au sein du rif central et oriental « Cas d'étude le Parc National d'Al Hoceima » (voir **annexe 11**).

Ces sept modules se présentent comme suit :

## A. Module 1 :

**Intitulé du Module : Mise en œuvre de l'approche participative comme outil de planification locale dans le secteur de la pêche artisanale au sein du rif**

Résumé :

La mise en œuvre de l'approche participative dans ce projet de développement nécessite la maîtrise de certains outils de communication et l'adaptation d'une méthode d'application et de suivi/évaluation par les formateurs qui vont mener le programme de formation tel qu'il a été décrit dans le projet cours , pour cette raison Des journées de Formations des Formateurs concernant le projet d'appui et d'accompagnement à la création/post création d'AGR et de coopérative des pêcheurs néo-alphabétisés au sein du littoral du Rif centrale et orientale Marocain financé par l'APP à travers le Millenium Challenge a tenu lieu à 'Institut des Technologies de pêche le Mercredi 18 et Jeudi 19 Avril 2012 à AL Hoceima .

Voir **module 1** en **annexe 5**

## **B. Module 2 :**

**Intitulé du module : Les techniques de communication comme outil de planification locale dans le secteur de la pêche artisanale au sein du rif central et oriental.**

Résumé :

L'objectif de ces deux journées de formations des formateurs consiste à la mise à niveau de ces derniers quant aux techniques de communication et d'animation pour mener sur place avec succès les cours qu'ils vont inculquer de manière participative auprès des pêcheurs artisanaux ; d'autant plus qu'ils recevront des explications de première main par des experts pluridisciplinaires de l'ONP, de l'INRH de l'ITPM et de l'ODECO concernant les modules qu'ils auront à enseigner sur les thématiques de techniques de commercialisation de gestion administratives des coopératives de pêche artisanale, d'ailleurs à cet effet une formation spécifique concernant le thème de gestion participative et de gestion des conflits les renforcera afin de construire une plateforme locale capable d'accompagner les pêcheurs dans la gestion des entreprises et d'améliorer l'environnement économiques des coopératives.

Voir **module 2 en annexe 6.**

## **C. Modules 3 :**

**Intitulé du module : Elaboration de projets**

Résumé :

Le montage de projet avec le model ART GOLD Maroc(PNUD) a pour L'objectif : la formation pratique sur la formulation des projets et ainsi la formulation de deux idées.

Or la démarche d'élaboration du projet se résume dans les étapes suivantes :

- 1-Etape préliminaire.
- 2- Liste des Attentes, Problèmes Besoins.
- 3- Analyse et compréhension du système.
- 4- Formulation des problèmes et recherche de solutions.
- 5- Elaboration du plan d'actions participatif indicatif.
- 6- Concertation, négociation et approbation par les intervenants et partenaires services.
- 7- Organisation des populations (Association, comité.)
- 8- Validation et signature des partenariats.
- 9- Opérationnalisation des objectifs et choix des IOV.

10- Réalisation participative et gestion participative.

11- Suivi-évaluation participatif.

Voir **module 3 en annexe 7.**

#### **D. Module 4 :**

**Intitulé du module : Outil informatique et manipulation internet pour communication.**



**Photos 4 : Formation des formateurs en informatique.**

L'introduction de ce chapitre précise «le pêcheur acquiert les rudiments d'une culture informatique" et on peut lire le détail de ce chapitre :

"Le développement de l'informatique dans la société (transformation de l'activité professionnelle et de la vie quotidienne par la télématique, la bureautique et la productique) ; problèmes sociaux et éthiques»,

1. le programme d'informatique a été enseigné au profit des pêcheurs artisans à raison d'un minimum de cinquante heures sur les 3 mois.

2. il s'agit d'un enseignement de technologie et non d'un enseignement technique ou professionnel. C'est la dimension culturelle (l'informatique dans la société) qui est primordiale et c'est autour d'activités sociales de référence que s'articulent cet enseignement ; La technologie des machines, le logiciel, la programmation ne sont que d'indispensables compléments. Par ailleurs, au même titre que d'utiliser un projecteur de diapositives, en présence d'un logiciel. Mais dans ce cas, utiliser un didacticiel pour traiter des sujets de comptabilité sur Excel ou autre fonction de rapport et de Pv de réunions pour archiver les activités ou les transformer en rapport narratif ou financier des coopératives , pour une améliorer la gestion administrative et renforcer l'autonomie des coopératives ,

Parmi les notions étudiées lors du module d'outil informatique et manipulation internet pour communication, on trouve les points suivants :



**Tableau 6** : Les 12 formations faites en informatique.

<b>Numéro de formation</b>	<b>Chapitres</b>	<b>Nombre de bénéficiaires</b>	<b>Nombre d'heure</b>	<b>Evaluation</b>
1	1. Notion de périphérique .	17	De 10h à 13 h (durée de 3h)	
2	2. Unité Centrale.	17	De 10h à 13 h (durée de 3h)	
3	3. Les périphériques de stockage.	17	De 10h à 13 h (durée de 3h)	
4	4 .La Souris.	17	De 10h à 13 h (durée de 3h)	
5	5 Le clavier.	17	De 10h à 13 h (durée de 3h)	
6	6. Les programmes de l'ordinateur	17	De 10h à 13 h (durée de 3h)	
7	7. Utilisation des interfaces graphiques (Windows & Linux)	17	De 10h à 13 h (durée de 3h)	
8	8. Le courrier électronique	17	De 10h à 13 h (durée de 3h)	
9	9. L'organisation des fichiers informatiques sous Windows 2000/XP	17	De 10h à 13 h (durée de 3h)	
10	10. L'organisation des fichiers informatiques sous Windows 9x	17	De 10h à 13 h (durée de 3h)	
11	11 .Le presse-papiers	17	De 10h à 13 h (durée de 3h)	
12	12. La sécurité informatique (les remèdes) .	17	De 10h à 13 h (durée de 3h)	

Voir **module 4 en annexe 8.**

**E. Module 5 :**

## **Intitulé du module : Formation en gestion administrative des Coopératives de pêche artisanale**

### **Introduction :**

Au Maroc et conformément au Dahir n° 1-83-226 du 9 moharrem 1405(5 octobre 1984) portant promulgation de la loi n°24-83 sus mentionnée, les coopératives sont des personnes morales jouissant de la pleine capacité juridique et de l'autonomie financière.

Les coopératives sont sous tutelle de l'Office du Développement de la Coopération qui est un organisme national placé sous la tutelle administrative du Premier Ministre ou l'autorité gouvernementale déléguée par lui à cet effet.

L'Office du Développement de la Coopération a pour mission de :

- Centraliser et instruire les demandes de constitution des coopératives et de leurs unions et les transmettre pour décision avec son avis, au ministre de tutelle ;
- Prêter son concours aux coopératives et leurs unions dans les domaines de la formation, de l'information et de l'assistance juridique ;
- Centraliser et diffuser la documentation de l'information relative à la coopération ;
- Etudier et proposer toutes réformes législatives ou réglementaires et toutes mesures à caractère particulier relatives à la création et au développement des coopératives ;
- Financer des campagnes de vulgarisation et de formation ;
- Assister les institutions coopératives dans le domaine de gestion ;
- Régler à l'amiable les différends s'élevant au sein des institutions coopératives ;
- S'assurer que les coopératives et leurs unions sont gérées conformément à la législation en vigueur.

Par ailleurs, les coopératives ont pour rôle :

- L'amélioration de la situation socio économique de leurs membres ;
- La promotion de l'esprit coopératif parmi les membres ;
- La réduction, au bénéfice de leurs membres et par l'effort commun de ceux-ci, le cas échéant, des prix de vente de certains produits ou de certains services ;
- L'amélioration de la qualité marchande des produits fournis à leurs membres ou de ceux produits par ces derniers et livrés aux consommateurs ;
- Le développement et la valorisation (au maximum) de la production de leurs membres.

Le gouvernement marocain encourage la création de coopératives de pêcheurs au niveau des sites aménagés. En effet, souvent, les pêcheurs sont organisés dans des structures traditionnelles et sont représentés par un "Amine". Ce dernier est amené à jouer un rôle primordial dans la constitution de la coopérative lorsque le site est aménagé.

Les coopératives des pêcheurs, lorsqu'elles existent, ont habituellement pour mission de gérer et d'assurer la maintenance des infrastructures des PDA : magasins de pêcheurs, atelier mécanique, atelier de réparation des barques, château d'eau, dépôt de carburant, sanitaires, salle de prière, etc. Au fur et à mesure du renforcement de leurs capacités de gestion administrative et financière, leurs missions pourraient être élargies pour toucher des actions portant sur le développement économique et social de la communauté des pêcheurs.

### **Objectif Général:**

Sensibiliser les bénéficiaires à la qualité, la fraîcheur des produits, la sécurité alimentaire et les bonnes pratiques d'hygiène.

**Objectifs spécifiques:**

- Les bénéficiaires sont sensibilisés sur l'importance de la qualité ;
- Les formés sont sensibilisés sur la sécurité alimentaire ;
- Les bénéficiaires sont capables de classer les produits par niveau de fraîcheur ;
- Les formés connaissent les bonnes pratiques d'hygiène qu'ils doivent appliquer pour maîtriser la salubrité et la sécurité des produits ;
- Chaque formé est capable de mentionner parmi ces pratiques celles qui concernent son activité ;
- Les personnes formées sont capables de décliner les BPH en règles de conduite.

Cette partie de la mission vise à établir, à partir de la description des activités présentes et futures de la Coopérative :

- un diagnostic des besoins en ressources humaines nécessaires pour accomplir correctement les missions de la Coopérative ;
- proposer les mesures d'accompagnement social nécessaires pour assurer la pérennité des activités et entourer le Projet des facteurs favorables de succès.

## 1. Description des activités d'une coopérative

Trois missions sont identifiées pour la Coopérative :

- Mission de promotion de l'activité de pêche ;
- Mission de promotion commerciale ;
- Mission de gestion administrative.

### 1.1 Mission de promotion de l'activité de pêche

- Aider ses membres à acquérir le matériel de pêche dont ils ont besoin à des tarifs négociés et hors TVA ;
- Participer au programme de modernisation et de mise à niveau des barques qui prévoit l'équipement des barques avec des caissons isothermes pour sauvegarder la qualité des prises ;
- Intervenir auprès des bailleurs de fonds pour la motorisation des barques ;
- Inciter les pêcheurs à participer aux programmes de formation et de sensibilisation ;
- Participer aux séminaires et rencontres nationales et ou régionales portant sur la pêche artisanale et assurer le transfert des connaissances.

### 1.2 Mission de promotion commerciale

- acheter le poisson par le biais des collecteurs qu'elle va recruter et qui seront éparpillés sur les sites de débarquement ;

- transporte le poisson collecté vers l'atelier de traitement ;
- entrepose les produits dans la chambre froide pour préserver la qualité, mais aussi réguler l'offre ;
- et achemine, ensuite, les produits vers les usiniers (Cas du poulpe).

Conclusion : la stratégie commerciale de la Coopérative, qui lui permettra de bien remplir cette mission, reposera sur la maîtrise de la qualité et de la régularité de l'offre.

La formation en gestion administrative des coopératives de pêche artisanale a pour but de définir aux coopératives les trois missions

- Mission de promotion de l'activité de pêche ;
- Mission de promotion commerciale ;
- Mission de gestion administrative.

Compte tenu des missions décrites ci haut et pour bien remplir la nouvelle mission commerciale de la Coopérative, le programme d'accompagnement social doit toucher :

- Les membres du bureau ;
- Le personnel de l'administration: un responsable administratif et financier ;
- Le personnel technique et commercial : chauffeur, collecteurs de poisson, techniciens en conditionnement des produits de la pêche, mécanicien, vendeur de matériel de pêche, gérant de la cafétéria et gardien du site ;

Ainsi, un programme de formation dédiée doit être mis en place pour accompagner la Coopérative au cours des deux prochaines années. Sa mise en place est indispensable pour la réussite du Projet. La formation touchera tous le staff de la Coopérative et concernera les modules suivants :

- Formation sur la qualité et l'hygiène des produits de la pêche ;
- Techniques de manipulation et de stockage des produits de la mer ;
- Techniques de vente et de commercialisation ;
- Organisation professionnelle en coopérative ;
- Gestion des micro-entreprises.

Voir **module 5 en Annexe 9.**

#### **F. Modules 6 :**

**Intitulé du module : Planification et Accompagnement de la commercialisation des produits de pêche.**

Introduction :

Cette partie du module de commercialisation, constitue à côté des autres activités de la Coopérative, la principale source de revenue potentielle.

Il va de soi que toutes les activités qui seront engagées par la Coopérative n'auront pas la même incidence en termes d'investissements, d'organisation et de besoins de suivi et de gestion. L'élaboration d'un plan d'affaires mareyage (ou commercialisation) suppose une séparation relativement nette et aisée des fonctions commerciales du reste des composantes de l'activité

coopérative, et ceci à tous les niveaux : investissements, coûts de fonctionnement, salaires des employés, revenus, etc.

Le plan d'affaires mareyage aborde, brièvement :

- La situation du marché ;
- L'organisation technique ;
- Et l'analyse financière.

Ce module comporte une étude de FAISABILITÉ TECHNIQUE ET FINANCIÈRE qui comprend :

- 1. Etude de marché, la Demande et l'Offre ; les Marchés potentiels, la Politique commerciale ; les Perspectives du marché
- 2 Etude technique, l'Hypothèses de travail, le Programme d'investissement. Un Exercice de calcul du besoin en Fond de Roulement (BFR)
- Etude financière, le Coût du Projet de commercialisation, le Compte d'exploitation avec les Solutions de l'Estimation du chiffre d'affaires (C.A.) ; la Marge brute, les Charges d'exploitation, les Charges Extérieures et le Total des charges extérieures dont les Frais divers de gestion, les Frais financiers et les Dotations aux amortissements avec Exercice solutionné sur l'estimation sur les Résultat d'exploitation. il comporte un volet sur la Rentabilité et le degré de participation des pêcheurs
- 3 Il comporte la Solutions : Avec un taux d'adhésion de 25%, la Coopérative tournera à perte et encaissera un déficit financier annuel de l'ordre de 72.680 dh (Tableau 17). Si la participation est de 50% le Projet d'organisation commerciale assurera une rentabilité appréciable limite de l'ordre de 7,06%. Mais, si la participation est quasi généralisée (75%), le Projet pourrait prétendre réaliser un taux de rentabilité d'environ 9,09%.
- 4 Et en fin la conclusion Recherchée : qui démontre que compte tenu de la structure des charges de fonctionnement du Projet, quel est l'effectif minimal de barques pour lesquels le Projet tournerait sans pertes. Cette valeur a été estimée aux environs de 45 unités, soit un taux d'adhésion au Projet de la Coopérative de l'ordre de 30% pour le cas de Temsamane.

Voir **module 6** en **annexe 10**.

#### **G. Module 7 :**

**Intitulé du module : Aspect environnemental et Gestion du stock selon une approche participative dans le secteur de la pêche artisanale au sein du rif central et oriental « Cas d'étude le Parc National d'Al Hoceima »**

Ce module a pour objectif de faire intégrer les pêcheurs artisanaux dans un processus d'autogestion des ressources marines à travers un accompagnement à la base, l'approche participative est toujours considéré comme un outil fiable d'intégration du volet social. En effet, elle permet à la population d'être le principal acteur de conservation des ressources contre les types de pêche illégales via la création de comité de gardiennage , et de suivi et gestion du stock à travers des indicateurs mesurables .

Voir **module 7** en **annexe 11**.

- **Equipe chargée de l'encadrement de l'activité** (formateurs, animateurs, personnes ressources ...)

Le Staff de a été engagée pour la formulation de ces modules de formations en impliquant des animateurs qui sont eux même des pêcheurs et ce afin de répondre à l'objectif de promouvoir et de créer des activités génératrices de revenus ou toutes autres activités d'accompagnement.

Et pour ce qui concerne les formations des formateurs des explications de première main par des experts pluridisciplinaires de l'ONP , de l'INRH de l'ITPM et de l'ODECO concernant les modules qu'ils auront à enseigner sur les thématiques de techniques de commercialisation de gestion administratives des coopératives de pêche artisanale , d'ailleurs à cet effet une formation spécifique concernant le thème de gestion participative et de gestion des conflits les renforcera afin de construire une plateforme locale capable d'accompagner les pêcheurs dans la gestion des entreprises et d'améliorer l'environnement économiques des coopératives.

- **Lieu de déroulement de l'activité :**

Les sept modules de formation participative élémentaire institutionnelle et organisationnelle ; formation participative et planification participative du circuit de commercialisation, de formation élémentaire participative gestion durable des ressources, ont été élaborés par l'association AGIR.

Les deux journées de formations des formateurs se sont déroulées à l'Institut des Technologies de Pêche.

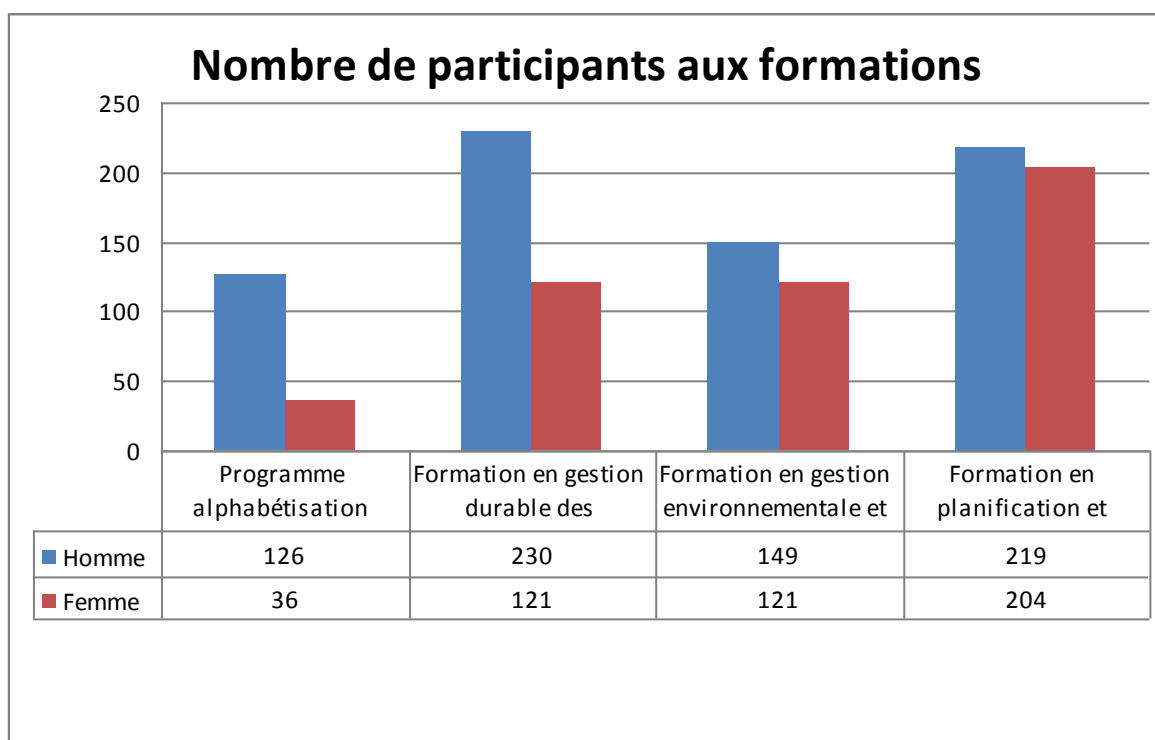
- **Date et durée de l'activité (nombre de jours, nombre d'heures de formation ...)**

Le programme de formation a été le fruit de plusieurs séances internes du staff de AGIR et de ses partenaires durant deux mois de travaux continus au sein du local de l'Association depuis le mois de Décembre jusqu'à la fin du mois de Mars, les journées de formations des formateurs se sont déroulés le mercredi 18 et 19 Avril 2012 à l'Institut des Technologies de Pêche ont permis de partager les avis sur ce travail.

- **Nombre et qualité des bénéficiaires** (indiquer la répartition des bénéficiaires par genre/femmes-hommes et par métier)

Ces sept modules étaient adressés à 2 parties :

- La première partie est : Celle des pêcheurs artisans ou les modules présentés des supports de formation des pêcheurs artisans.
- La deuxième partie était celle des formateurs ou ils étaient utilisés dans les formations des formateurs.



- **Supports de formation utilisés** (présentation en PowerPoint, manuel, etc.)

**Des présentations en power point ont été utilisées lors des présentations de formation des formateurs :**

1. Mise en œuvre de l'approche participative comme outil de planification locale dans le secteur de la pêche artisanale au sein du Rif central et oriental voir présentation de de l'approche participative en **annexe 13**.
2. Technique de communication (voir présentation de technique de communication en **annexe 14**)
3. Elaboration et mise en place d'un processus participatif pour l'accompagnement de projets productifs au profit des pêcheurs artisans du Rif central et oriental (Voir présentation sur le processus participatif **annexe 15**).

## II Ateliers de Formations des Formateurs :



**Photos 3 : Formation des formateurs.**

**3. Intitulé de l'activité :** Elaboration d'un curriculum sur la formation professionnelle.

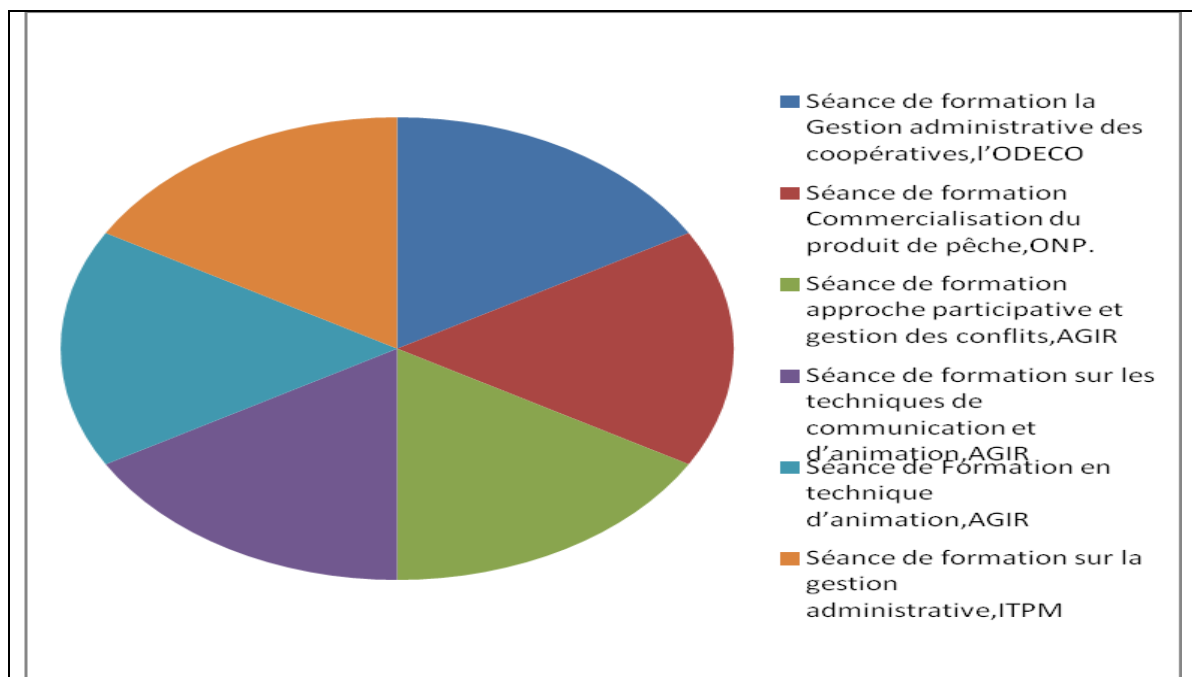
**4. Description du déroulement de l'activité :**

Les Journées de Formations des Formateurs concernant le projet d'appui et d'accompagnement à la création/post création d'AGR et de coopérative des pêcheurs néo-alphabétisés au sein du littoral du Rif centrale et orientale Marocain financé par l'APP à travers le Millenium Challenge a tenu lieu à 'Institut des Technologies de pêche le Mercredi 18 Avril 2012 à AL Hoceima .

L'objectif de ces deux journées de formations des formateurs consiste à la mise à niveau de ces derniers quant aux techniques de communication et d'animation pour mener sur place avec succès les cours qu'ils vont inculquer de manière participative auprès des pêcheurs artisanaux ; d'autant plus qu'ils recevront des explications de première main par des experts pluridisciplinaires de l'ONP , de l'INRH de l'ITPM et de l'ODECO concernant les modules qu'ils auront à enseigner sur les thématiques de techniques de commercialisation de gestion administratives des coopératives de pêche artisanale , d'ailleurs à cet effet une formation spécifique concernant le thème de gestion participative et de gestion des conflits les renforcera afin de construire une plateforme locale capable d'accompagner les pêcheurs dans la gestion des entreprises et d'améliorer l'environnement

**5. L'équipe chargée de l'encadrement de l'activité** (formateurs, animateurs, personnes ressources)





**Figure X1 : Nombre de Modules de formations donnés par les formateurs .**

#### **Séance de formation la Gestion administrative des coopératives**

Notions et concepts généraux sur la **Gestion administrative des coopératives** pour une meilleure planification locale dans le Rif Central Par M.LATIF Driss (Délégué de l'ODECO d'Al Hoceima)

#### **Séance de formation Commercialisation du produit de pêche**

Présentation de la Thématique « Planification et Accompagnement de la commercialisation des produits de pêche » Par M. El AMRANI Mohamed (Vice-directeur de l'ONP d'Al Hoceima)

#### **Séance de formation approche participative et gestion des conflits**

Présentation de la Thématique « Mise en œuvre de l'approche participative comme outil de planification locale dans le secteur de la pêche artisanale au sein du rif central et oriental » (Par M. NIBANI Houssine AGIR)

#### **Séance de formation sur les techniques de communication**

Présentation de la Thématique « Les techniques de communication comme outil de planification locale dans le secteur de la pêche artisanale au sein du rif central et oriental » (Par M. ELHAJJAMI Mohamed Assistant formations AGIR)

#### **Séance de Formation en technique d'animation**

Techniques d'animations et formations participatives (Par M. NIBANI Houssine AGIR)

Elaboration et mise en place d'un processus participatif pour l'accompagnement des projets productifs chez les pêcheurs artisans du Rif central et oriental Omar KADA Biologiste des Pêches « INRH NADOR »

#### **Exercices d'Analyse de viabilité économique des projets d'appui aux coopératives de pêche artisanale**

Cas d'étude « Coopératives de Tamsamani et la coopérative de Cala Iris » Par M. Yassine ZAHRI Socio économiste « INRH NADOR »

## Séance de formation sur la gestion administrative

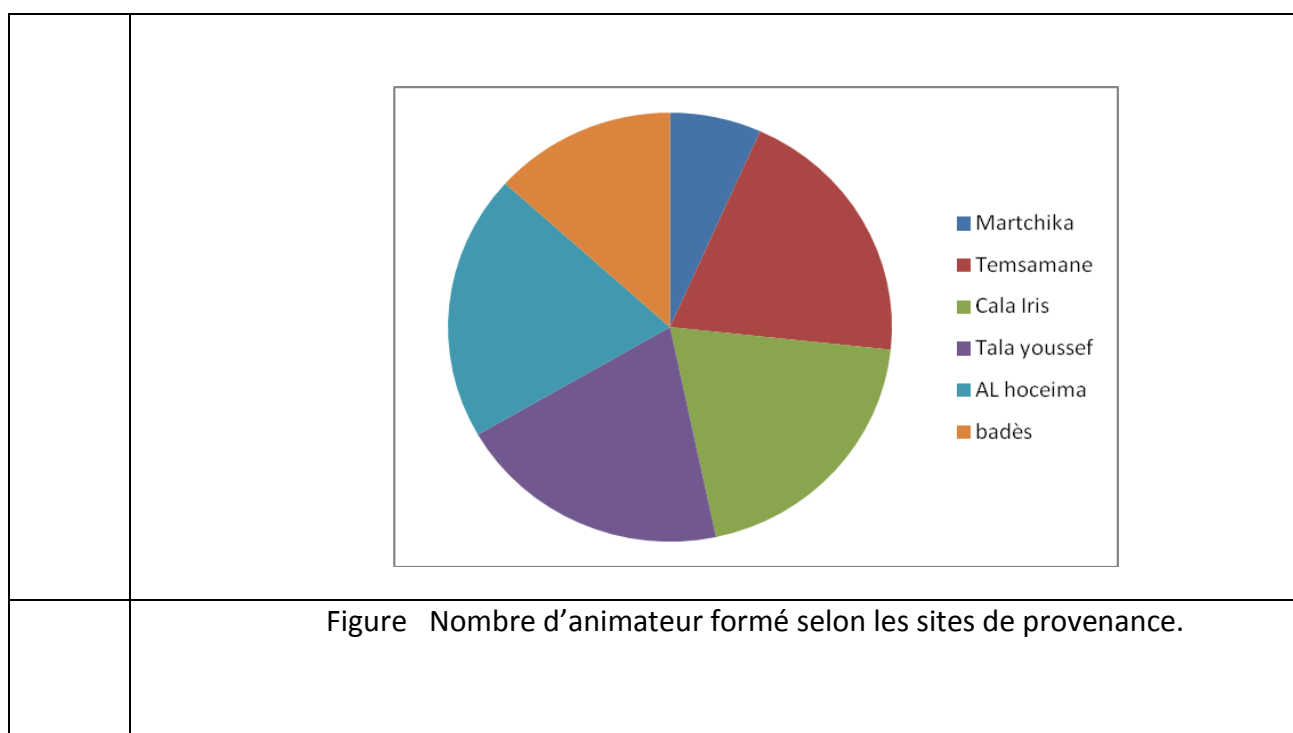
Etude de cas sur la Gestion administrative des coopératives de pêche artisanale

« AKANDOUCHE Mohamed ITPM »

**Lieu de déroulement de l'activité et Date et durée de l'activité** (nombre de jours, nombre d'heures de formation)

Les Journées de Formations des Formateurs concernant le projet d'appui et d'accompagnement à la création/post création d'AGR et de coopérative des pêcheurs néo-alphabétisés au sein du littoral du Rif centrale et orientale Marocain financé par l'APP à travers le Millenium Challenge a tenu lieu à 'Institut des Technologies de pêche le Mercredi 18 Avril 2012 à AL Hoceima.

### 6. Nombre et qualité des bénéficiaires



Afin de répondre à l'objectif de promouvoir et de créer des activités génératrices de revenus ou toutes autres activités d'accompagnement à la base, on a opté pour une approche participative en choisissant des animateurs issu de chaque site de pêche figure ci-dessus servira comme un outil fiable d'intégration du volet social , pour permettre à la population d'être le principal auteur de développement de son terroir en exprimant clairement leurs problèmes, leurs besoins, leurs obstacles et leurs opportunités. Ce processus permet à la communauté des pêcheurs artisanaux de la zone du Rif central et oriental d'identifier, prioriser et planifier les actions de développement local et aide les bénéficiaires à mettre en pratique leurs acquis pour améliorer leur employabilité et leur productivité en instaurant une stratégie de commercialisation du produit de pêche ( voir le rapport formation des formateurs en **annexe 4**)

### 7. Supports de formation utilisés

### III Distribution des Diplômes

**Intitulé de l'activité A.3.9 : Les Diplômes de formation professionnelle :**



**Photo 5 : Distribution des diplômes en formation des formateurs.**

- **Description du déroulement de l'activité :**

Des Diplômes de formation professionnelle aux candidats admis par l'Institut des Technologies de Pêche Maritimes à la fin du quatrième semestre du projet.

La Cérémonie de remise des diplômes pour les animateurs et clôture s'est déroulée au l'Institut des Technologies de Pêche.

- **Equipe chargée de l'encadrement de l'activité** (formateurs, animateurs, personnes ressources ...)

Des explications à propos de première main étaient présentés par des experts pluridisciplinaires de l'ONP , de l'INRH de l'ITPM et de l'ODECO concernant les modules qu'ils auront à enseigner sur les thématiques de techniques de commercialisation de gestion administratives des coopératives de pêche artisanale , d'ailleurs à cet effet une formation spécifique concernant le thème de gestion participative et de gestion des conflits les renforcera afin de construire une plateforme locale capable d'accompagner les pêcheurs dans la gestion des entreprises et d'améliorer l'environnement économiques des coopératives.

- **Lieu de déroulement de l'activité**

La Cérémonie de remise des diplômes pour les animateurs et clôture s'est déroulée au l'Institut des Technologies de Pêche.

- **Date et durée de l'activité** (nombre de jours, nombre d'heures de formation ...)

La Cérémonie de remise des diplômes pour les animateurs et clôture a été le jeudi 19 Avril 2012 (voir le programme de la journée de formations des formateurs en **annexe 12**)

- **Nombre et qualité des bénéficiaires** (indiquer la répartition des bénéficiaires par genre/femmes-hommes et par métier)

La distribution des diplômes de formation des formateurs était au profit des candidats admis par l'Institut des Technologies de Pêche Maritimes à la fin du quatrième semestre du projet.

- **Supports de formation utilisés** (présentation en PowerPoint, manuel, etc.)

Des diplômes de formation professionnelle ont été distribués aux profits différents animateurs qui ont bénéficié des formations des 2 journées de Formation des formateurs au sein de l'Institut des Technologies de Pêche Maritimes,



**Figure 2** : Exemple des diplômes de formation professionnelle.

*Chapitre IV :*  
*Formation de planification  
participative et gestion.*

# I Premières sessions des Ateliers de diagnostic et de priorisation participative des problèmes

## 1. Intitulé de l'activité : Planification et accompagnement « A 2-3 »:

**Ateliers de** diagnostic et de priorisation participative des problèmes , et la planification participative et stratégique chez les 3 coopératives de la zone du projet.

## 2. Description du déroulement de l'activité :

Trois atelier de diagnostic participatif des problèmes généraux des pêcheurs artisans ont été menés au sein des locaux des « coopératives de pêche artisanale auprès 76 pêcheurs artisans au niveau de chacune des trois localités de la zone du projet le premier à Oulad Amghar Tamsamane; le deuxième au port d'Al Hoceima le 3ème à Cala Iris durant le deuxième trimestre du projet, dont les objectifs étaient comme suit :

Objectifs de la formation :

- Réaliser un diagnostic se basant sur la priorisation participative des problèmes , et la planification participative et stratégique chez les 3 coopératives de la zone du projet .

Déroulement de la formation :

- Exercice et brainstorming
- Réalisation des choix prioritaires des problèmes :
  1. Valorisation de produit de pêche
  2. La couverture sanitaire RAMED  
L'intégration au service CNSS
  3. Amélioration de produit de pêche
  4. Absence de planification de la commercialisation  
Faible commercialisation de produit de pêche de la coopérative
  5. Pêche à la Dynamite
  6. Manque de communication avec le secteur public et privé.
  7. Absence de la gestion et de l'élaboration des projets
  8. créer des projets
  9. Problème de quotas  
Absence de registre commercial
  10. compensation dans les périodes du repos biologique  
Réexamen de la période de repos
  11. Le manque du gasoil.  
Problème d'horaire d'extraire l'argent des ventes (horaire de banque)  
La transparence des mareyeurs  
Non-acquisition du produit de pêche par la coopérative
  12. Absence de valorisation de produit de pêche artisanale par rapport à la pêche côtière  
Absence de la concurrence
  13. L'absence de la confiance parmi les adhérents de la coopération

### Equipe chargée de l'encadrement de l'activité

Equipe chargée de l'encadrement de l'activité	Fonction
<b>M.NIBANI Houssine</b>	Chef du projet
<b>Mohammed AMRANI</b>	Personne Ressources ONP
<b>Jamila El BIYAD</b>	Consultante
<b>M.KAIKAI Abdelouahid</b>	Personne ressource
7. Monsieur Najib Afrass, 8. les directeurs et staffs des coopératives 9. Abid AkROUCH 10. M.Noureddine Rabah 11. M.Amrani Hassan 12. M.Fikri IDRISI	Animateur issu des Formations Des Formateurs (FDF)

**Tableau 3 :L'équipe chargée des ateliers de diagnostic et de priorisation participative des problèmes**

### 3. Lieu de déroulement de l'activité et Date et durée de l'activité (nombre de jours, nombre d'heures de formation ...)

<b><u>Ateliers de diagnostic et de priorisation participative des problèmes</u></b>			
<b>Numéro de formation</b>	<b>Lieu du déroulement de l'activité</b>	<b>Date et durée de l'activité</b>	<b>Durée de l'activité</b>
<b>1</b>	<b>La coopérative de Tala Youssef</b>	<b>26 Avril 2012</b>	<b>4 H</b>
<b>2</b>	La coopérative de Temsamane	27 Avril 2012	<b>4 H</b>
<b>3</b>	La coopérative de <b>Cala Iris</b>	28 Avril 2012	<b>4 H</b>

**Tableau 4 :** Lieu et date du déroulement des formations de sensibilisation participative.

**4. Nombre et qualité des bénéficiaires**

<b>Numéro de formation</b>	<b>La coopérative</b>	<b>Genre des bénéficiaires</b>	<b>Nombre de bénéficiaires de la formation</b>
1	<b>Coopérative de Tala Youssef</b>	<b>pêcheur</b>	<b>22</b>
2	<b>Coopérative de Tamsamane</b>	<b>pêcheur</b>	<b>24</b>
3	<b>Port de Cala Iris</b>	<b>pêcheur</b>	<b>30</b>
	<b>Total</b>	<b>76 pêcheurs</b>	

**Tableau 5:** Les pêcheurs bénéficiaires des formations de diagnostic et de priorisation participative des problèmes



## 5. Supports de formation utilisés

Des présentations Power point ont été faites la présentation De Sensibilisation participatif des pêcheurs artisanaux sur les notions de projet voir Annexe

## II. Deuxièmes sessions des ateliers de diagnostic et de priorisation participative des problèmes



### 1. Intitulé de l'activité : Planification et accompagnement « A 2-3 »:

**Ateliers de diagnostic et de priorisation participative des problèmes** , et la planification participative et stratégique chez les 3 coopératives de la zone du projet.

### 2. Description du déroulement de l'activité :

Trois ateliers de diagnostic participatif des problèmes généraux des pêcheurs artisans ont été menés au sein des locaux des « coopératives de pêche artisanale auprès 76 pêcheurs artisans au niveau de chacune des trois localités de la zone du projet le premier à Oulad Amghar Tamsamane; le deuxième au port d'Al Hoceima le 3ème à Cala Iris durant le deuxième trimestre du projet, dont les objectifs étaient comme suit :

Objectifs de la formation :

- Réaliser un diagnostic se basant sur la priorisation participative des problèmes , et la planification participative et stratégique chez les 3 coopératives de la zone du projet.

### Déroulement de la formation :

- Rappel des actions prioritaires pré établi dans la première séance
  - Réalisation des choix prioritaires des problèmes à travers le vote sur le support fourni à ce but en mettant un ordre de priorité pour chaque élément de la liste suivante :
1. Valorisation de produit de pêche
  2. La couverture sanitaire RAMED
  3. 'intégration au service CNSS
  4. Amélioration de produit de pêche
  5. Absence de planification da la commercialisation
  6. Faible commercialisation de produit de pêche de la coopérative
  7. Pêche à la Dynamite
  8. Manque de communication avec le secteur public et privé.
  9. Absence de la gestion et de l'élaboration des projets
  10. créer des projets
  11. Problème de quotas
  12. Absence de registre commercial
  13. compensation dans les périodes du repos biologique
  14. Réexamen de la période de repos
  15. Le manque du gasoil.
  16. Problème d'horaire d'extraire l'agent des ventes (horaire de banque)
  17. La transparence des mareyeurs
  18. Non-acquisition du produit de pêche par la coopérative
  19. Absence de valorisation de produit de pêche artisanale par rapport à la pêche côtière  
Absence de la concurrence
  20. L'absence de la confiance parmi les adhérents de la coopération

#### Gradient des indicateurs prioritaire

1	2	18 ; 5 ; 4 ; 8 ; 11 ;12; 14	3 ; 9	15 ; 16 ; 17	19	20	7 – 10 -13
---	---	-----------------------------	-------	--------------	----	----	------------

+



-

Figure Gradient des indicateurs de durabilité des actions stratégiques du plan d'action participatif l'écosociosystème de la ZMPNAH

La figure ci-dessus montre le travail de sélection et de vote par rapport aux indicateurs prioritaires qui ont été classées de manière démocratique selon les avis des uns et des autres à partir de chaque site, puis on a pu les classer selon le modèle des indicateurs de Durabilité du Plan Bleu du PNUE.

### **3. Equipe chargée de l'encadrement de l'activité**

<b>Equipe chargée de l'encadrement de l'activité</b>	Fonction
<b>M.NIBANI Houssine</b>	Chef du projet
<b>Mohammed AMRANI</b>	Personne Ressources ONP
<b>Jamila El BIYAD</b>	Consultante
<b>M.KAIKAI Abdelouahid</b>	Personne ressource
<b>13.</b> Monsieur Najib Afrass, <b>14.</b> les directeurs et staffs des coopératives <b>15.</b> Abid AkROUCH <b>16.</b> M.Noureddine Rabah <b>17.</b> M.Amrani Hassan <b>18.</b> M.Fikri IDRISSI	Animateur issu des Formations Des Formateurs (FDF)

**Tableau 3 :** L'équipe chargée des ateliers de diagnostic et de priorisation participative des problèmes

**4. Lieu de déroulement de l'activité et Date et durée de l'activité** (nombre de jours, nombre d'heures de formation ...)

<b><u>Ateliers de diagnostic et de priorisation participative des problèmes</u></b>			
<b>Numéro de formation</b>	<b>Lieu du déroulement de l'activité</b>	<b>Date et durée de l'activité</b>	<b>Durée de l'activité</b>
<b>1</b>	<b>La coopérative de Tala Youssef</b>	<b>06 Mai 2012.</b>	<b>4 H</b>
<b>2</b>	La coopérative de Tamsamane	10 Mai 2012.	<b>4 H</b>
<b>3</b>	La coopérative de <b>Cala Iris</b>	07 Mai 2012	<b>4 H</b>

**Tableau 4 :** Lieu et date du déroulement des formations de sensibilisation participative.

<b>Numéro de formation</b>	<b>La coopérative</b>	<b>Genre des bénéficiaires</b>	<b>Nombre de bénéficiaires de la formation</b>
1	<b>Coopérative de Tala Youssef</b>	<b>pêcheur</b>	<b>22</b>
2	<b>Coopérative de Tamsamane</b>	<b>pêcheur</b>	<b>24</b>
3	<b>Port de Cala Iris</b>	<b>pêcheur</b>	<b>30</b>
	<b>Total</b>	<b>76 pêcheurs</b>	

#### **5. Nombre et qualité des bénéficiaires**

**Tableau 5:** Les pêcheurs bénéficiaires des formations de diagnostic et de priorisation participative des problèmes

#### **6. Supports de formation utilisés**

Des présentations Power point ont été faites la présentation De Sensibilisation participatif des pêcheurs artisanaux sur les notions de projet (voir Annexe).

# Troisième sessions des ateliers de diagnostic et de priorisation participative des problèmes

## 1. Intitulé de l'activité : Planification et accompagnement « A 2-3 »:

**Ateliers de** diagnostic et de priorisation participative des problèmes , et la planification participative et stratégique chez les 3 coopératives de la zone du projet.

## 2. Description du déroulement de l'activité :

La troisième série des ateliers de diagnostic participatif des problèmes généraux des pêcheurs artisans ont été menés au sein des locaux des « coopératives de pêche artisanale auprès 76 pêcheurs artisans au niveau de chacune des trois localités de la zone du projet le premier à Oulad Amghar Tamsamane; le deuxième au port d'Al Hoceima le 3ème à Cala Iris durant le deuxième trimestre du projet, dont les objectifs étaient comme suit :

Objectifs de la formation :

- Réaliser un plan d'action participatif se basant sur les actions prioritaires de chaque site de pêche il s'agit de la phase ultime de la planification participative et stratégique chez les 3 coopératives de la zone du projet.

Déroulement de la formation :

- Rappel des activités des deux premiers ateliers
- Présentation des résultats des actions prioritaires et explication
- Transformation des choix prioritaires en plan d'action et de feuille de route :

La figure ci-dessus ainsi que le tableau montre le travail de sélection et de vote par rapport aux indicateurs prioritaires qui ont été classées de manière démocratique selon les avis des uns et des

Ordre aléatoire issu de brain storming des indicateurs issu du diagnostic participatif		Nouvel ordre de priorisation des indicateurs issu du diagnostic participatif	
1	La couverture sanitaire RAMED	1	La couverture sanitaire RAMED
2	l'intégration au service CNSS	2	l'intégration au service CNSS
3	Amélioration de produit de pêche	18	Absence de valorisation de produit de pêche artisanale par rapport à la pêche côtière
4	Absence de planification da la commercialisation	5	Faible commercialisation de produit de pêche de la coopérative
5	Faible commercialisation de produit de pêche de la coopérative	4	Absence de planification da la commercialisation
6	Pêche à la Dynamite	8	Absence de la gestion et de l'élaboration des projets
7	Manque de communication avec le secteur public et privé.	11	Absence de registre commercial
8	Absence de la gestion et de l'élaboration des projets	12	compensation dans les périodes du repos biologique
9	créer des projets	14	Le manque du gasoil.
10	Problème de quotas	3	Amélioration de produit de pêche
11	Absence de registre commercial	9	Problème de quotas
12	compensation dans les périodes du repos biologique	15	Problème d'horaire d'extraire l'agent des ventes (horaire de banque)
13	Réexamen de la période de repos	16	La transparence des mareyeurs
14	Le manque du gasoil.	17	Non-acquisition du produit de pêche par la coopérative
15	Problème d'horaire d'extraire l'agent des ventes (horaire de banque)	19	Absence de la concurrence
16	La transparence des mareyeurs	20	L'absence de la confiance parmi les adhérents de la coopération
17	Non-acquisition du produit de pêche par la coopérative	7	Manque de communication avec le secteur public et privé.
18	Absence de valorisation de produit de pêche artisanale par rapport à la pêche côtière	10	créer des projets
19	Absence de la concurrence	6	Pêche à la Dynamite
20	L'absence de la confiance parmi les adhérents de la coopération	13	Réexamen de la période de repos

autres à partir de chaque site , puis on a pu les classer selon le modèle des indicateurs de Durabilité du Plan Bleu du PNUE.

Ainsi Ordre aléatoire issu de brain storming des indicateurs issu du diagnostic participatif a été transformé en un Nouvel ordre de priorisation des indicateurs issu du diagnostic participatif, il s'agit donc du plan d'action prioritaire que vont adopter les 3 coopératives de Tamsamane , Cala

Iris et Tara Youssef , selon les spécificités de chaque site il y aura les adaptations qui s’y imposent.

### 3. Equipe chargée de l’encadrement de l’activité

Equipe chargée de l’encadrement de l’activité	Fonction
<b>M.NIBANI Houssine</b>	Chef du projet
<b>Mohammed AMRANI</b>	Personne Ressources ONP
<b>Jamila El BIYAD</b>	Consultante
<b>M.KAIKAI Abdelouahid</b>	Personne ressource
<b>19.</b> Monsieur Najib Afrass, <b>20.</b> les directeurs et staffs des coopératives <b>21.</b> Abid AkROUCH <b>22.</b> M.Noureddine Rabah <b>23.</b> M.Amrani Hassan <b>24.</b> M.Fikri IDRISSI	animateur issu des Formations Des Formateurs (FDF)

**Tableau 3 :** L’équipe chargée des ateliers de diagnostic et de priorisation participative des problèmes

#### 4. Lieu de déroulement de l’activité et Date et durée de l’activité (nombre de jours, nombre d’heures de formation ...)

<b><u>Ateliers de diagnostic et de priorisation participative des problèmes</u></b>			
<b>Numéro de formation</b>	<b>Lieu du déroulement de l’activité</b>	<b>Date et durée de l’activité</b>	<b>Durée de l’activité</b>
<b>1</b>	<b>La coopérative de Tala Youssef</b>	<b>28 Mai 2012.</b>	<b>4 H</b>
<b>2</b>	La coopérative de Temsamane	16 Mai 2012.	<b>4 H</b>
<b>3</b>	La coopérative de <b>Cala Iris</b>	26 Mai 2012	<b>4 H</b>

**Tableau 4 : Lieu et date du déroulement des formations de sensibilisation participative.**

**5. Nombre et qualité des bénéficiaires**

Participative des problèmes

<b>Numéro de formation</b>	<b>La coopérative</b>	<b>Genre des bénéficiaires</b>	<b>Nombre de bénéficiaires de la formation</b>
1	<b>Coopérative de Tala Youssef</b>	<b>pêcheur</b>	<b>22</b>
2	<b>Association de Badé</b>	<b>pêcheur</b>	<b>30</b>
3	<b>Coopérative de de Cala Iris</b>	<b>pêcheur</b>	<b>30</b>
	<b>Total</b>	<b>82 pêcheurs</b>	

**Tableau 5: Les pêcheurs bénéficiaires des formations de de diagnostic et de priorisation**

**6. Supports de formation utilisés**

Des présentations Power point ont été faites la présentation De Sensibilisation participatif des pêcheurs artisanaux sur les notions de projet (voir Annexe)



*Chapitre V :*  
*Formation en gestion*  
*institutionnelle et*  
*administrative*

# I formation en gestion institutionnelle et administrative

## 1. Intitulé de l'activité : Séances de formation en gestion institutionnelle et administrative. A.3-2 :



**Photo 6:** Atelier de formation en gestion institutionnelle et administrative.

## 2 Description du déroulement de l'activité :

Des Séances de formation en gestion institutionnelle et administrative ont été Organisées auprès des pêcheurs répartis dans chacun des 3 sites de pêche.

Ces séances de formation ont été réalisées le 28, 31 Aout et le 01 Septembre 2012 respectivement aux sites de Tala Youssef, Temsamane (locaux des deux coopératives), et Cala Iris (port de CALA IRIS).

L'objectif de ces séances est la Promotion de l'action de valorisation des produits de pêche à travers les méthodes de conservation des captures pour les pêcheurs artisans de la coopérative de Tala Youssef, Cala Iris et Temsamane.

Les objectifs spécifiques des séances sont :

- Problématiques reliant la mise en application de la stratégie de valorisation du produit de pêche et le contexte spatial dispersé des points de débarquements :
  - ✓ Analyse du mode de répartition de la glace et de sa distribution au niveau des points de débarquements.
- Processus d'amélioration de la communication entre les adhérents de la coopérative vis-à-vis la :
  - ✓ Stratégie de commercialisation du produit de pêche
  - ✓ Stratégie d'utilisation de la chaîne de froid.
  - ✓ Stratégie de valorisation du produit de pêche
  - ✓ Stratégie de conservation du produit de pêche.

- Recherche de solution et de planification participative sur la possibilité de l'aménagement pour faciliter les accès aux sites de pêche dispersés, et la le choix d'un site de débarquement des produits de pêche pour l'ensemble des pêcheurs de la zone de Tamsamene (voir PV et devis offert par l'entreprise).

(Voir Deuxième rapport sur l'atelier de formation gestion durable des ressources et stratégie de commercial **en annexe 16**)

**3. Equipe chargée de l'encadrement de l'activité** (formateurs, animateurs, personnes ressources ...)

**Tableau 7 :**l'équipe chargée de l'activité de formation en gestion institutionnelle et administrative

Equipe chargée de l'encadrement de l'activité	Fonction
<b>M.NIBANI Houssine</b>	Chef du projet
<b>Mohammed AMRANI</b>	Personne Ressources ONP
<b>Hajjami Mohammed</b>	Coordinateur du projet
<b>Jamila El BIYAD</b>	Consultante
<b>M.KAIKAI Abdelouahid</b>	Personne ressource
<b>25.</b> Monsieur Najib Afrass, <b>26.</b> les directeurs et staffs des coopératives <b>27.</b> Abid AkROUCH <b>28.</b> M.Noureddine Rabah <b>29.</b> M.Amrani Hassan <b>30.</b> M.Fikri IDRISI	Animateur issu des Formations Des Formateurs (FDF)

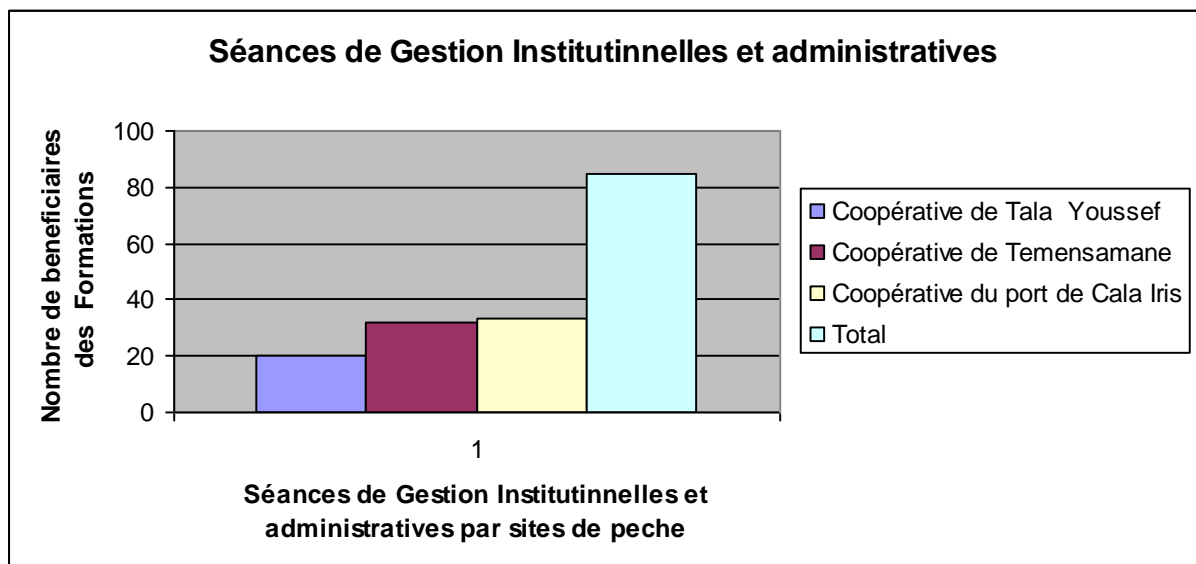
**4. Lieu et date de déroulement de l'activité :**

**Tableau 8 :**Lieu et date du déroulement de formation en gestion institutionnelle et administrative

Numéro de formation	Lieu du déroulement de l'activité	Date de l'activité	Durée de l'activité

1	La coopérative de Tala Youssef	Le 28 Aout 2012	2 H
2	La coopérative de Tamsamane	Le 31 Aout 2012.	2H
3	Au niveau du port de Cala Iris	Le 01 Septembre 2012.	2H

**5. Nombre et qualité des bénéficiaires** (indiquer la répartition des bénéficiaires par genre/femmes-hommes et par métier)



Après consultation et coordination avec les directeurs et staffs des coopératives, Ces séances se sont déroulées aux seins même des coopératives des trois sites (TEMSAMANE, CALA IRIS et TALA YOUSSEF) et près du port de Badès, en présence de : Monsieur Nibani Houssine, Monsieur Soufiane EL Bakkali, Monsieur Kaikai Abdelouahed, Monsieur Najib Afrass, les directeurs et staffs des coopératives avec la participation de Mme **Jamila El BIYAD** Consultante Doctorante à AGIR ;

**Mohammed AMRANI** Personne Ressources ONP, M. **Adil Rachdi** Personne Ressources ODeCo Oujda et M. **Driss Latif** Personne Ressources ODeCo Al Hoceima

<b>Formations en gestion institutionnelle et administrative</b>			
<b>Numéro de formation</b>	<b>La coopérative</b>	<b>Genre des bénéficiaires</b>	<b>Nombre de bénéficiaires de la formation</b>

1	Coopérative de Tala Youssef	Pêcheur	20
2	Coopérative de Temensaman	Pêcheur	33
3	Au niveau du port de Cala Iris	Pêcheur	33
<b>Total</b>		<b>85 pêcheurs</b>	

**Tableau 9 :** Les bénéficiaires de formation en gestion institutionnelle et administrative

**6. Supports de formation utilisés** (présentation en PowerPoint, manuel, etc.)

Le Module 5 qui porte le nom de Formation en gestion administrative des Coopératives de pêche artisanale a été utilisé comme support de formation en gestion institutionnelle et administrative ont été Organisées auprès de 85 pêcheurs répartis dans chacun des 3 sites de pêche.

**II Séances de formation en gestion économique et comptabilité et techniques basiques de gestion patronale.**

**1. Activité 3-3 :**



**Photos 7:** Formation en comptabilité aux profits des femmes des pêcheurs.

**Intitulé de l'activité :** Des Séances de formation en gestion économique et comptabilité et techniques basiques de gestion patronale.

- **Description du déroulement de l'activité :**

Des Séances de formation en gestion économique et comptabilité et techniques basiques de gestion patronale ont été organisées aux profits des coopératifs pêcheurs artisans et aussi aux profits des coopératives des femmes de pêcheurs.

Pour les femmes des pêcheurs, ces séances visent à la mise à niveau de l'information chez les coopératives des femmes vise les préparer à l'exécution de leur propre projet, elles visent aussi évaluer leur réaction face à un contrôle au niveau de la comptabilité ou au niveau de la direction. On veut aussi savoir comment les femmes peuvent continuer dans des projets innovants et adaptés aux potentialités du marché local et spécialement les besoins primordiaux des pêcheurs.

En parallèle a cette formation aux profits des femmes en comptabilité et des formations en informatique qui partent dans le même qui se base sur l' utilisation d' un didacticiel pour traiter des sujets de comptabilité sur Excel ou autre fonction de rapport et de PV de réunions pour archiver les activités ou les transformer en rapport narratif ou financier des coopératives , pour une améliorer la gestion administrative et renforcer l'autonomie des coopératives.

**5 Equipe chargée de l'encadrement de l'activité** (formateurs, animateurs, personnes ressources ...)

**Tableau 10 :**l'équipe chargée de la formation en gestion économique et comptabilité et techniques basiques de gestion patronale.

<b>Equipe chargée de l'encadrement de l'activité</b>	<b>Fonction</b>
<b>M.NIBANI Houssine</b>	Chef du projet
<b>M.KAIKAI Abdelouahid</b>	Personne ressource
<b>Mme. CHERKAOUI Amina</b>	Formatrice (la présentation de gestion de comptabilité pour les coopératives des femmes des pêcheurs). Et Présentation de l'approche et formulation de projet de développement durable Manuel de fonctionnement d'un Fond vert (
<b>Mlle El BIYAD Jamila</b>	Formatrice (Présentation sur les Associations).
<b>M LATIF Driss</b>	Formateur (Présentation PPT sur les Coopératives pour les femmes des pêcheurs)

<b>M. RACHDI Adil</b>	Formateur (Présentation PPT sur les Coopératives pour les pêcheurs artisans)
-----------------------	--

6 **Lieu et date et durée de déroulement de l'activité** : (nombre de jours, nombre d'heures de formation ...)

**Tableau 11** : date et lieu de la formation en gestion économique et comptabilité et techniques basiques de gestion patronale.

Numéro de formation	Lieu du déroulement de l'activité	Date et durée de l'activité
1	Port de Cala Iris	19 Janvier 2013
2	Complexe MiraMar	02 Février 2013
3	Complexe MiraMar	03 Février 2013
4	Association Badés	04 Février 2013
5	Centre socio culturel de qualification des femmes des marins d'Al-Hoceima.	08 Février 2013
6	Douar addouz/commune Rouadi	26 Février 2013
7	Centre socio culturel de qualification des femmes des marins d'Al-Hoceima.	27 Mars 2013

7 **Nombre et qualité des bénéficiaires** (indiquer la répartition des bénéficiaires par genre/femmes-hommes et par métier)

**Tableau 12** : Les bénéficiaires de la formation en gestion économique et comptabilité et techniques basiques de gestion patronale.

Le lieu de formation	Genre des bénéficiaires	Nombre de bénéficiaires de la formation
Port de Cala Iris	Femme de pêcheur	7

Complexe MiraMar (02 Février 2013)	pêcheur	38
Complexe MiraMar(03Février 2013)	pêcheur	49
Association Badés	Femme de pêcheur	12
Centre socio culturel de qualification des femmes des marins d'Al-Hoceima (08 Février 2013)	Femme de pêcheur	52
Centre socio culturel de qualification des femmes des marins d'Al-Hoceima (26 Février 2013).	Femme de pêcheur	16
Douar addouz/commune Rouadi	Femme de pêcheur	16
Total	<b>87</b> pêcheurs et <b>103</b> Femmes de pêcheur.	

**8 Supports de formation utilisés pour les femmes des pêcheurs artisans** (présentation en PowerPoint, manuel, etc.)

Des Présentation Power point ont été utilisés dans les différentes formations :

1. Présentation de la comptabilité des coopératives par Mme CHERKAOUI Amina.
2. Présentation sur les Associations par Mlle El BIYAD Jamila
3. Présentation PPT sur les Coopératives par Monsieur LATIF Driss lors des formations des femmes et par M. RACHDI Adil lors des formations des pêcheurs artisans.
4. Présentation de l'approche et formulation de projet de développement durable Manuel de fonctionnement d'un Fond vert par Mme CHERKAOUI Amina.



*Chapitre VI :*  
*Formation sur la Gestion*  
*Durable des Ressources.*



# I Premiers Ateliers sur la Gestion durable des Ressources

1. **Intitulé de l'activité** : Séances de formation en gestion durable des Ressources **A.2.4** :

## 2. Description du déroulement de l'activité

Les Trois premiers ateliers sur la gestion durable des Ressources ont été initié d'abord au site de pêche Badés qui se trouve au cœur du Parc National d'al Hoceima (PNAH), auprès d'une trentaine de pêcheurs, d'autres formations ont pu être donné au site de Tara Youssef qui se trouve à la limite Est du PNAH, alors que la troisième séance a été donnée à Cala Iris qui se trouve à la limite Ouest du PNAH . Ces dernières ont été menés au sein des locaux des « coopératives de pêche artisanale auprès de 78 pêcheurs artisans au niveau de chacune des trois localités de la zone du projet le durant le deuxième trimestre du projet, dont les objectifs étaient comme suit :

Objectifs de la formation :

- Réaliser un diagnostic se basant sur la priorisation participative des problèmes , et la planification participative et stratégique chez les 3 coopératives de la zone du projet.

### Principaux points discutés :

- Rappel sur le statut actuel du Parc National particulièrement sur la zone marine du parc national d'Al Hoceima (ZMPNAH).



- Discussions sur les Menaces directes existantes pour le Balbuzard pêcheur.

- Discussions sur les Menaces indirectes existantes pour le Balbuzard pêcheur
- Menaces existantes pour la riche biocénose marine du ZMPNAH
- Menaces existantes pour le biotope sous marin de la ZMPNAH.
- Culture locale des pêcheurs artisans au sujet du Balbuzard.
- Identification et assimilation du futur commun du Balbuzard et celui des pêcheurs artisans

**Décisions prises :**

- ✓ Mise en accord sur l'identification et assimilation du futur commun de la pérennité du Balbuzard et celle de l'activité de pêche artisanale.
- ✓ Adhésion au plan d'action de sauvegarde et restauration du biotope du Balbuzard
- ✓ Adhésion au processus de restauration du biotope marin par l'implication des pêcheurs artisanaux de Badès dans la campagne de lutte contre
  - la pêche à la dynamite
  - la pêche au Sulfate de Cuivre
  - le chalutage illégal dans les zones à faible profondeur dans la ZMPNAH

**7. Equipe chargée de l'encadrement de l'activité** (formateurs, animateurs, personnes ressources ...)

**Tableau 7 :** l'équipe chargée de l'activité Séances de formation en gestion durable des Ressources

<b>Equipe chargée de l'encadrement de l'activité</b>	<b>Fonction</b>
<b>M.NIBANI Houssine</b>	Chef du projet
<b>Hajjami Mohammed</b>	Coordinateur du projet
<b>Jamila El BIYAD</b>	Consultante
<b>M.KAIKAI Abdelouahid</b>	Personne ressource

**8. Lieu de déroulement de l'activité et Date et durée de l'activité** (nombre de jours, nombre d'heures de formation ...)

<b><u>Ateliers de l'activité Séances de formation en gestion durable des Ressources</u></b>			
<b>Numéro de formation</b>	<b>Lieu du déroulement de l'activité</b>	<b>Date et durée de l'activité</b>	<b>Durée de l'activité</b>

<b>1</b>	<b>La coopérative de Tala Youssef</b>	Le 28 Aout 2012	<b>2 H</b>
<b>2</b>	L'Association de Badés	30 Aout 2012.	<b>2H</b>
<b>3</b>	La coopérative de <b>Cala Iris</b>	Le 01 Septembre 2012.	<b>2H</b>

#### 7. Nombre et qualité des bénéficiaires

<u>Formations en gestion durable des Ressources</u>			
<b>Numéro de formation</b>	<b>La coopérative</b>	<b>Genre des bénéficiaires</b>	<b>Nombre de bénéficiaires de la formation</b>
1	<b>Coopérative de Tala Youssef</b>	<b>Pêcheur</b>	<b>20</b>
2	<b>Coopérative de Temensamane</b>	<b>Pêcheur</b>	<b>33</b>
3	<b>Au niveau du port de Cal</b>	<b>Pêcheur</b>	<b>33</b>
<b>Total</b>		<b>85 pêcheurs</b>	

**Tableau 5:** Les pêcheurs bénéficiaires des Formations en gestion durable des Ressources

#### 8. Supports de formation utilisés

Des présentations Power point ont été faites la présentation De Sensibilisation participatif des pêcheurs artisanaux sur les notions de projet (voir Annexe).

## II Formation de gestion de stocks et gestion intégrée de ressources marines :

**1. Intitulé de l'activité :** Formation sur la gestion intégrée des ressources. A 3.5 :



**Photo 13** : Formation sur la gestion durable des ressources.

- **Description du déroulement de l'activité**

La formation sur la gestion durable des ressources a été organisée auprès de 65 pêcheurs répartis dans chacun des 3 sites de pêche.

L'atelier de gestion environnementale et gestion de stock qui comprend les formations de la gestion durable des ressources a eu lieu au complexe Miramar d'Al-Hoceima le jeudi 06 Décembre 2012.

- **introduction sur les objectifs de la formation**

Une explication détaillée a été donnée aux pêcheurs sur le principe de la biodiversité qui réside dans la diversité d'espèces vivantes et les différentes relations qui gèrent cette différence à savoir les chaînes trophiques alimentaires

- **Notion de biodiversité marine et l'importance de sa salubrité dans**

Des notions sur la biodiversité marine et l'importance de sa salubrité dans la protection du stock de poisson ont été données aux pêcheurs pour comprendre les menaces qui peuvent affecter la salubrité de la biodiversité marine de la zone marine du Parc National d'Al-Hoceima. Ces menaces sont visibles dans les différentes mauvaises

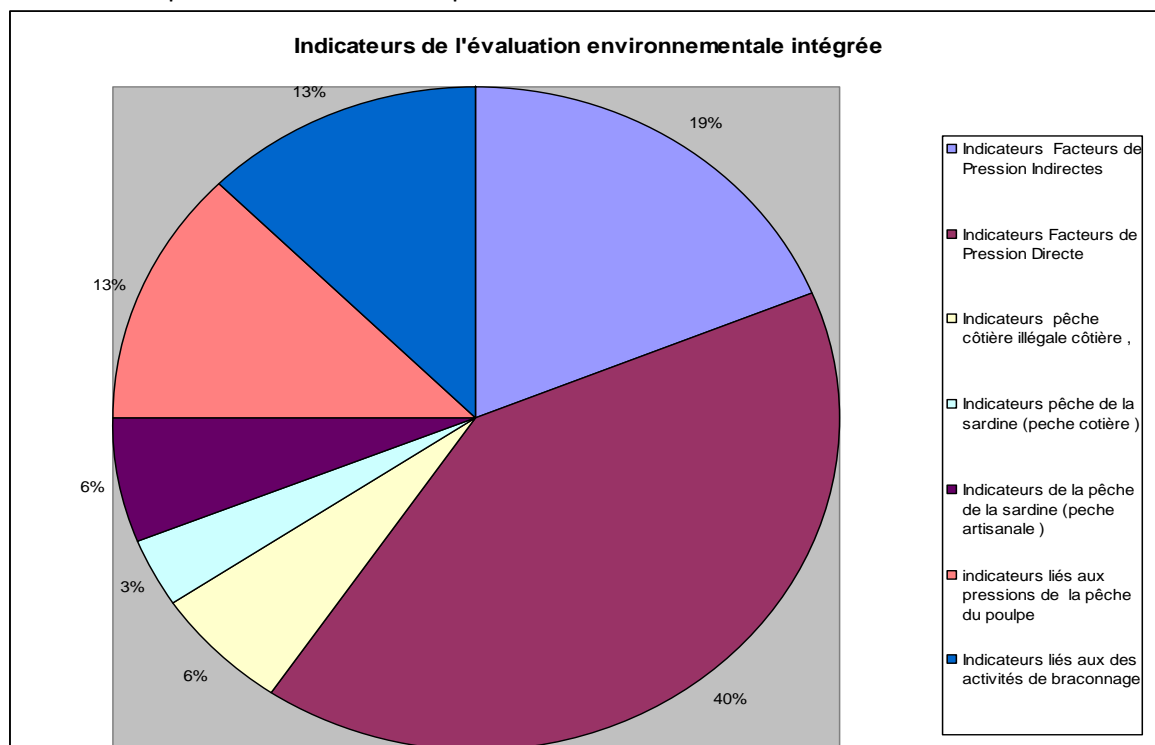
Pratiques de pêche à savoir :

- La pêche à la dynamite
- La pêche avec le sulfate de cuivre
- Le chalutage dans les zones peu profondes

A la fin de la présentation, les questions concernant la thématique de la biodiversité Marine et l'importance de sa salubrité dans la protection du stock de poisson ont été discutées et débattues et des précisions ont été fournies aux pêcheurs.

Certes Cette démarche participative a permis aux pêcheurs de comprendre qu'ils sont victimes de la perte de la biodiversité. Avec le soutien d'AGIR, ces derniers ont commencé à s'organiser et à planifier une stratégie commune visant à combattre les

Menaces auxquelles cette zone est exposée.



Cet atelier est une suite des activités de formations en gestion environnementale, il a comme objectif :

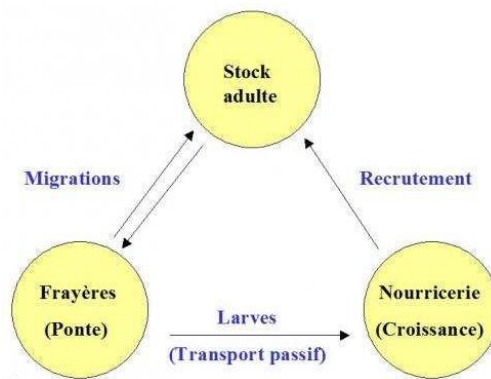
- Compréhension et l'assimilation de la part des pêcheurs du principe de la biodiversité et sa relation avec les équilibres environnementaux ainsi que l'effet de l'importance de la biodiversité sur le stock marin à partir de l'étude de cas du balbuzard pêcheur.
- Compréhension et assimilation de la part des pêcheurs du principe de la biodiversité marine et son importance dans la protection du stock marin à partir de l'étude de cas : ZMPNAH.

### III La gestion durable du stock et les moyens du développement de la commercialisation du produit de pêche :

**1. Intitulé de l'activité** : Activité des formations en notions élémentaire de gestion des stocks et en gestion intégrée des ressources marines 4 – 2.

#### Description du déroulement de l'activité

Pour traiter l'importance de la gestion durable du stock, une présentation a été nécessaire Au sujet du cycle de vie du stock de poissons dans les zones marines protégées loin de l'effet de la pêche. Ce cycle est bouclé par : Le stock adulte, la Nourricerie (croissance) et Les frayères (ponte) simplifiées dans le schéma suivant



Le respect de ce cycle est nécessaire afin de préserver la continuité des espèces Marines. il s'agit là de démontrer aux simples pêcheurs le pourquoi des lois des institutions de tutelle, Aussi les pêcheurs ont compris l'importance du fondement du respect de la pêche responsable à travers toutes les lois qui régissent les périodes de repos biologiques pour laisser l'opportunité aux poissons de se reproduire et donc de se démultiplier.

Les pêcheurs ont compris des choses simples mais très importantes :

La loi qui interdit la pêche des tailles minimales « Poisson qui n'a pas encore atteint la taille de reproduction.

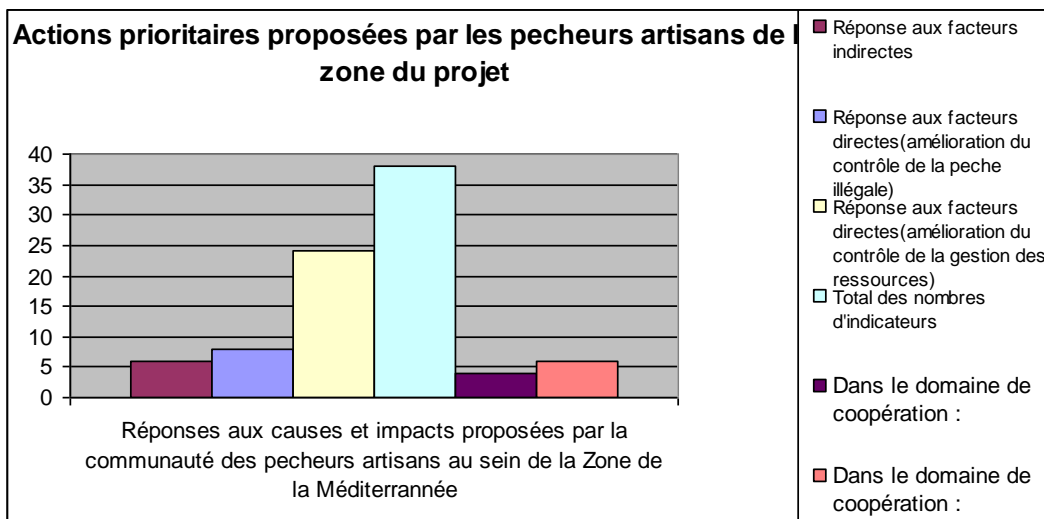
La loi qui interdit qui interdit les engins de pêches non sélectifs, et les la pêche aux filets de mailles inférieures

- Assimilation des principes de gestion intégrée des ressources des zones protégées marines et son importance dans le développement sociale et économique. (voir annexe.... rapport atelier de gestion environnementale et gestion du stock).
- B Conclusions :
  - La pêche non durable : pratique de pêche non respectant de l'environnement et du stock marin malgré le profit « non durable » réalisé
  - La pêche durable non organisée : pratique de pêche respectant l'environnement et le cycle biologique des poissons mais caractérisée par une absence de 'organisation dans la commercialisation du produit de pêche.
  - la gestion intégrée des ressources marines : l'application de ce modèle permettra la protection du stock marin, de l'environnement et en même temps l'amélioration de la commercialisation du produit de pêche.

## IV sessions de participation des pêcheurs dans le plan de gestion des ressources marines dans le Parc National d'Al Hoceima

### 1. Intitulé de l'activité : Sessions de participation des pêcheurs dans le plan de gestion des ressources marines dans le Parc National d'Al Hoceima A 4.3

**Afin d'atteindre l'objectif de participation des pêcheurs dans le plan de gestion des ressources marines dans le Parc National d'Al Hoceima, auprès des institutions compétentes ; la méthode la plus appropriée est celle des Ateliers d'évaluation intégrée et de planifications participatives.**



On a ainsi divisé les 56 participants en sept groupes de huit personnes afin de les impliquer dans la problématique des pressions mais aussi des réponses et solutions qu'ils devraient fournir afin de corriger la situation de dégradation de leur écosystème côtier marin, et ce de manière participative, pour contribuer chacun dans une stratégie Globale de gestion durable au sein du PNAH.

Conclusion :

Les pêcheurs ont pu grâce aux différentes activités de recherche des indicateurs et facteurs DPSIR concernant la ZMPNAH, classer les indicateurs et facteurs DPSIR. Dans un deuxième temps, les pêcheurs ont pu mettre en évidence les relations de causalité les indicateurs et facteurs DPSIR. Dans un troisième temps, ils ont pu décortiquer et mettre en relation des indicateurs spécifiques et facteurs concrets au sein du cycle DPSIR.



A la fin, les pêcheurs ont effectué un travail d'échange des exemples précis et concrets de chaque cycle DPSIR afin d'avoir une vision holistique pour chaque cas d'étude, et grâce au travail d'approche systémique, ils ont pu sous la direction des groupes d'experts de AGIR, de l'administration du HCEFLCD et de la DPM, rassembler les différents cycles et les adapter sous forme d'un organigramme qui est constitué par les éléments d'une stratégie de planification participative sorte de tableau de bord constitué de facteurs et d'indicateurs spécifiques mesurables et réalisable dans le temps par les propres pêcheurs qui ont recommandé la suite de ces activités et la mise en application sur le



terrain de ces résultats aux seins d'une cogestion avec l'administration du Parc National d'Al-Hoceima, à savoir le propre plan stratégique issu de la réalisation du schéma directeur de la planification des actions stratégiques et participatives en réponse aux facteurs directs indirects de pression dans la ZMPNAH (voir figure ) et le nouveau zonage proposé par les propres pêcheurs (voir figure).



Figure XX : schéma organigramme de la planification des actions stratégiques et participatives  
En réponse aux facteurs directs indirects de pression dans la ZMPNAH

3. **Equipe chargée de l'encadrement de l'activité** (formateurs, animateurs, personnes ressources ...)

<b>Equipe chargée de l'encadrement de l'activité</b>	<b>Fonction</b>
M.NIBANI Houssine	Chef du projet.
M.KAIKAI Abdelouahid	Personne ressource
M. Hicham Bouziane	Modérateur de l'atelier
Monsieur chbel	Représentant de la délégation du Département des Pêches maritimes

Monsieur benchikh	Responsable aux Haut Commissariat des eaux et foret et la Lutte contre la Désertification, HCEFLCD
<b>Jamila El BIYAD</b>	Consultante
<b>M.KAIKAI Abdelouahid</b>	Personne ressource
<b>31.</b> Monsieur Najib Afrass, <b>32.</b> les directeurs et staffs des coopératives <b>33.</b> Abid AkROUCH <b>34.</b> M.Noureddine Rabah <b>35.</b> M.Amrani Hassan <b>36.</b> M.Fikri IDRISSE	Animateur issu des Formations Des Formateurs (FDF)

Tableau 22 : L'équipe chargée de la formation sur la gestion durable des ressources.

**4. Lieu de déroulement de l'activité et date et durée de l'activité :**

<u>Formation sur la gestion intégrée des ressources. A 3.5 :</u>		
<b>Numéro de formation</b> <b>Intitulé de la formation</b>	<b>Date et durée de l'activité</b>	<b>Durée de l'activité</b>
<b>introduction sur les objectifs de la formation</b>	06 Décembre 2012	<b>(9h30 à 10h30)</b> <b>1 H</b>
<u>formations en notions élémentaire de gestion des stocks et en gestion intégrée des ressources marines A. 4. 2.</u>		
<b>l'importance de la gestion durable du stock et les moyens du développement de la commercialisation du produit de pêche</b>	06 Décembre 2012	<b>(de 11 h à 13h)</b> <b>2H</b>
<b>Sessions de participation des pêcheurs dans le plan de gestion des ressources marines dans le Parc National d'Al Hoceima A 4.3</b>		
<b>Ateliers d'évaluation intégrée et de planifications participatives des stratégies de gestion durable au sein du PNAH :</b>	06 Décembre 2012	<b>De 14 H à 17 H</b> <b>3 H</b>

Le jeudi 06 Décembre 2012 au complexe Miramar d'Al-Hoceima.

5. **Nombre et qualité des bénéficiaires** (indiquer la répartition des bénéficiaires par genre/femmes-hommes et par métier)

<u>Formations en gestion durable des Ressources</u>			
<b>Numéro de formation</b>	<b>La coopérative</b>	<b>Genre des bénéficiaires</b>	<b>Nombre de bénéficiaires de la formation</b>
1	Coopérative de Tala Youssef	Pêcheur	12
	Coopérative Al Khair Al Hoce	Pêcheur	10
2	Coopérative de Temensaman	Pêcheur	13
3	Coopérative de de Cala Iris	Pêcheur	15
	Association de Badés		9
<b>Total</b>		<b>59 pêcheurs</b>	

La formation sur la gestion durable des ressources a été organisée pour **59 bénéficiaires (pêcheurs artisans)** dans chacun des 3 sites de pêche. (Voir annexe, liste de présence de la formation de gestion environnementale et gestion de stock)

6. **Supports de formation utilisés** (présentation en PowerPoint, manuel, etc.)

Pour la formation sur la gestion durable des ressources, il a été utilisé comme support :

Manuel de gestion environnementale & gestion du Stock. (Voir annexe, manuel de gestion environnementale et gestion du stock).

- Module 7 : Aspect environnemental et Gestion du stock selon une approche participative dans le secteur de la pêche artisanale au sein du rif central et oriental « Cas d'étude le Parc National d'Al Hoceima » (voir annexe : Module 7 : Aspect environnemental et Gestion du stock selon une approche participative dans le secteur de la pêche artisanale au sein du rif central et oriental « Cas d'étude le Parc National d'Al Hoceima »).
- Manuel de Bonnes pratiques pour l'activité de pêche artisanale

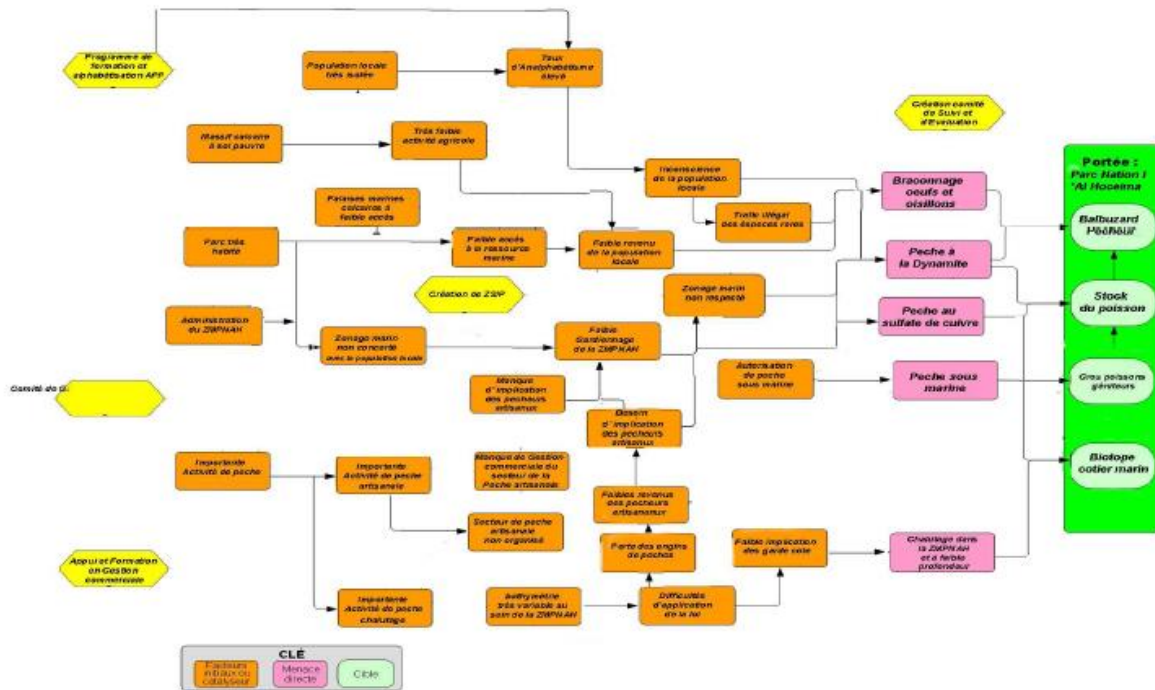


Figure 2 : schéma organigramme de la planification des actions stratégiques et participatives en réponse aux facteurs directs indirects de pression dans la ZMPNAH

### 9 Supports de formation utilisés (présentation en PowerPoint, manuel, etc.)

Pour la formation en notions élémentaire de gestion des stocks et en gestion intégrée des ressources marines a été organisée, il a été utilisé comme support :

Voir manuel de gestion environnementale & gestion du Stock en **annexe 26**

Module 7 : Aspect environnemental et Gestion du stock selon une approche participative dans le secteur de la pêche artisanale au sein du rif central et oriental « Cas d'étude le Parc National d'Al Hoceima (voir module 7 en **annexe 11**).

## *Chapitre VI*

# *Accompagnement et suivi et Création des AGRs*

I

## 1. Activité



## Formation en élaboration de microprojets.

A 3-6 et A 3.7:

**Photos 16 :** atelier de formation en microprojets pour les pêcheurs artisans.

**Intitulé de l'activité :** Des Séances de formation en élaboration de microprojets.

### **Description du déroulement de l'activité pour les pêcheurs artisans :**

L'atelier d'élaboration de micro projets a eu lieu au complexe MiraMar d'Al- Hoceima le 02 et 03 Février 2013.

L'atelier est réalisé dans le cadre du « PROGRAMME D'ELARGISSEMENT DE L'ACCES AUX CALIFICATIONS ET COMPETENCES » qui figure dans les activités du projet : « Appui et accompagnement des pêcheurs néo-alphabétisés à la création/post création d'AGR et de coopératives au sein du littoral du rif central et oriental marocain», financé par « MILLENIUM CHALLENGE CORPTOATION » Co-exécuté par l'Agence de Partenariat Pour le Progrès et l'association AGIR de gestion intégrée des ressources.

A l'égard des autres sessions de formations participative offerte par le projet, cet atelier offre une opportunité supplémentaire pour favoriser la durabilité du projet ci-mentionné et ce à travers l'implication des pêcheurs des 3 sites bénéficiaires du projet dans la mise en œuvre d'Activités Génératrices de Revenu.

En effet, cet atelier va permettre d'informer et partager les informations concernant les résultats atteints jusqu'à présent par l'association AGIR et ses partenaires concernant le feed back et retour des nouveaux partenaires qui ont adhéré aux objectifs de ce projet afin de profiter de ses résultats en terme de formation et de planification stratégique participative pour créer d'une part les conditions utiles et nécessaires pour une autonomie administrative et financière des coopératives de pêche artisanale.

Cependant l'objectif principal de cet atelier est de finaliser la mise en oeuvre de ces micro-projets qui consistent à créer un capital de gestion commerciale du produit de pêche notamment la préparation d'un cadre de mise en interface directe des différentes coopératives et association de pêche artisanale avec des partenaires publiques et autres partenariats du secteurs privés nationaux et internationaux telle la création du Groupement d'Intérêt Economique pour la commercialisation du produit de pêche( « Poulpe Thon , et espèces demersales » ).

A cet effet, un comité de Suivi d'appui d'évaluation et conseil sera instauré à l'issu de cet atelier pour assurer le processus d'implantation du réseau de commercialisation de produits de pêche au profit des trois coopératives.

(voir rapport sur l'atelier de formation élaboration de micro projets **en annexe 27** et aussi des formations en élaboration de microprojets au profit des femmes de pêcheurs (voir rapport de l'atelier de formation des femmes élaboration des microprojets **en annexe 28**)

- **Description du déroulement de l'activité pour les femmes des pêcheurs artisans:**



**Photo 17** : atelier de formation en micro projets pour les femmes des pêcheurs.

L'atelier d'élaboration de micro projets a eu lieu au **Centre socio culturel de qualification des femmes des marins d'Al-Hoceima** le Samedi **08 Février** 2013.

D'autres coopératives des femmes des pêcheurs ont profité de la même formation, et cela au niveau du port de la Coopérative de **Cala Iris**, le Samedi 19 Janvier 2013, la formation était aussi déroulé au niveau de la coopérative **Badés**, le lundi 04 Février 2013 et finalement au niveau du village pour les artisans traditionnels sur province d'Al Hoceima, à ROUADI, avec la participation des

femmes **d'ADDOUZ**, le Mardi 26 Février 2013 .(voir annexe 4 et annexe 5 des photos de la formation au niveau de ces coopératives).

On va prendre comme exemple type de la journée de formation celle du **Centre socio culturel de qualification des femmes des marins d'Al-Hoceima** qui s'est déroulée le Samedi **08 Février** 2013.

L'atelier a été réalisé dans le cadre du « **PROGRAMME D'ELARGISSEMENT DE L'ACCES AUX CALIFICATIONS ET COMPETENCES** » qui figure dans les activités du projet : « **Appui et accompagnement des pêcheurs néo-alphabétisés à la création/post création d'AGR et de coopératives au sein du littoral du rif central et oriental marocain**», financé par « **MILLENIUM CHALLENGE CORPTOATION** » Co-exécuté par l'Agence de Partenariat Pour le Progrès et l'association AGIR de gestion intégrée des ressources.

AGIR a depuis longtemps veillé sur l'approche genre dans ses projets, elle a pu enfin réaliser des formations aux profits des femmes, car il fallait d'abord convaincre les pêcheurs artisans d'Al Hoceima pour jouer le rôle d'intermédiaire avec les femmes des pêcheurs qui n'ont pas encore un cadre d'Association ou de coopératives , étant donné que le Centre socio culturel de qualification des femmes des marins d'Al-Hoceima appartient à l'Association des pêcheurs et vu que le cadre réservé de la femme au Rif on a pu grâce à un effort continu, les pêcheurs sont devenus convaincu du fait la femme peut contribuer en grande partie dans le développement de la vie de la famille des pêcheurs d'où la nécessité qu'elle soit indépendante de l'homme en créant des coopératives de femmes de pêcheurs.

Ces séries d'atelier à travers la zone d'Al Hoceima mais surtout à travers ses zones rurales au niveau du littoral visent la qualification des femmes des pêcheurs pour entamer les Activités Génératrices de Revenus et cela en s'appuyant sur le fond vert roulant, les femmes ont démontré d'ailleurs qu'elles peuvent contribuer dans l'essor du développement des conditions de vie à partir de leur travail au sein des coopératives.

A l'égard des autres sessions de formations participative offerte par le projet, ces ateliers ont pu offrir une opportunité pour pouvoir identifier les besoins des femmes des pêcheurs afin qu'elles puissent contribuer dans le développement des Activités Génératrices conditions et ce pour compenser aussi le manque à gagner en ressources économique spécialement pour les périodes de repos biologique où les pêcheurs n'ont aucune ressources supplémentaires ou compensation de l'Etat .

Cet atelier à l'instar des ateliers réalisée avec les Hommes pêcheurs a pour objectif d'informer et de partager les informations avec les femmes de pêcheurs concernant les résultats atteints jusqu'à



présent par l'association AGIR et ses partenaires concernant le feed back et retour des nouveaux partenaires qui ont adhéré aux objectifs de ce projet afin de profiter de ses résultats en terme de formation et de planification stratégique participative pour contribuer à la création des conditions utiles et nécessaires pour une autonomie administrative et financière des coopératives de pêche artisanale.

L'idée du projet de création des coopératives est la mise à niveau de l'information chez les coopératives des femmes vise les préparer à l'exécution de leur propre projet, On vise aussi évaluer leur réaction face à un contrôle au niveau de la comptabilité ou au niveau de la direction. On veut aussi savoir comment les femmes peuvent continuer dans des projets innovants et adaptés aux potentialités du marché local et spécialement les besoins primordiaux des pêcheurs.

**10 Equipe chargée de l'encadrement de l'activité** (formateurs, animateurs, personnes ressources ...)

**Tableau 24 :** l'équipe chargée de la formation en microprojets.

<b>Equipe chargée de l'encadrement de l'activité</b>	<b>Fonction</b>
<b>M.NIBANI Houssine</b>	Chef du projet
<b>M.KAIKAI Abdelouahid</b>	Personne ressource
<b>Mme. CHERKAOUI Amina</b>	Coordinatrice du projet
<b>Mlle El BIYAD Jamila</b>	Formatrice (Présentation sur les Associations).
<b>M LATIF Driss</b>	Formateur (Présentation PPT sur les Coopératives pour les femmes des pêcheurs).
<b>M. RACHDI Adil</b>	Formateur (Présentation PPT sur les Coopératives pour les pêcheurs artisans)

**11 Lieu de déroulement de l'activité et date et durée de l'activité :**

**Tableau 25 :** date et lieu de la formation en microprojets.

<b>Numéro de formation</b>	<b>Lieu du déroulement de l'activité</b>	<b>Date et durée de l'activité</b>
1	Port de Cala Iris	19 Janvier 2013

2	Complexe MiraMar	02 Février 2013
3	Complexe MiraMar	03 Février 2013
4	Association Badés	04 Février 2013
5	Centre socio culturel de qualification des femmes des marins d'Al-Hoceima.	08 Février 2013
6	Douar addouz/commune Rouadi	26 Février 2013
7	Centre socio culturel de qualification des femmes des marins d'Al-Hoceima.	27 Mars 2013

12 **Nombre et qualité des bénéficiaires** (indiquer la répartition des bénéficiaires par genre/femmes-hommes et par métier)

**Tableau 26 : Les bénéficiaires de la formation en microprojets.**

N° de la Formation	Le lieu de formation	Genre des bénéfici	Nombre de bénéficiaires de la formation
1	Port de Cala Iris	Femme de pêcheur	7
2	Complexe MiraMar (02 Février 2013)	pêcheur	38
3	Complexe MiraMar(03Février 2013)	pêcheur	49
4	Association Badés	Femme de pêcheur	12

5	Centre socio culturel de qualification des femmes des marins d'Al-Hoceima (08 Février 2013)	Femme de pêcheur	52
6	Centre socio culturel de qualification des femmes de marins d'Al-Hoceima (26 Février 2013).	Femme de pêcheur	16
7	Douar addouz/commune Rouadi	Femme de pêcheur	16
	Total		<b>87</b> pêcheurs et <b>103</b> Femmes de pêcheur.

### 13 Supports de formation utilisés pour les pêcheurs artisans (présentation en PowerPoint, manuel, etc.)

Des Présentation Power point ont été utilisés dans les différents formations :

1. Présentation de la comptabilité des coopératives par Mme CHERKAOUI Amina.
2. Présentation sur les Associations par Mlle El BIYAD Jamila
3. Présentation PPT sur les Coopératives par Monsieur LATIF Driss lors des formations des femmes et par M. RACHDI Adillors des formations des pêcheurs artisans.
4. Présentation de l'approche et formulation de projet de développement durable Manuel de fonctionnement d'un Fond vert par Mme CHERKAOUI Amina

## II Activités de suivi et d'accompagnement.

### Activité 3-8:

Intitulé de l'activité Suivi, appui évaluation et conseil

- **Description du déroulement de l'activité**

Le Suivi, appui évaluation et conseil durant le processus d'implantation du réseau de commercialisation de produits de pêche a été au profit des trois coopératives

En continuation des activités de suivi et d'accompagnement qui figure dans les objectifs de ce projet, cette phase offre une opportunité supplémentaire pour favoriser la durabilité du projet et ce à travers l'implication des pêcheurs dans le nouveau programme issu des formations et de la

planification stratégique participative pour activer l'autonomie administrative et financière des coopératives de pêche artisanale au sein du littoral du rif central et oriental marocain.

Il s'agit de saisir les nouvelles opportunités qui se présentent aux pêcheurs en l'occurrence des Fonds verts roulants pour assurer l'autonomie administrative et financière des coopératives de pêche artisanale qui vont appuyer les micro-projets élaborés conjointement avec les coopératives des 3 sites de pêche pour la mise en œuvre d'Activités Génératrices de Revenu.

Ceci sera possible grâce aux nouveaux fonds roulants rotatoires d'environ 50 mille Dollars du FEM du PNUD au Maroc en partenariat avec le ministère de l'environnement.

La première tranche sera reçue dès le mois d'Avril 70 000 Dh pour la coopérative de Tara Youssef puis 70 000 Dh pour Tamsamane alors que la deuxième tranche se fera à partir du mois de Octobre pour le GIE qui sera définitivement constitué.

Les activités de suivi et l'accompagnement en cours vont pouvoir renforcer l'exécution de la stratégie de commercialisation du produit de pêche au sein de chaque coopérative, il s'agit de doter les 3 coopératives d'un capital qui va leur permettre d'acheter directement des propres pêcheurs adhérents aux coopératives afin de valoriser le prix des produits de pêche.

D'autre part, ces activités de suivi et l'accompagnement vont pouvoir valoriser la qualité de produit de pêche en renforçant le processus de la chaîne de froid et ce à travers la dotation des pêcheurs adhérents par des caissons isothermes inbord qui peuvent profiter de programme national IBHAR ainsi que les fonds roulant de AGIR.

#### **A Première étape de suivi et d'accompagnement au niveau des 3 coopératives :**

Les activités de suivi et d'accompagnement des trois coopératives de pêches d'Al Hoceima, de Cala Iris et de Tamsamane, ont été réalisées par l'Association AGIR de Gestion Intégrée des Ressources, dans le cadre du projet « Appui et accompagnement à la création/post création d'AGR et de coopérative des pêcheurs néo-alphabétisés au sein du littoral du Rif centrale et orientale Marocain. » Financé par l'Agence du partenariat pour le progrès à travers le Millenium Challenge.

vu la présence d'un grand nombre de conflits entre les différents acteurs au sein des différents sites de pêche au niveau des trois sites, on s'est fixé comme objectif de faire un suivi et un accompagnement interactif aux propositions des différents ateliers de sensibilisation et de formation multidisciplinaire qui figurent dans le projet en question, et afin de créer de meilleures conditions pour la gestion de ces conflits qui s'opposent à toute action de développement durable dans ce secteur, ainsi une analyse des parties prenantes a été effectuée afin de l'exploiter dans une approche participative en intégrant les parties prenantes chacun de sa position conflictuelle vers une nouvelle position de concertation sur les sujets qui seront analysés au fur et à mesure du développement du projet pour effectuer un changement positif,

Ce rapport comporte un tableau qui décrit les moyens et actions utiles et nécessaires pour accompagner les pêcheurs à partir d'un état de diagnostic participatif initial, puis des activités concertées à mettre en œuvre, tout en décrivant les actions et les résultats qui ont été déployés **réellement sur le terrain** (voir le 1<sup>er</sup> rapport de suivi et d'accompagnement en **annexe 29**).

#### **B Deuxième étape de suivi et d'accompagnement :**

Des évaluations des activités de pêche artisanale dans la zone de temsamane ont été faites suite aux déclarations des captures des canots de pêche effectuées dans le local de la coopérative Cooptem pour la période du 06/06/2012 au 14/08/2012 (Voir l'Excel du 2<sup>ème</sup> suivi et d'accompagnement en **annexe 30**).

#### **C. Troisième étape de suivi et d'accompagnement :**

En continuation des activités de suivi et d'accompagnement qui figure dans les objectifs de ce projet, cette phase offre une opportunité supplémentaire pour favoriser la durabilité du projet et ce à travers l'implication des pêcheurs dans le nouveau programme issu des formations et de la planification stratégique participative pour activer l'autonomie administrative et financière des coopératives de pêche artisanale au sein du littoral du rif central et oriental marocain.

Il s'agit de saisir les nouvelles opportunités qui se présentent aux pêcheurs en l'occurrence des Fonds verts roulants pour assurer l'autonomie administrative et financière des coopératives de pêche artisanale qui vont appuyer les micro-projets élaborés conjointement avec les coopératives des 3 sites de pêche pour la mise en œuvre d'Activités Génératrices de Revenu.

Ceci sera possible grâce aux nouveaux fonds roulants rotatoires d'environ 50 mille Dollars du FEM du PNUD au Maroc en partenariat avec le ministère de l'environnement.

La première tranche sera reçue dès le mois d'Avril 70 000 Dh pour la coopérative de Tara Youssef puis 70 000 Dh pour Temsamane alors que la deuxième tranche se fera à partir du mois de Octobre pour le GIE qui sera définitivement constitué.

Les activités de suivi et l'accompagnement en cours vont pouvoir renforcer l'exécution de la stratégie de commercialisation du produit de pêche au sein de chaque coopérative, il s'agit de doter les 3 coopératives d'un capital qui va leur permettre d'acheter directement des propres pêcheurs adhérents aux coopératives afin de valoriser le prix des produits de pêche.

D'autre part, ces activités de suivi et l'accompagnement vont pouvoir valoriser la qualité de produit de pêche en renforçant le processus de la chaîne de froid et ce à travers la dotation des pêcheurs adhérents par des caissons isothermes inbord qui peuvent profiter de programme national IBHAR ainsi que les fonds roulant de AGIR. (Voir le 3<sup>ème</sup> rapport de suivi et d'accompagnement en **annexe 31**).

### **Activité Création d'un comité de suivi et de gardiennage de la pêche illégale**

Pour l'accompagnement des coopératives un comité de suivi et de gardiennage de la pêche illégale au sein de la wilaya d'Al Hoceima Taza Taounate :

- **Description du déroulement de l'activité :**

Tout d'abord M. Le wali a souhaité la bienvenue aux participants, la réunion s'est déroulée en présence du commandant régional de la gendarmerie royale, et des hauts responsables des forces auxiliaires au niveau provincial, avec la présence des administrations concernées notamment la délégation des pêches maritimes, l'office national des pêches, ainsi que la société civile représentée par l'ONG environnementale AGIR instigatrice de cette initiative, de même que des associations professionnelles de pêche artisanale et la pêche côtière.



**Photo:** le comité de suivi et de gardiennage de la pêche illégale au sein de la wilaya d'Al Hoceima Taza Taounate.

La réunion a commencé par une présentation de la problématique, par M. Kaikai Abdelouahed représentant de AGIR qui a résumé la situation que connaît le littoral de la région d'Al-Hoceima concernant les multiples délits de pêche illégale en l'occurrence la pêche à la dynamite et au sulfate de cuivre, mais surtout actuellement l'accroissement de l'activité de pêche des alevins au sein de la baie d'Al Hoceima, et ce devant l'impuissance des autorités locales pour stopper cette série d'activités destructrices.

Le représentant des associations professionnelles du secteur de la pêche a confirmé la présence de personnes qui exercent des activités de pêche illégale et ce malgré l'intervention des forces de l'ordre pour maîtriser cette situation. D'autre part M. Fikri responsable d'association des pêcheurs à Tara Youssef a exhorté les pêcheurs à adhérer à la stratégie commune de pêche responsable proposée par AGIR et a invité à la création d'un comité de suivi et de gardiennage où chacun doit participer en tant qu'acteur responsable; en dénonçant les acteurs de la destruction des ressources marines. M. Le délégué de la pêche maritime a en effet confirmé cet état des lieux, de la présence de pêche illégale, mais il a aussi souligné l'importance des délits de pêche à la dynamite dans la zone de Sidi Hssain où les bateaux Lamparos continuent à pêcher la sardine à l'aide de la dynamite, et que ceci constitue dorénavant une menace certaine pour le futur de la pêche de la sardine dans la zone, étant donné que la flotte des sardiniers du port d'Al Hoceima pêchent au sein de cette zone orientale.

M. NIBANI président de AGIR a pris la parole pour féliciter tout le monde pour leur niveau de conscience et a décrit cette réunion comme un grand pas, pour résoudre cette problématique d'autant plus que les propres pêcheurs ont pris une nouvelle attitude volontaire d'adhérer à cette commission.

M. La wali a tout d'abord tenu à féliciter toutes les personnes présentes pour leur sincérité et la sincérité avec laquelle ils ont décrit cette situation qu'il a qualifié de dramatique et qui pourrait aboutir à une érosion de la biodiversité locale; il a poursuivi que les malfrats seront pourchassés et

suivis En justice, il a de même encouragé ensuite les pêcheurs pour leur adhésion de ce comité de suivi et ensuite donné rendez-vous le vendredi prochain pour tracer une feuille de route lors de la réunion préliminaires avec la délégation de pêches maritimes.

- **Equipe chargée de l'encadrement de l'activité** (formateurs, animateurs, personnes ressources ...)
- Toute l'équipe d'Agir veille sur le suivi des coopératives et d'autre part le suivi de la pêche illégale a été faits par le comite suivi et de gardiennage (voir ci-dessus : **la partie d** du suivi).

- **Lieu de déroulement de l'activité :**

Le suivi des coopératives à été au niveau des 3 coopératives de Temesamane, Tala youssef et Cala Iris.

- **Date et durée de l'activité :**

Le suivi et l'accompagnement des coopérative a été tout au long du projet pour les 3 coopératives.

- **Nombre et qualité des bénéficiaires** (indiquer la répartition des bénéficiaires par genre/femmes-hommes et par métier)

Les bénéficiaires des suivis étaient le 3 coopératives : Tala youssef, Temesamane et Cala Iris.

- **Supports de formation utilisés :**

Les supports de suivi se présentaient sous forme des Excls comme exemple l'Excel de calcul pour l'évaluation des activités de pêche artisanale dans la zone de Temsamane suite au déclarations des captures des canots de pêche effectuées dans le local de la coopérative cooptem (Voir l'Excel du 2ème suivi et d'accompagnement en **annexe 30**).

**Intitulé de l'activité** Visite d'échanges techniques A5.1.

**1. Activité de visite du salon d'halieutis.**

- **Description du déroulement de l'activité**

A l'occasion de l'exposition de Salon Halieutis d'Agadir, l'association AGIR a profité de cet évènement pour réaliser des rencontres avec des autres coopératives et des partenaires, parmi ces rencontres :

**4.1. Rencontre des partenaires économiques privés pour l'achat des caisses isothermes :**

Des rencontres avec des partenaires économiques privés dans le but de pouvoir valoriser les produits de pêche et aider à la commercialisation, afin de pouvoir discuter des meilleurs prix pour acheter des caisses isothermes. (Voir ci-dessus)



**Photo 18** : Rencontre des partenaires économiques privés pour l'achat des caisses isothermes

4.2. Rencontre des responsables de l'Agence Nationale pour le Développement de l'Aquaculture (ANDA) :

Une rencontre avec le responsable de l'Agence Nationale pour le Développement de l'Aquaculture (ANDA), pour le sujet de réaliser un partenariat pour travailler ensemble dans les futurs projets d'aquacultures en appliquant les coopératives de pêche artisanale, aussi à la recherche des bailleurs de fonds pour des futurs projets que AGIR sera chargé de l'élaboration et de la formulation de ces projets.



**Photo 19** : Rencontre des responsables de l'Agence Nationale pour le Développement de l'Aquaculture (ANDA)

4.3. Rencontre avec le président de la coopérative des Pêcheurs de CALA IRIS et le président de la coopérative des Pêcheurs de SOUIRIA:



Une réunion avec le président de la coopérative des Pêcheurs de CALA IRIS et le président de la coopérative des Pêcheurs de SOUIRIA dans le cadre d'élaboration de futurs inter échanges entre ces coopératives, et préparation une visite à SOUIRIA de trentaine de pêcheurs de la coopérative des Pêcheurs des 3 sites de pêche, cette visite coïncidera avec le programme de clôture de projet .( voir annexe)



**Photo 20** : Rencontre avec le président de la coopérative des Pêcheurs de CALA IRIS et le président de la coopérative des Pêcheurs de SOUIRIA

4.4. Rencontre avec le président de la coopérative des Pêcheurs de CALA IRIS et le président de la coopérative des Pêcheurs de OUED LAOU au sujet des AMPs:

Une réunion avec le président de la coopérative des Pêcheurs de CALA IRIS et le président de la coopérative des Pêcheurs de OUED LAOU pour élaboration de futurs inter échanges entre ces coopératives, et discuter sur le sujet des aires marine protégées qui se instauré entre la région JABHA et OUED LAOU et que AGIR sera chargé de la formation et la sensibilisation des pêcheurs dans cette région de l'importance des Aires Marine Protégées AMP ( voir annexe ) .ainsi le même programme sera élargi au parc national d'Al-Hoceima dans le cadre du projet AGIR/ MAVVA. Voir Article : [http://www.un.org.ma/IMG/pdf/PMFFEM\\_Bonnes\\_pratiques\\_en\\_matiere\\_de\\_replication\\_et\\_de\\_dissemination.pdf](http://www.un.org.ma/IMG/pdf/PMFFEM_Bonnes_pratiques_en_matiere_de_replication_et_de_dissemination.pdf)



**Photo 21** : Rencontre avec le président de la coopérative des Pêcheurs de CALA IRIS et le président de la coopérative des Pêcheurs de OUED LAOU au sujet des AMPs:



*Figure 3 :Zonage des aires marine proteges JABHA-OUAD LAOU-M'DIAQ*

#### 4.5. Rencontres avec des sociétés privés travail sur la conservation de produits de pêche:

Des rencontres avec des sociétés privés travail sur la conservation de produits de pêche des dans le but de pouvoir réaliser la même chose à Al-Hoceima mais avec des coopératives des femmes. Un accord préalable a été discuté entre AGIR et la société : afin de fournir le produit de pêche (Thon, Melva ..) à partir des coopératives de pêche pour appuyer le circuit de commercialisation.



**Photos 22** : rencontres avec des sociétés privés travail sur la conservation de produits de pêche

14 **Equipe chargée de l'encadrement de l'activité** (formateurs, animateurs, personnes ressources ...)

15 M.NIBANI Houssine, président de l'association AGIR.

M.KAIKAI Abdelouahid, trésorier de l'association AGIR.

16 **Lieu de déroulement de l'activité**

A L'expo halieutis à AGADIR.

17 **Date et durée de l'activité** (nombre de jours, nombre d'heures de formation ...)

Du 14 au 17 Février 2013.

18 **Nombre et qualité des bénéficiaires** (indiquer la répartition des bénéficiaires par genre/femmes-hommes et par métier)

25 pêcheurs

19 **Supports de la visite** (présentation en PowerPoint, manuel, etc.)

Des catalogues obtenus lors de l'expo halieutis de différents Machines et produits liés à la pêche.

## **2. Activité de visite des autres coopératives aux 3 coopératives d'Al Hoceima.**

Les présidents des associations et des coopératives depuis M'diq à Saaidia passant par Jebha ont rendu visite aux 3 coopératives (AL hoceima-Temesamane-Tala yousef) lors du séminaire régional qui a servi au lancement du programme « **Recherche et planification participative pour la gestion intégrée des aires marines dédiées aux activités de pêche artisanale au sein de la méditerranée marocaine** » il a aussi servi de journée de lancement du projet : « **Gestion durable des ressources des zones marines protégées du Parc National d'Al Hoceima à travers la recherche, la planification**

**participative et la création des activités Génératrices de Revenus AGRs chez les pêcheurs artisans** », financé par le FEM SGP du PNUD ainsi que la fondation MAVVA et exécuté par l'association AGIR au bénéfice de ses partenaires locaux en partenariat avec les administrations centrales et services extérieurs régionaux et ce à l'**Hôtel Chafarinas**, le **Samedi 04 Mai 2013**

## *Chapitre VII*

# *Formation en Technique de Communication d'informatique et de mise en Réseau des Associations et Coopératives*

# I Formation en Technique de Communication et d'informatique

## 2. Activité 4-1:

**Intitulé de l'activité 4-1:** Des Séances de formation élémentaire en informatique et techniques de base de communication Internet



**Photos 8 : Formation en informatique pour les pêcheurs artisans.**

- **Description du déroulement de l'activité :**

Des Séances de formation élémentaire en informatique et techniques de base de communication Internet ont été Organisées auprès de 17 pêcheurs répartis dans chacun des 3 sites de pêche.

Les séances de formation ont eu lieu le 29 Septembre, 02, 06, 09, 13, 16 et le 20 Octobre ainsi que le 03, 06, 13 et 17 Novembre 2012 au complexe sportif et culturel d'Al-Hoceima pour les pêcheurs artisans des sites de : Badès, Cala Iris, Tala Youssef et Temsamane.

Ces séances sont réalisées sous le cadre du « PROGRAMME D'ELARGISSEMENT DE L'ACCES AUX CALIFICATIONS ET COMPETENCES » qui figure dans les activités du projet : « Appui et accompagnement des pêcheurs néo-alphabétisés à la création/post création d'AGR et de coopératives au sein du littoral du rif central et oriental marocain», financé par « MILLENIUM CHALLENGE CORPTOATION » Co-exécuté par l'Agence de Partenariat Pour le Progrès et l'association AGIR de gestion intégrée des ressources.

L'objectif de ces séances est l'Amélioration de la situation socio-économique des pêcheurs artisans des sites de : Badès, Temsamane, Tala Youssef et Cala Iris à travers l'amélioration des

compétences professionnelles de ces pêcheurs en informatique afin d'instaurer des stratégies futures de commercialisation de leurs produits de pêche.

Les objectifs spécifiques de la formation sont :

- ✓ introduction en informatique
- ✓ Formation sur les outils de la bureautique à savoir :
  - Microsoft Office Word
  - Microsoft Office Excel
  - Microsoft Office Access
- ✓ Formation élémentaire en techniques de base de communication Internet auprès des 20 pêcheurs artisans à savoir :
  - La navigation sur le Web
  - Le courrier électronique
  - Le compte électronique
  - La création de sites Web (**voir** rapport des formations en informatique en **annexe 21**).

20 **Equipe chargée de l'encadrement de l'activité** (formateurs, animateurs, personnes ressources ...)

**Tableau 13** :l'équipe chargée de la formation élémentaire en informatique et techniques de base de communication Internet.

<b>Equipe chargée de l'encadrement de l'activité</b>	Fonction
M.NIBANI Houssine	Chef du projet. (voir annexe .... CV Nibani )
M.KAIKAI Abdelouahid	Personne ressource (voir annexe ....CV KAIKAI)
M.BEKKALI Soufiane	Modérateur de l'atelier (Voir annexe... : CV bouziane).
Monsieur Abdessalam Kaouas	Formateur dans le domaine informatique.



**Photos 9:** Formateur entrain d'expliquer au pêcheur la manipulation de l'outil informatique.

### 21 Lieu de déroulement de l'activité

Complexe sportif et culturel d'Al-Hoceima pour les pêcheurs artisans des sites de : Badès, Cala Iris, Tala Youssef et Temsamane.

### 22 Date et durée de l'activité (nombre de jours, nombre d'heures de formation ...)

Le 29 Septembre, 02, 06, 09, 13, 16 et le 20 Octobre ainsi que le 03, 06, 13 et 17 Novembre 2012.

**Tableau 14 :** Lieu et date du déroulement de la formation élémentaire en informatique et techniques de base de communication Internet.

Numéro de la formation	Lieu du déroulement de l'activité	Date et durée de l'activité
1	Complexe Sportif et culturel d'Al Hoceima	29 Septembre 2012
2	Complexe Sportif et culturel d'Al Hoceima	02 Février 2013
3	Complexe Sportif et culturel d'Al Hoceima	06 Février 2013
4	Complexe Sportif et culturel d'Al Hoceima	13 Février 2013
5	Complexe Sportif et culturel d'Al Hoceima	16 Février 2013



6	Complexe Sportif et culturel d'Al Hoceima	20 octobre 2013
7	Complexe Sportif et culturel d'Al Hoceima	03 Novembre 2012
8	Complexe Sportif et culturel d'Al Hoceima	06 Novembre 2012.
9	Complexe Sportif et culturel d'Al Hoceima	13 Novembre 2012.
10	Complexe Sportif et culturel d'Al Hoceima	17 Novembre 2012.

23 **Nombre et qualité des bénéficiaires** (indiquer la répartition des bénéficiaires par genre/femmes-hommes et par métier)

Les pêcheurs artisans des sites de : Badès, Cala Iris, Tala Youssef et Tamsamane.

**Tableau 15** : Les bénéficiaires de la formation élémentaire en informatique et techniques de base de communication Internet.

<b>Date de la formation</b>	<b>Genre des bénéficiaires</b>	<b>Nombre de bénéficiaires de la formation</b>	<b>Nombre d'heure</b>	<b>Evaluation</b>
29 Septembre	<b>Pêcheur artisa</b>	<b>17</b>	De 10h à 13 h (durée de 3h)	

2012				
02 Février 2013	<b>Pêcheur artisan</b>	<b>17</b>	De 10h à 13 h (durée de 3h)	
06 Février 2013	<b>Pêcheur artisan</b>	<b>17</b>	De 10h à 13 h (durée de 3h)	
13 Février 2013	<b>Pêcheur artisan</b>	<b>17</b>	De 10h à 13 h (durée de 3h)	
16 Février 2013	<b>Pêcheur artisan</b>	<b>17</b>	De 10h à 13 h (durée de 3h)	
20 octobre 2013	<b>Pêcheur artisan</b>	<b>17</b>	De 10h à 13 h (durée de 3h)	
03 Novembre 2012	<b>Pêcheur artisan</b>	17	De 10h à 13 h (durée de 3h)	
06 Novembre 2012.	<b>Pêcheur artisan</b>	17	De 10h à 13 h (durée de 3h)	
13 Novembre 2012.	<b>Pêcheur artisan</b>	17	De 10h à 13 h (durée de 3h)	
17 Novembre 2012.	<b>Pêcheur artisan</b>	17	De 10h à 13 h (durée de 3h)	
Total	17 pêcheurs artisans.			

**24 Supports de formation utilisés** (présentation en PowerPoint, manuel, etc.)

Une salle au Complexe Sportif et culturel d'Al Hoceima équipés par des ordinateurs qui ont servis comme des supports de formations :



**Photos 10** : Support de formation en informatique (ordinateur).

## II Formation en Technique de Communication d'informatique et de mise en Réseau des Associations et Coopératives



**Photo 23**: le réseautage des coopératives.

## III Mise en Réseau des Associations et Coopératives au sein de la Méditerranée marocaine

**Intitulé de l'activité :** Un réseau de 4 coopératives et 8 associations des pêcheurs A 5-2.

- **Description du déroulement de l'activité**

Un site web Internet du forum et mise en réseau de 4 coopératives et 8 associations des pêcheurs a été mis pour le renforcement de la communication et la démultiplication des expériences acquises à la fin de ce projet. (voir le lien :<http://artmedcopeche.cfsites.org>).

Le processus de création du réseau/Groupement d'Intérêt Economique (GIE) a été initié grâce à la recommandation issue du projet : « Appui et accompagnement des pêcheurs néo-alphabétisés à la création/post création d'AGR et de coopératives au sein du littoral du Rif Central et Oriental Marocain » ; en effet deux coopératives Tala Youssef et Temesamane se sont déjà mises d'accord pour se constituer en GIE.

Ces recommandations ont permis de convaincre d'autres bailleurs de fonds (SEE /FEM SGP du PNUD) pour avoir des fonds roulants (fond vert)

### Objectif

L'objectif de la création du Groupement d'intérêt économique (GIE) ouvre la possibilité à des coopératives unifiées pour acheter et vendre le produit de pêche.

### Stratégie:

Notre stratégie est de créer initialement un fond roulant au profit de la coopérative de Tala Youssef afin de montrer la faisabilité et la rentabilité du processus d'autonomie de commercialisation.

Dans une deuxième étape, la création du GIE va permettre d'agrandir le volume du produit de pêche commercialisé.

Les bénéfices vont être partagés selon les règles des parts de contribution des pêcheurs inscrits dans les coopératives du GIE

### Perspectives

Création d'un fond pour la construction d'une infrastructure de congélation et de valorisation du produit de pêche au niveau de la zone de la méditerranée.

La construction d'une infrastructure de congélation et de valorisation du produit de pêche va permettre l'autonomie du secteur de la pêche artisanale via l'exportation du produit de pêche.

Atouts Les coopératives de pêche artisanales sont en interfaces avec le produit de pêche et peuvent facilement contrôler la commercialisation, les produits de pêche s'elles arrivent à se coordonner et mieux s'organiser.

- **Equipe chargée de l'encadrement de l'activité** (formateurs, animateurs, personnes ressources ...)

<b>Equipe chargée de l'encadrement de l'activité</b>	<b>Fonction</b>
<b>M.NIBANI Houssine</b>	Chef du projet
<b>Monsieur TAZI Driss</b>	Délégué de la Pêche Maritime province d'Al-Hoceima

Mme Mounia LABHAR	le délégué de l'ONP province d'Al-Hoceima
<b>M.KAIKAI Abdelouahid</b>	Personne ressource
<b>37.</b> Monsieur Najib Afrass, <b>38.</b> les directeurs et staffs des coopératives <b>39.</b> Abid AkROUCH <b>40.</b> M.Noureddine Rabah <b>41.</b> M.Amrani Hassan <b>42.</b> M.Fikri IDRISSE	Animateur issu des Formations Des Formateurs (FDF)

**25 Lieu de déroulement de l'activité**

L'association AGIR.

**26 Date et durée de l'activité** (nombre de jours, nombre d'heures de formation ...)

09 Avril 2013

**27 Nombre et qualité des bénéficiaires** (indiquer la répartition des bénéficiaires par genre/femmes-hommes et par métier)

4 coopératives et 8 associations

**28 Supports utilisés** (présentation en PowerPoint, manuel, etc.)

Le lien est le suivant : <http://artmedcopeche.cfsites.org>

**Intitulé de l'activité :** Sessions de Analyse et prospective de durabilité des résultats 4.4.1



**Photos... : atelier de lancement des projets PNUD et MAVA.**

**Intitulé des deux activités:** Atelier de mise en commun des expériences du projet aux sein du Réseau des Associations et coopératives de Pêche artisanale au sein de la Méditerranée

- **Description du déroulement de l'activité :**

Dans le cadre de l' Organisation de ces sessions pour la définition des modalités de participation des pêcheurs dans le plan de gestion des ressources marines dans chaque trois sites de pêche notamment le Parc National d'Al Hoceima à la fin du projet , un séminaire régional de mise en commun des expériences du projet « *« Appui et accompagnement à la création/post création d'activités génératrices de revenus et de coopérative les pêcheurs néo-alphabétisés au sein du littoral du Rif centrale et orientale Marocain* ».aux sein du Réseau des Associations et coopératives de Pêche artisanale au sein de la Méditerranée

Il a aussi servi au lancement du programme « **Recherche et planification participative pour la gestion intégrée des aires marines dédiées aux activités de pêche artisanale au sein de la méditerranée marocaine** » il a aussi servi de journée de lancement du projet : « **Gestion durable des ressources des zones marines protégées du Parc National d'Al Hoceima à travers la recherche, la planification participative et la création des activités Génératrices de Revenus AGRs chez les pêcheurs artisans** », financé par le FEM SGP du PNUD et en continuation de notre projet avec l'APP , un séminaire de ainsi que la fondation MAVA et exécuté par l'association AGIR au bénéfice de ses partenaires locaux en partenariat avec les administrations centrales et services extérieures régionaux et ce à l'**Hôtel Chafarinas, le Samedi 04 Mai 2013.**

ATELIERS SAF et Groupes SDPIR:



Ce travail nous a permis de mieux comprendre les conséquences des acteurs du secteur de la pêche artisanale et ceux de la pêche côtière, il nous a permis d'être convaincu de réagir simultanément et chercher des éléments de réponses et de solutions alternatives au niveau des AMPs .En effet un ensemble d'actions à été formulé sous forme de propositions , il s'agit de 6 actions en Réponses aux Facteurs indirectes 32 Réponses aux Facteurs directes , dont 8 actions pour l'amélioration du Contrôle de la pêche illégale et 24 actions pour l'Amélioration de la gestion des ressources

L'ensemble de ces actions sera transmis au comité de suivi nouvellement créé qui va procéder à une planification stratégique sous forme de plan d'action prioritaire pour un bon démarrage du fonctionnement effectif de la gestion intégrée des Aires Marines protégée au niveau de la Méditerranée et plus spécifiquement au niveau de la Zone Marine protégée du Parc National d'Al Hoceima.

En parallèle un volet socio-économique a pris son cours sous la tutelle de l'ODCo et qui a été issu du sixième groupe et ce pour renforcer le secteur de la pêche artisanale qui lui garantira une autonomie de gestion des retombée économiques des AMPs « qui sont actuellement aux mains des intermédiaires qui contrôlent réellement l'effort de pêche de la flotte » , cette autonomie de gestion va permettre le développement équilibré recherché, et représenterait une assurance sur la préservation requise des écosystèmes côtiers et marin au niveau de la Méditerranée.

**29 Equipe chargée de l'encadrement de l'activité (formateurs, animateurs, personnes ressources ...)**

Equipe chargée de l'encadrement de l'activité	Fonction
<b>M.NIBANI Houssine</b>	Chef du projet

Monsieur AZIZ Edouiyab	M. Le directeur du HCEFLD de la province d'Al-Hoceima
<b>M. Bennis abdelhadi</b>	Membre du Comité National de l'UICN
<b>Monsieur TAZI Driss</b>	Délégué de la Pêche Maritime province d'Al-Hoceima
Mme Mounia LABHAR	la délégué de l'ONP province d'Al-Hoceima
M. Driss LATIF	délégué régional de l'Office du Développement de la Coopération (ODCo)
<b>M.KAIKAI Abdelouahid</b>	Personne ressource
<ul style="list-style-type: none"> <li>• les directeurs et staffs des coopératives</li> <li>• M.Noureddine Rabah</li> <li>• M.Amrani Hassan</li> <li>• M.Fikri IDRISI</li> <li>• Laaroussi Mohamed</li> </ul>	Animateur issu des Formations Des Formateurs (FDF)

**30 Lieu de déroulement de l'activité :**

Lieu de déroulement de l'activité été au niveau à l'Hôtel Chafarinas.

**31 Date et durée de l'activité** (nombre de jours, nombre d'heures de formation ...)

Le Samedi 04 Mai 2013.

**32 Nombre et qualité des bénéficiaires** (indiquer la répartition des bénéficiaires par genre/femmes-hommes et par métier)

Les bénéficiaires étaient des différents pêcheurs de différentes coopératives depuis M'diq à Saaidia passant par Jebha et AL Hoceima aux cotés des Administrations de tutelle

**33 Supports de formation utilisés** (présentation en PowerPoint, manuel, etc.)

Différents présentations parmi celles des AMP (voir Présentation AMP en **annexe 32**).

**Activité 5-3:**

**Intitulé de l'activité :** L'atelier de clôture du projet APP.



- **Description du déroulement de l'activité**

L'Atelier de clôture du projet APP « Appui et accompagnement à la création/post création d'activités génératrices de revenus et de coopérative des pêcheurs néo-alphabétisés au sein du littoral du Rif centrale et orientale Marocain » a eu lieu le Mardi 28 Mai 2013 à la salle des conférences du Conseil Régional (Taza-Al-Hoceima-Taounate-Guercif) à Al-Hoceima.

Cet atelier a connu la présence d'un nombre de 55 de pêcheurs et d'un nombre 24 des membres d'administration.

L'atelier de clôture du projet a compris notamment des activités et de séances rotatoires de mise en interface directe de différentes coopératives et association de pêche artisanale avec les administrations.

Voir le site :<http://www.menara.ma/fr/2013/05/08/582118-la-m%C3%A9diterran%C3%A9e-est-dot%C3%A9e-dun-%C3%A9cosyst%C3%A8me-tr%C3%A8s-riche-mais-tr%C3%A8s-fragile-en-m%C3%A9me-temps-acteur-associatif.html>

L'atelier a connu aussi une signature de création d'un GIE entre la coopérative de Tala Youssef et Temesamane afin de la commercialisation du produit de pêche.

Au cours de l'atelier de clôture des présentations étaient à propos des présentations des résultats du projet et une autre à propos des perspectives et impacts du projet.

**34 Equipe chargée de l'encadrement de l'activité** (formateurs, animateurs, personnes ressources ...)

<b>Equipe chargée de l'encadrement de l'activité</b>	<b>Fonction</b>
<b>M.NIBANI Houssine</b>	Chef du projet
<b>M.KAIKAI Abdelouahid</b>	Personne ressource
<b>Mme. CHERKAOUI Amina</b>	Coordinatrice de projet
<b>Mlle Souad achahbar</b>	Aide comptable

**35 Lieu de déroulement de l'activité :**

L'atelier de clôture du projet APP s'est déroulé à la salle des conférences du Conseil Régional (Taza-Al-Hoceima-Taounate-Guercif) à Al-Hoceima .

**36 Date et durée de l'activité** (nombre de jours, nombre d'heures de formation ...)

L'atelier de clôture du projet APP s'est déroulé le Mardi 28 Mai 2013

**37 Nombre et qualité des bénéficiaires** (indiquer la répartition des bénéficiaires par genre/femmes-hommes et par métier)

L'atelier a regroupé deux parties :

La première partie est celle des pêcheurs artisans ainsi que les femmes des pêcheurs artisans.

La deuxième est celle qui représente l'administration.

**38 Supports de formation utilisés** (présentation en PowerPoint, manuel, etc.)

Lors de l'atelier de clôture deux présentations étaient

1. Présentation des résultats du projet (voir présentation ppt des résultats du projet en **annexe 33**).
2. Présentation à propos des perspectives et impacts du projet (voir présentation des perspectives et impacts du projet en **annexe 34**).

# *Conclusion*

## Conclusion :

Le projet « Appui et accompagnement à la création/post création d'activités génératrices de revenus et de coopérative des pêcheurs néo-alphabétisés au sein du littoral du Rif centrale et orientale Marocain » exécuté par l'association AGIR, et financé par Millenium Challenge Corporation à travers l'Agence du Partenariat pour le Progrès , a pu réaliser des activités à notre avis très importantes qui ont été menées au sein des petits sites de pêche artisanales éparpillés sur la cote Méditerranéenne marocaine notamment la zone côtière du Rif central et oriental.

Le projet a pu amorcer des initiatives de contribution à l'amélioration des conditions de vie des pêcheurs artisans et leur familles à travers l'élaboration et l'exécution d'un programme d'activités de formation de création et d'accompagnement d'AGR qui a concerné plus de 568 bénéficiaires en majorité des pêcheurs artisans, parmi eux environ 189 femmes de pêcheurs sur une période de 18 mois.

On a pu relater les étapes qui ont conduit à l'implication des pêcheurs artisans dans un processus inédit de recherche prospective et de planification participative accompagnée d'une politique intersectorielle grâce à l'effet fédérateur exprimé par une forte implication de l'administration de tutelle.

Le programme réalisé qui comporte des formations multidisciplinaire a pu contribuer de manière intéressante au perfectionnement professionnel des pêcheurs artisans et qui a servi à la création des modèles productifs innovateurs.

Les **22 activités** dont **106 sous activités** menées au sein du projet ;qui comportent **63 sessions de formations** , **41 réunions** d'accompagnement et de suivi des coopératives de pêche artisanale , **Huit grands ateliers** ont pu effectivement améliorer la vision chez les **332** des pêcheurs artisans des 3 coopératives vis-à-vis de leur potentiel socio-économique et **189 femmes de pêcheurs** , et a contribué à la création des changements d'attitude pour initier chez eux un processus de recherche de **8** modèle productif d'exploitation optimale des ressources marines dans la zone du projet.

En ce qui concerne la pertinence des formations de gestion environnementale dont a bénéficié les pêcheurs artisans de la zone du projet quant à l'amélioration de leur capacité d'évaluer les menaces qui pèsent sur les ressources côtières et leur renforcement en matière d'élaboration de nouvelles initiatives pratiques et des modes de production responsables pour un développement local durable.

Le nouveau programme d'action proposé par les pêcheurs pour l'application des lois organiques du Parc National d'Al Hoceima, notamment la proposition de Zones strictement interdites à la pêche et aussi des Zones semi-ouverte, n'est qu'un témoin fort de leur changement d'attitude positive

Enfin Le renforcement et la mise en réseau du tissu associatif et des coopératives pour avoir une portée fédératrice par rapport à nos objectifs, le projet a pu faire démarrer le processus de création d'un Groupement d'Intérêt Economique GIE , en plus des initiatives de deux coopératives de pêche qui ont profités des fonds roulants pour initier la commercialisation du produit de pêche , et ce en dépit des contraintes que connaît ce secteur .

Un grand nombre d'atelier d'analyse stratégique a permis aux pêcheurs d'examiner de manière spécifique à la fois les facteurs internes et externes des petites communautés de pêcheurs,

les projets d'AGRs formulé de manière participative- ; nous avons cherché d'une part à maximiser les potentiels des forces et des opportunités et d'autre part à minimiser les effets des faiblesses et des menaces qui pèsent sur le secteur de la pêche artisanale et le produit de pêche.

Deux grands projets issu de cette première phase de programmation des actions entreprises a été capitale pour l'instauration d'un climat de confiance, les futurs projets ont permis d'ores et déjà d'instaurer en plus des partenariats entre les pêcheurs artisans, les services techniques, et le secteur privé, ce qui peut être considéré comme le fruit des différents ateliers d'information et de sensibilisation et de formation pluridisciplinaires.

Les formations de Micro-projet et les multiples sessions de suivi et d'accompagnement des coopératives, ont eux aussi favorisé des financements au moins 5 financement par d'autres bayeurs de Fonds au profit des pêcheurs et des femmes des pêcheurs, qui elles aussi ont profité de ces formations.

Effectivement l'approche genre dans le secteur de la Pêche artisanale, est quasi inexistante, mais grâce à ce projet les pêcheurs ont compris l'importance de l'adhésion de leurs femmes et filles dans des AGRs , ne ce serait ce que pendant leurs périodes de repos biologiques .

Une nouvelle phase de pérennisation du projet initial à travers un nouveau budget important, permettra effectivement la réalisation et l'exécution de la stratégie de développement socio économique des coopératives et associations des pêcheurs , Elle concrétisera l'engagement effectif et la volonté d'agir ensemble pour optimaliser une exploitation rationnelle des ressources halieutiques sur une base durable par la mise en œuvre et la gestion/évaluation des actions en cours de réalisation,

En effet la particularité de ce projet est qu'il a contribué à travers ses deux composantes de formation théorique et celle en parallèle de l'accompagnement pratique in situ, adaptées et programmées dans le temps et l'espace pour permettre aux pêcheurs d'appliquer au fur et à mesure les notions de gestion administrative , financière et environnementale pré acquises pour moderniser et optimaliser leur mode de fonctionnement pour la régulation du fonctionnement quotidien de leurs coopératives.

A travers ce projet il a été construit un réseau de 11 associations et 10 coopératives de pêche artisanale à travers un programme d'échange des expériences innovateur et grâce à la contribution de AGIR on a pu former 628 pêcheurs de la nouvelle Aire Marine Protégée AMP entre Oued Laou et Jebha , ce qui porte le nombre total à 1196 bénéficiaires .

Que ce projet a servit aussi d'interface pour l'intégration des efforts fournis par le HCEFLCD et la DPM afin de permettre une mise en œuvre coordonnée du plan de gestion de la Zone Marine du Parc National d'Al-Hoceima « ZMPNAH » ; que ses activités serviront aussi à porter des solutions pratiques issues des apports des différents partenaires particulièrement de la part des professionnels du secteur de la pêche artisanale.

Les perspectives de ce projet sont très importantes , ainsi la création d'un fond commun pour la construction d'une infrastructure de congélation et de valorisation du produit de pêche au niveau de la zone de la méditerranée , va permettre l'autonomie du secteur de la pêche artisanale via l'exportation du produit de pêche. Les atouts des coopératives de pêche artisanales qui sont en

interfaces avec le produit de pêche et peuvent facilement créer un changement majeur au profit d'un commerce équitable , en effet le contrôle de la commercialisation les produits de pêche, mettra en évidence ***l'impact majeur de ce projet, et donc une suite de financement mettrait à profit les résultats obtenus et permettrait impérativement l'autonomie du secteur de la pêche artisanale, grâce à l'amélioration de l'organisation commerciale***

# *Evaluation du projet*

## Rapport d'évaluation de projet

### Atteinte des objectifs

**L'atteinte de l'objectif spécifique (O1)**° qui concerne l'appui au développement institutionnel et fonctionnel à travers la formation professionnelle thématique des pêcheurs artisanaux de 3 coopératives de pêche artisanale dans la Méditerranée centrale et orientale du Maroc , ayant comme indicateurs de mesure qu'au moins 150 pêcheurs seront sensibilisés et impliqués dans la mise en pratique de la nouvelle stratégie de commercialisation du produit de pêche instaurée au sein d'une coopérative de pêche dans la zone Méditerranée centrale à la fin du troisième trimestre du projet , ceci va être vérifiée par l'atteinte des résultats **Résultat 1 (R1)** Apar l'implication d'au moins 50 personnes parmi les représentant des associations, coopératives des pêcheurs et des représentants du secteur privé et publique concerné seront impliqués au projet à travers l'atelier « forum » de démarrage de sensibilisation et d'information sur le projet lancé durant le premier trimestre , le **Résultat 2 (R2)** : qui préconise qu'au moins 90 pêcheurs parmi eux les admis durant le programme d'alphabétisation fonctionnelle de AGIR et la direction de la formation du DPM et l'APP seront impliqués dans au sein du programme sessions de formation fonctionnel participative au sein des sites de la zone Méditerranée centrale et orientale du Maroc à la fin du troisième semestre du projet, de même que le **Résultat.3 R 3** qui prédit que au moins 120 jeunes pêcheurs artisans seront renforcés dans le programme de formation professionnelle thématique modulaire et adapté permettant le démarrage effectif de la l'action pilote de la coopérative de Temsamane dès le 3ème trimestre du projet.

**L'atteinte de l'objectif spécifique (O2)** qui concerne l'amélioration de la situation socio-économique des pêcheurs artisanaux de la coopérative de Temsamane à travers l'instauration d'une stratégie de commercialisation du produit de pêche ouverte aux investissements et aux partenariats du secteur publique et privé. Ayant comme indicateur de mesure que 'à la fin du 4<sup>ème</sup> trimestre le capital de la coopérative de Temsamane aura augmenté d'au moins 200 % à travers 4 partenariats publiques et privés au sein de la nouvelle stratégie de commercialisation mise en place dans la zone Méditerranée centrale et orientale du Maroc permettant , ceci sera notamment vérifié par l'atteinte du **Résultat.4 R 4** de mise en place d'une stratégie de commercialisation « expérience pilote » a été menée au sein de la coopérative de Temsamane et a subit une évaluation participative effective à travers l'application in situ des compétences professionnelles pré requises dans le domaine de la gestion administrative et la gestion commerciale et durable du produit de pêche , ainsi que l'atteinte du **Résultat.5 R 5** qui concerne le tissu associatif est renforcé par la mise en réseau d'au moins cinq associations et trois coopératives de pêche artisanale via un forum sur les échanges de démultiplication des expériences innovatrices issues du projet, et la promotion d'au moins 4 partenariats publiques et privés au sein des sites pêche de la zone Méditerranée centrale et orientale du Maroc



### Typologie des participants par sexe :

Les statistiques expriment une forte participation au programme d'activités de formation de création et d'accompagnement d'AGR qui a concerné 568 bénéficiaires, dont 64% des pêcheurs artisans, parmi eux 204 femmes de pêcheurs ce qui constitue une première dans le Maroc en ce qui concerne le taux de participation des femmes qui est de l'ordre de 36 % sur une période de 18 mois et spécialement au niveau du Rif central et oriental.

### Nombre de sessions de formation par site de pêche

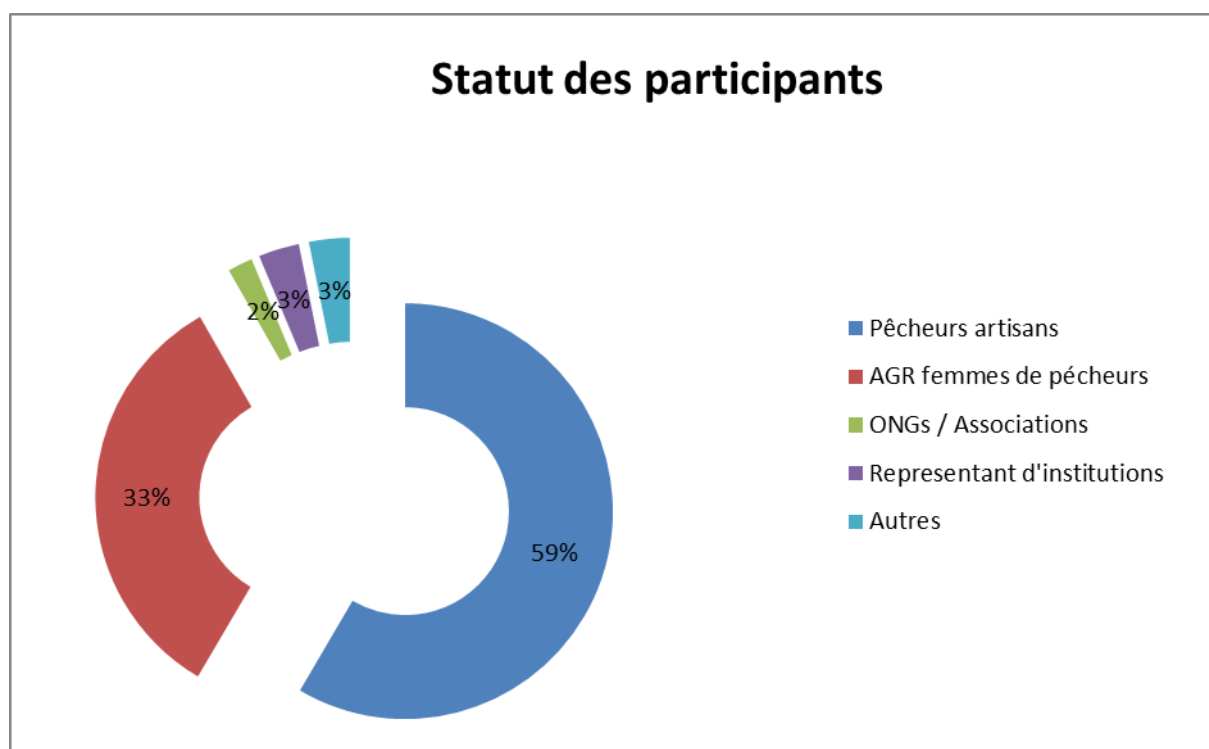
Les formations ont eu lieu in situ au nombre de 21 dans chaque sites de pêche à Tala Youssef, Cala Iris et Tamsamane, alors que le reste des formations et réunions d'accompagnements et grands ateliers ont eu lieu à Al Hoceima.

### **1/ Effectifs prévus/effectifs inscrits :**

**Effectifs prévus :** 300 pêcheurs artisans (dont 100 femmes de pêcheurs artisans).

**Effectifs inscrits :** 568 participants (cf liste des participants ci-jointe)

Profession	Nombre de participants
Pêcheurs artisans	332
AGR femmes de pêcheurs	189
ONGs / Associations	11
Représentant d'institutions	18
Autres	18
Total	568



Les participants majoritairement sont des pêcheurs 59 % en plus de 33% de femmes de pêcheurs , il n'empêche que d'autres parties prenantes ont été essentielle , et ceci pour concrétiser l'approche écosystémique , qui fait que les formations multidisciplinaires de ce projet ont fait adhérer au départ les représentants des administrations de tutelle, les ONGs et une bonne partie de la société civile, en effet les stratégies communes qui vont sortir du programme de planification participative a nécessité l'implication de ces différents acteurs.

En effet cette approche participative et a pu entrainer l'implication de 35 représentants et élus, les autorités administratives et les différents services extérieurs, ainsi que les ONG, et groupes privés intéressés, la communauté scientifique et le grand public via les média journaux écrites et sur web locaux nationaux et internationaux, au sein d'un programme unique .

A travers ce projet il a été construit un réseau de **11** associations et **10** coopératives de pêche artisanale à travers un programme d'échange des expériences innovateur, et on a pu accéder de manière indirecte à **700** pêcheurs artisans dans les autres sites du Rif occidental, ce qui porte le nombre total à **1268** pêcheurs dans toute la Méditerranée.

Que ce projet a servi aussi d'interface pour l'intégration des efforts fournis par le HCEFLCD et la DPM afin de permettre une mise en œuvre coordonnée du plan de gestion de la Zone Marine du Parc National d'Al-Hoceima « ZMPNAH » ; que ses activités serviront aussi à porter des solutions pratiques issues des apports des différents partenaires particulièrement de la part des professionnels du secteur de la pêche artisanale.

**Explications : Intérêt de la formation à influencer et fait adhérer au projet de nouveaux participants.**

**Provenance géographique des participants :**

Milieu Urbain	Milieu Rural	Total
249	319	568

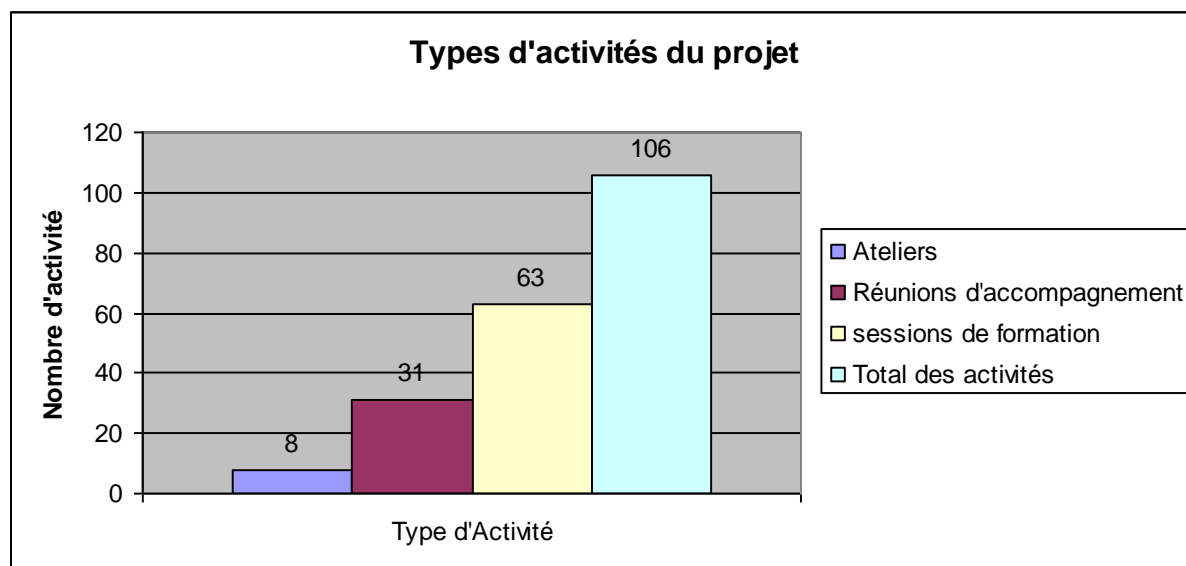
Etant donné que l'activité de pêche artisanale se fait à la fois au sein des zones rurales ainsi que celle urbaine, on a eu 56 % participants à partir de la zone rurale, et 44% de la zone urbaine.

Les bénéficiaires proviennent principalement de zones rurales même si le secteur urbain reste fortement représenté et ceci grâce à la forte participation des femmes de pêcheurs qui a un pourcentage global de 36% mais majoritairement elles sont issues du milieu urbain.

## Niveau scolaire :

Niveau scolaire			
	Féminin	Masculin	Total
Alphabétisé	36	126	162
Primaire/secondaire	154	207	361
Universitaire	14	31	45
Total	204	364	568

## 2/ Activités prévues/activités réalisées



**Activités prévues :** 22 activités

Activités réalisées : 22 activités dont 106 Sous activités

Le projet a fait exécuter **106** sous activités parmi les 22 activités menées au sein du projet ; qui comportent **soixante trois** sessions de formations, **huit** ateliers et **31** réunions d'accompagnement et de suivi des coopératives de pêche.

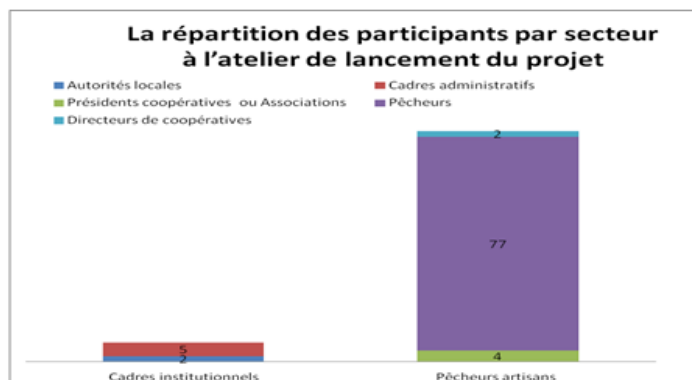
**Activités non réalisées :** Aucune

**Explications :** L'ensemble des activités ont pu être menées à leur terme grâce à l'expérience du staff de AGIR qui a formulé le projet en partenariat avec les parties prenantes spécialement les pêcheurs artisans , d'autre part que le fait d'avoir des animateurs pêcheurs artisans , a permis une meilleure communication et coordination pour la mise en pratique des activités du projet , d'autre part il faut aussi considérer le rôle du comité de suivi local , ainsi que l'aide fournie par le comité de suivi de l'APP , le MSI et la DPM.

## 2/ Principaux résultats obtenus

- **Evaluation du Résultat 1 (R1) :**

Résultat 1 (R1) : 50 personnes parmi les représentant des associations, coopératives des pêcheurs et des représentants du secteur privé et publique concerné seront impliqués au projet à travers l'atelier « forum » de démarrage de sensibilisation et d'information sur le projet lancé durant le premier trimestre.



L'objectif de 50 participants de l'activité « démarrage de sensibilisation et information » a été dépassé et se sont 90 personnes qui ont participé à cet atelier. Ils sont majoritairement représentés par les pêcheurs artisans, représentant les quatre coopératives et associations de pêche artisanale du littoral du rif central et oriental de la méditerranée marocaine.

Monsieur le Wali de la Région Taza Al Hoceima Taounate et Guersif fut présent lors de cette journée ainsi que des cadres de la délégation de la Pêche Maritime. D'autres délégations comme l'Institut National des Recherche halieutique, l'Agence du Développement Social « ADS », l'Agence du Développement du Nord « ADPN » et des experts des organisations internationales liés au domaine maritime et de la pêche (Union Internationale pour la Conservation de la Nature, IUCN (AGIR en est un membre) furent représentés.

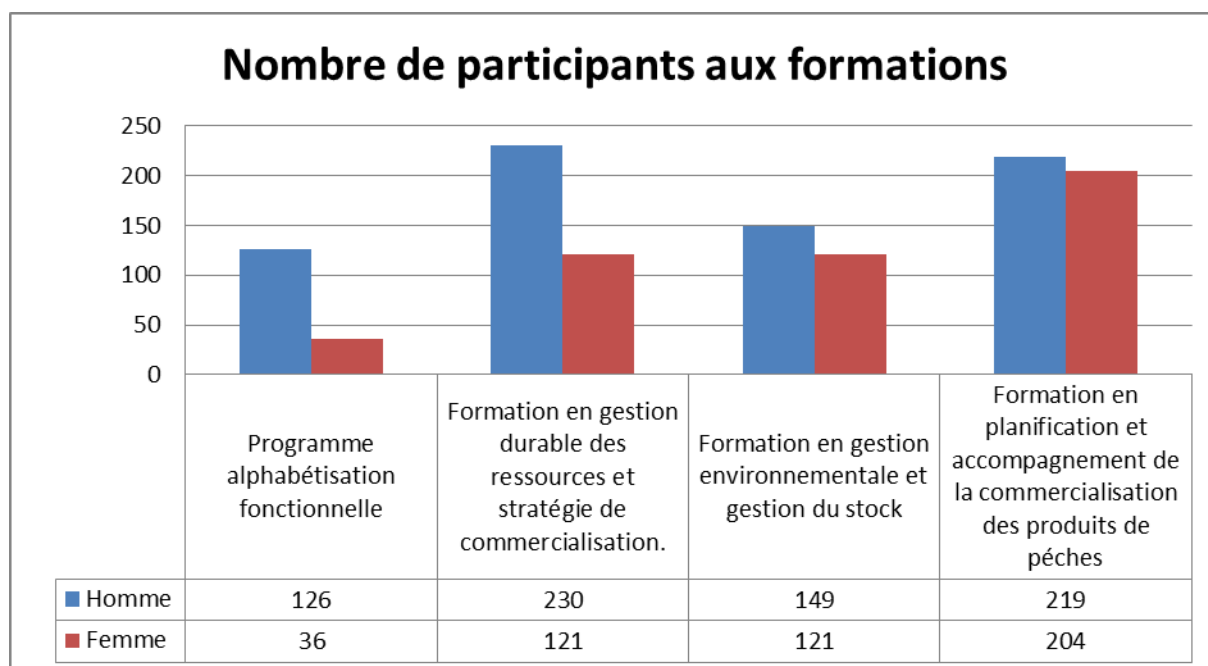
L'atelier de lancement de projet a permis de :

- Démontrer de manière concrète l'intérêt de l'action de formation pour les artisans pêcheurs.
- Mettre en avant une méthodologie simple et efficace provenant de programmes académiques et théoriques.
- Intégrer les artisans dans la gestion interne de structures associatives et coopératives
- Impliquer directement les artisans pêcheurs dans la gestion de leur environnement et sa préservation

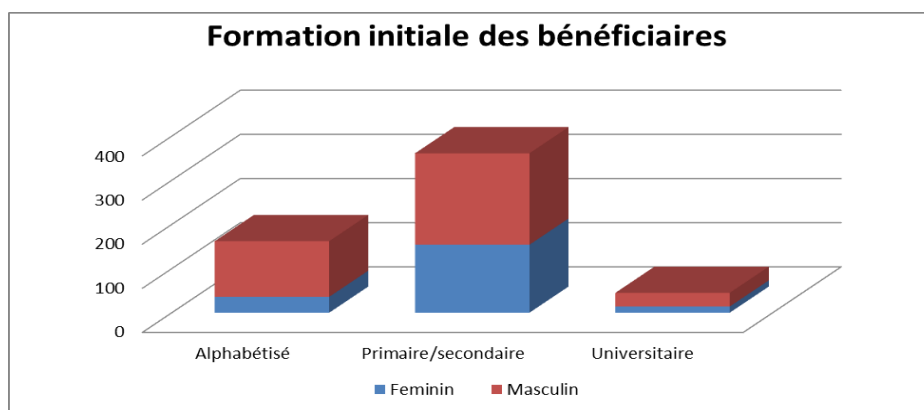
### **Evaluation du Résultat 2(R2) :**

Résultat 2 (R2) : 90 pêcheurs parmi eux les admis durant le programme d'alphabétisation fonctionnelle de AGIR et la direction de la formation du DPM et l'APP seront impliqués dans au sein

du programme d'ateliers participatifs de formation fonctionnel au sein des sites de la zone Méditerranée centrale et orientale du Maroc durant 18 mois



Les bénéficiaires sont en très large majorité des personnes ayant un niveau d'étude très moyen (primaire/secondaire) mais il n'empêche qu'il y ait des pêcheurs artisans qui ont un niveau supérieur universitaire, même si ils ne sont pas représentatifs, cependant ce sont ces derniers que l'on a pu choisir comme animateurs ou facilitateurs lors des sessions de formation et des ateliers, ou même pour profiter des formations des formateurs. D'autre part on passe au simple niveau d'alphabétisation, il faut aussi noter que le niveau d'étude est très majoritairement en corrélation direct avec l'âge des bénéficiaires.



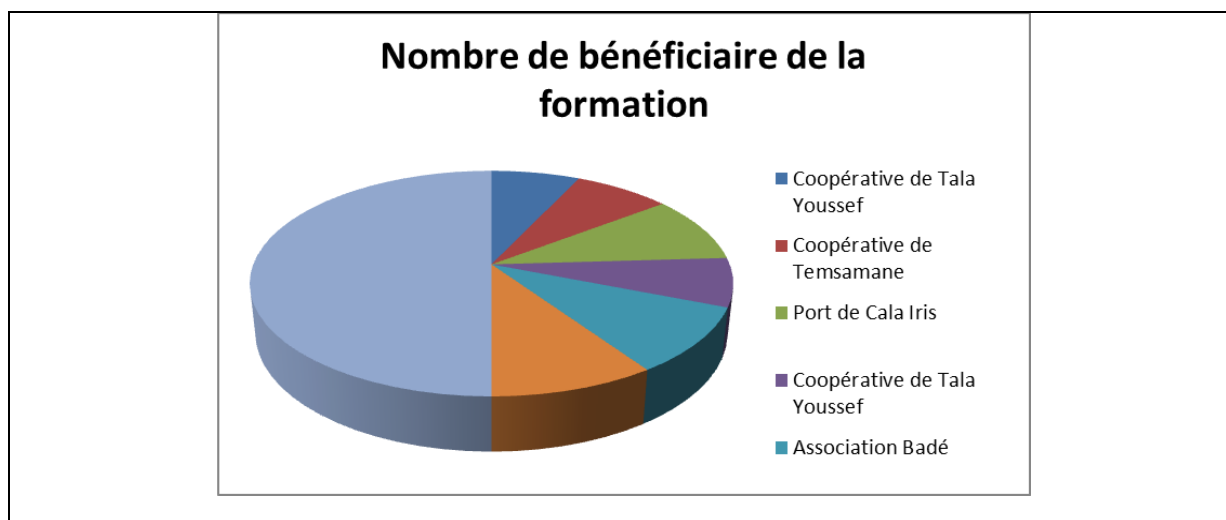
En effet le graphe ci-dessus montre ainsi une bonne implication des néo alphabétisés qui ont participé au projet sont au nombre de 162, soit un taux de participation supérieur à celui prévu de 180 %

Le chiffre initial des pêcheurs à participer dans les formations est initialement de 90, en effet les formations in situ des différents sites ont permis une participation régulière de 90 pêcheurs au sein de 63 formations continues, cependant certaines formations ainsi que les 8 ateliers ont permis

d'impliquer un nombre de néo alphabétisé très importants de l'ordre de 126 Hommes et de 36 femmes. Le résultat R2 a été dans ce sens effectivement atteint.

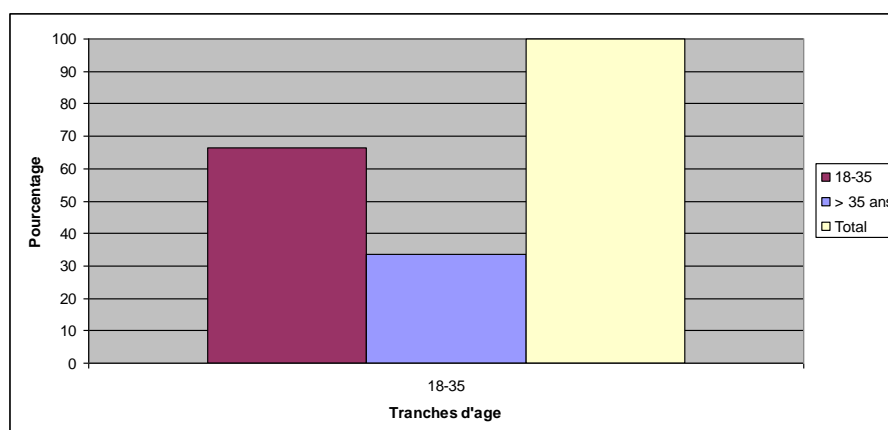
**Evaluation du Résultat 3(R3) :**

**Résultat.3 R 3 :** Au moins 120 jeunes pêcheurs artisanaux seront renforcés dans le programme de formation professionnelle thématique modulaire et adapté permettant le démarrage effectif de la l'action pilote de la coopérative de Temsamane dès le 3ème trimestre du projet.



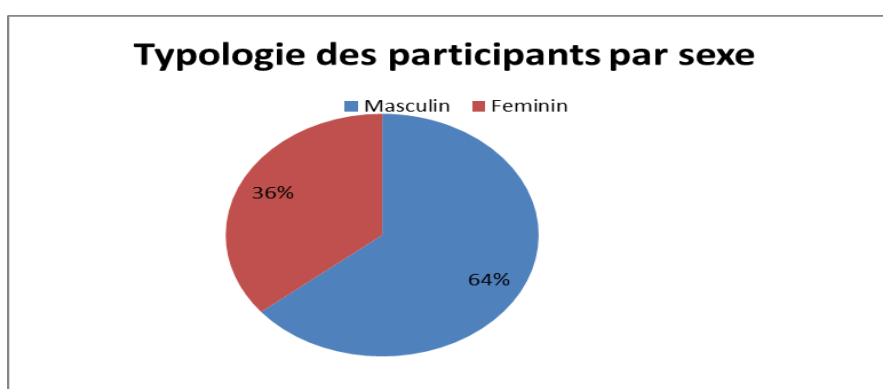
Le projet n'a pas seulement pris en charge les 120 jeunes mais un nombre bien supérieur 377 jeunes dans les formation à travers l'action pilote de Temsamane mais il a en outre fait démarrer en parallèle les autres coopératives de Tara Youssef et Cala Iris dans le même sens des formations et accompagnements sous forme de réunions , d'ateliers et de sessions de formations qui convergeaient au fur et à mesure au démarrage effectifs des trois coopérative

**Tranche d'âge des bénéficiaires :**



Tranche d'âge des bénéficiaires	
18-35	377
> 35 ans	191

Une très large proportion des bénéficiaires considérée jeune au nombre de 377 bénéficiaires Pêcheurs artisans parmi eux des femmes de pêcheurs « 36% » est comprise dans la tranche des 18-35 ans, elle correspond à 66% de la population des bénéficiaires, ce qui entraîne une forte dynamique dans ce secteur. Par ailleurs, l'interaction entre les bénéficiaires de différentes tranches d'âge (induisant des conceptions d'approche différentes) crée une émulation positive , dans la mesure ou les plus jeunes vont profiter du savoir et du savoir faire en terme de culture et technique de pêche , alors qu'au cas contraire les moins jeunes vont tirer profit du savoir faire acquis par ce projet en terme de formation professionnelle de gestion administrative et institutionnelle issues des différentes formations que a fourni ce projet.



L'Association AGIR antécédemment avait du mal à appliquer de manière concrète l'approche genre, spécialement dans la thématique de la pêche artisanale. La nature de ce projet qui est multidisciplinaire, mais qui porte à son une approche écosystème a pu essentiellement apporter ce résultat tant attendu et difficilement à atteindre.

En effet ce sont les pêcheurs artisans une fois sensibilisés ont pu ouvrir ce choix vu l'intérêt et la complémentarité du rôle de la femme dans sa participation auprès de l'homme dans l'essor des conditions de vie au sein de la famille des pêcheurs, et ce ne serait que pendant les périodes de repos ou la femme peut substituer l'homme dans son rôle de source de revenu en effet on constate un taux de participation assez élevé de la femme qui est de 36 % .

#### **Evaluation du Résultat 4 (R4) :**

Résultat.4 R 4 : une expérience pilote de mise en œuvre et d'évaluation participative effective de la stratégie de commercialisation au sein de la coopérative de Temsamane à travers l'application in situ des compétences professionnelles acquises dans le domaine dans la gestion administrative et la gestion commerciale et durable du produit de pêche.

## **Activités de suivi et d'accompagnement.**

Des activités de Suivi, appui évaluation et conseil , ont été mené le long du projet au profit de la coopérative de Temsamane , amis aussi au prés des deux autres coopérative , cette phase avait offert une opportunité supplémentaire pour favoriser la durabilité du projet et ce à travers l'implication des pêcheurs dans le nouveau programme issu des formations et de la planification stratégique participative pour activer l'autonomie administrative et financière des coopératives de pêche artisanale au sein du littoral du rif central et oriental marocain.

Il s'agit de saisir les nouvelles opportunités qui se présentent aux pêcheurs en l'occurrence des Fonds verts roulants pour assurer l'autonomie administrative et financière des coopératives de pêche artisanale qui vont appuyer les micro-projets élaborés conjointement avec les coopératives des 3 sites de pêche pour la mise en œuvre d'Activités Génératrices de Revenu.

Ceci sera possible grâce aux nouveaux fonds roulants rotatoires d'environ 50 mille Dollars du FEM du PNUD au Maroc en partenariat avec le ministère de l'environnement.

La première tranche sera reçue dès le moi d'Avril 70 000 Dh pour la coopérative de Tara Youssef puis 70 000 Dh pour Temsamane alors que la deuxième tranche se fera à partir du mois de Octobre pour le GIE qui sera définitivement constitué.

Les activités de suivi et l'accompagnement en cours vont pouvoir renforcer l'exécution de la stratégie de commercialisation du produit de pêche au sein de chaque coopérative, il s'agit de doter les 3 coopératives d'un capital qui va leur permettre d'acheter directement des propres pêcheurs adhérents aux coopératives afin de valoriser le prix des produits de pêche.

D'autre part, ces activités de suivi et l'accompagnement vont pouvoir valoriser la qualité de produit de pêche en renforçant le processus de la chaîne de froid et ce à travers la dotation des pêcheurs adhérents par des caissons isothermes inbord qui peuvent profiter de programme national IBHAR ainsi que les fonds roulant de AGIR.

### **A/ Première étape de suivi et d'accompagnement au niveau des 3 coopératives :**

Les activités de suivi et d'accompagnement des trois coopératives de pêches d'Al Hoceima, de Cala Iris et de Temsamane, ont été réalisées par l'Association AGIR de Gestion Intégrée des Ressources, dans le cadre du projet « Appui et accompagnement à la création/post création d'AGR et de coopérative des pêcheurs néo-alphabétisés au sein du littoral du Rif centrale et orientale Marocain. » Financé par l'Agence du partenariat pour le progrès à travers le Millenium Challenge.

vu la présence d'un grand nombre de conflits entre les différents acteurs au sein des différents sites de pêche au niveau des trois sites , on s'est fixé comme objectif de faire un suivi et un accompagnement interactif aux propositions des différents ateliers de sensibilisation et de formation multidisciplinaire qui figurent dans le projet en question , et afin de créer de meilleures conditions



pour la gestion de ces conflits qui s'opposent à toute action de développement durable dans ce secteur , ainsi une analyse des parties prenantes a été effectuée afin de l'exploiter dans une approche participative en intégrant les parties prenantes chacun de sa position conflictuelle vers une nouvelle position de concertation sur les sujets qui seront analysés au fur et à mesure du développement du projet pour effectuer un changement positif ,

Ce rapport comporte un tableau qui décrit les moyens et actions utiles et nécessaires pour accompagner les pêcheurs à partir d'un état de diagnostic participatif initial, puis des activités concertées à mettre en œuvre , tout en décrivant les actions et les résultats qui ont été déployés **réellement sur le terrain** (voir le 1 er rapport de suivi et d'accompagnement **en annexe 29**).

#### **B/Deuxième étape de suivi et d'accompagnement :**

Des évaluations des activités de pêche artisanale dans la zone de temsamane ont été faites suite au déclarations des captures des canots de pêche effectuées dans le local de la coopérative Cooptem pour la période du 06/06/2012 au 14/08/2012(Voir l'Excel du 2ème suivi et d'accompagnement en **annexe 30**).

#### **C/Troisième étape de suivi et d'accompagnement :**

En continuation des activités de suivi et d'accompagnement qui figure dans les objectifs de ce projet, cette phase offre une opportunité supplémentaire pour favoriser la durabilité du projet et ce à travers l'implication des pêcheurs dans le nouveau programme issu des formations et de la planification stratégique participative pour activer l'autonomie administrative et financière des coopératives de pêche artisanale au sein du littoral du rif central et oriental marocain.

Il s'agit de saisir les nouvelles opportunités qui se présentent aux pêcheurs en l'occurrence des Fonds verts roulants pour assurer l'autonomie administrative et financière des coopératives de pêche artisanale qui vont appuyer les micro-projets élaborés conjointement avec les coopératives des 3 sites de pêche pour la mise en œuvre d'Activités Génératrices de Revenu.

Ceci sera possible grâce aux nouveaux fonds roulants rotatoires d'environ 50 mille Dollars du FEM du PNUD au Maroc en partenariat avec le ministère de l'environnement.

La première tranche sera reçue dès le moi d'Avril 70 000 Dh pour la coopérative de Tara Youssef puis 70 000 Dh pour Temsamane alors que la deuxième tranche se fera à partir du mois de Octobre pour le GIE qui sera définitivement constitué.

Les activités de suivi et l'accompagnement en cours vont pouvoir renforcer l'exécution de la stratégie de commercialisation du produit de pêche au sein de chaque coopérative, il s'agit de doter les 3 coopératives d'un capital qui va leur permettre d'acheter directement des propres pêcheurs adhérents aux coopératives afin de valoriser le prix des produits de pêche.

D'autre part, ces activités de suivi et l'accompagnement vont pouvoir valoriser la qualité de produit de pêche en renforçant le processus de la chaîne de froid et ce à travers la dotation des pêcheurs adhérents par des caissons isothermes inbord qui peuvent profiter de programme national IBHAR ainsi que les fonds roulant de AGIR. (Voir le 3ème rapport de suivi et d'accompagnement en **annexe 31**).

### **Evaluation du Résultat 5 (R5) :**

**Résultat.5 R 5:** le tissu associatif est renforcé par la mise en réseau d'au moins cinq associations et trois coopératives de pêche artisanale via un forum sur les échanges de démultiplication des expériences innovatrices issues du projet, et la promotion d'au moins 4 partenariats publics et privés au sein des sites pêche de la zone Méditerranée centrale et orientale du Maroc

Les Formations en Technique de Communication et d'informatique ont permis d'améliorer les connaissances de base chez les pêcheurs artisans des sites de : Badès, Tamsamane, Tala Youssef et Cala Iris à travers l'amélioration des compétences professionnelles de ces pêcheurs en informatique afin d'instaurer des stratégies futures de commercialisation de leurs produits de pêche.

D'autre part les II Formations en Technique de Communication d'informatique et de mise en Réseau des Associations et Coopératives ont permis de mettre les conditions pour favoriser le réseautage de 8 Associations et 10 Coopératives au sein de la Méditerranée marocaine

Un site web Internet du forum et mise en réseau de 4 coopératives et 8 associations des pêcheurs a été mis pour le renforcement de la communication et la démultiplication des expériences acquises à la fin de ce projet. (voir le lien :<http://artmedcopeche.cfsites.org>).

Le processus de création du réseau/Groupement d'Intérêt Economique (GIE) a été initié grâce à la recommandation issue du projet : « Appui et accompagnement des pêcheurs néo-alphabétisés à la création/post création d'AGR et de coopératives au sein du littoral du Rif Central et Oriental Marocain » ; en effet deux coopératives Tala Youssef et Temesamane se sont déjà mises d'accord pour se constituer en GIE.

Ces recommandations ont permis de convaincre d'autres bailleurs de fonds (SEE /FEM SGP du PNUD) pour avoir des fonds roulements (fond vert)

### **Perspectives**

Création d'un fond pour la construction d'une infrastructure de congélation et de valorisation du produit de pêche au niveau de la zone de la méditerranée.

La construction d'une infrastructure de congélation et de valorisation du produit de pêche va permettre l'autonomie du secteur de la pêche artisanale via l'exportation du produit de pêche.

Atouts Les coopératives de pêche artisanales sont en interfaces avec le produit de pêche et peuvent facilement contrôler la commercialisation des produits de pêche , ***l'impact de ce projet est majeur si il trouve une suite de financement afin de mettre à profit les résultats obtenus en terme de degré de coordination et d'amélioration de l'organisation commerciale.***

**Principales difficultés rencontrées et les solutions apportées :**

- **Au niveau de la mobilisation des bénéficiaires**

Le projet a connu beaucoup de difficultés qui sont d'ordre différents ;

#### **La disponibilité des pêcheurs**

La disponibilité des pêcheurs est un élément récurrent qui consistait dans le fait que le bon état de la mer rendait ne les encourageait pas à participer

#### **Solution apportée :**

Les réunions et les sessions de formation se programmaient en fonction de la consultation de la météo à l'avance.

#### **Manque d'intérêt de certains pêcheurs**

Pour améliorer l'intérêt des pêcheurs les ateliers de formations se faisaient dans des conditions favorables Atelier de lancement dans un Hôtel avec la présence de M. le Wali est resté déterminante.

#### **Mentalités des pêcheurs et rivalité des mareyeurs**

Les ateliers ont été freinés au départ à cause des mareyeurs les intermédiaires qui n'ont aucun intérêt à ce que les pêcheurs artisans s'organisent en coopératives et deviennent autonomes, ils arrivaient même à soudoyer les pêcheurs artisans pour saboter le projet grâce à une propagande négative.

#### **Solution apportée :**

Le projet a préconisé au départ des sessions de formations des formateurs qui sont issus même des villages de pêches et qui luttait contre la propagande négative par une publicité en faveur du projet auprès des pêcheurs artisans qui sont devenus de plus en plus motivés à participer.

#### **La mise en œuvre des activités a connu quelques difficultés telles :**

L'organisation des activités telles le lancement a eu des difficultés pour démarrer par manque de budget

#### **Solution apportée :**

L'association AGIR a pu assurer les ateliers de lancement du projet grâce à une avance de son propre budget

#### **Disponibilité et qualité des formateurs,**

L'absence de formateurs spécialisés, dans certaines formations spécifiques

#### **Solution apportée :**

L'engagement de personnes ressources expérimenté qui appartiennent à l'ONG AGIR ou parfois appartenant aux institutions administrative tel l'ODeCo ,le HCEFLCD , la DPM ou l'ONP.

### **1. Principaux succès obtenus par le projet :**

- **Témoignages et success stories** (témoignages écrits et/ou vidéo)

Avant le début du projet la coopérative qui fut créée et dotée d'un local plus tout le matériel pour que la coopérative puisse fonctionner en tant qu'entreprise en vain.

Ce projet grâce à sa dimension de formation importante a pu créer un changement notable , la coopérative de Tamsamane est devenu un hall pour la vente du poisson , la coopérative de Tamsamane et celle de Tala Youssef se sont coordonnées pour utiliser leur matériel l'une la chambre froide et la machine de glace et l'autre le camion pour récolter ensemble le produit de pêche et le vendre à un meilleure prix en tenant tête au lobby des mareyeurs

Les ventes du poisson avant le projet étaient en milliers de dirhams par trimestre

Au cours du projet les ventes ont atteint 3 millions de Dh par trimestres , cependant les la coopérative ne peut pas encore profiter de la gestion de ce capital en absence de son renforcement par des infrastructures qui lui permettent de faire commercialiser et faire transiter ce produit de pêche à l'export , mais ce qui est à retenir est que la coopérative est devenu central dans le processus de la commercialisation et que grâce aux capitaux d'achat elle contrôle au moins les prix pour que les mareyeurs ne puissent pas faire baisser les prix à leur guise.

La riposte du lobby des mareyeurs montre bien l'impact de ce projet qui a touché grâce à l'amélioration des compétences des pêcheurs que commencent à être redouter et à mieux être respectées

- **Bonnes pratiques à retenir**

grâce à la formation dont a profité les pecheurs en terme de gestion environnementale ils ont proposé un zonage effectif dans la zone marine du Parc National ou ils y a des zones strictement interdites à la peche , et d'autre part ils s'engagent à utiliser du matériel de pêche qui respecte les lois en vigueur pour assurer la restauration du stock de poisson à travers une pêche responsable

- **Pérennité du projet** (Est-ce que le programme va s'arrêter avec l'arrêt du financement APP ou est-ce que d'autres partenariats ont été conclus pour assurer la pérennité du projet, autres activités de pérennisation...)

**Pérennité du projet :**

La pérennité du projet est d'ores est déjà assurée grâce à deux projets, l'un de micro financement dans des activités durables fiancé par le Fond Mondial pour l'Environnement FEM du Programme des Nations Unis pour le Développement PNUD d'un montant de 50 000 \$

Sur l'aspect stratégique et de planification participative, et pour applique une approche écosystémique le projet financé par la Fondation MAVVA d'un montant de 135 000 Euros va permettre d'assure une pêche durable respectueuse la protection de la biodiversité à travers une gestion intégrée des ressources.

D'autres microprojets ont pu voir le jour avec des partenaires tel l'Initiative National du Développement Humain l'INDH

D'autres microprojets ont pu être financés par l'ambassade d'Allemagne et autres projets en cours